

CTEK

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

2024



Innehåll

CTEK 2024 - en översikt	3
Väsentliga händelser under året	4
VD har ordet	5
Det här är CTEK	6
Bolagsstyrningsrapport	14
Styrelsens ledamöter	18
Koncernledning	22
Revisor	24
Hållbarhetsredovisning	25
CTEKs hållbarhetsarbete	26
FN:s Globala mål för hållbar utveckling	27
Environmental, Social, Governance	28
Revisorns yttrande	33
Finansiella rapporter	34
Förvaltningsberättelse	35
Koncernens finansiella rapporter	41
Koncernens noter	47
Moderbolagets finansiella rapporter	73
Moderbolagets noter	78
Styrelsens försäkran	82
Revisionsberättelse	83
Alternativa nyckeltal och definitioner	88
Information till aktieägarna	91
Årsstämma	91
Kontaktuppgifter	91
Finansiell kalender	91

Den lagstadgade årsredovisningen återfinns på sidorna 34–82.
Bolagsstyrningsrapporten som återfinns på sidorna 14–24 är en del av förvaltningsberättelsen i den lagstadgade årsredovisningen.

CTEK 2024 – en översikt

914

MSEK

NETTOOMSÄTTNING

53,0

procent

BRUTTOMARGINAL

90

MSEK

JUSTERAD EBITA

4

procent

ORGANISK TILLVÄXT

19

procent

ANDEL EVSE AV NETTOOMSÄTTNINGEN

1,8x

NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDA

- Nettoomsättningen ökade med 3% till 914 MSEK (884). Organiskt ökade nettoomsättningen med 4%.
- Justerad EBITA ökade till 90 MSEK (59), motsvarande en marginal om 9,8% (6,7).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -35 MSEK (-230) och belastas av jämförelsestörande poster om -53 MSEK (-37) samt ej kassaflödespåverkande nedskrivningar av engångskaraktär om -51 MSEK (-226).
- Resultat efter skatt uppgick till -42 MSEK (-257) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,60 SEK (-3,95).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 123 MSEK (135).
- Nettoskulden i relation till justerad EBITDA uppgick till 1,8x (2,7).
- Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2024.

NYCKELTAL KONCERNEN

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	913,8	884,2
Organisk tillväxt (%)	3,7	-12,3
Nettoomsättning EVSE	177,4	230,2
Andelen EVSE av nettoomsättningen (%)	19,4	26,1
Bruttomarginal (%)	53,0	49,9
Justerad EBITDA	143,2	114,9
Justerad EBITA	89,9	59,0
Justerad EBITA-marginal (%)	9,8	6,7
Rörelseresultat (EBIT)	-35,4	-230,4
Rörelsemarginal (%)	-3,9	-26,1
Resultat efter skatt	-42,0	-256,9
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	-0,60	-3,95
Kassaflöde från den löpande verksamheten	122,7	135,2
Nettoskuld/Justerad EBITDA	1,8x	2,7x

För definitioner av nyckeltal se sidan 88.

Väsentliga händelser under året

Q1

Inga väsentliga händelser.

Q2

Vid årsstämman avgick Hans Stråberg som styrelseordförande och ersattes av Johan Menckel.

Det beslutades om att flytta bolagets huvudkontor från Vikmanshyttan till Falun. Detta som ett led att skapa bättre förutsättningar för att behålla befintlig samt attrahera ny kompetens. Flytten planeras att genomföras i början av 2025.

Q3

I september ingick bolaget ett nytt facilitetsavtal med Swedbank AB (publ) rörande en flervalutadenominerad revolverande kreditfacilitet (RCF) om 600 MSEK. I samband med det nya facilitetsavtalet återbetalades de tidigare lånen. Faciliteten löper med en rörlig ränta plus tillämplig marginal som varierar baserat på förhållandet mellan total nettoskuld och justerad EBITDA mätt på rullande tolv månader. RCF:n löper på tre år med möjlighet för bolaget att förlänga det om upp till två år med godkännande från långivaren.

Q4

CTEK har i samförstånd med General Motors avslutat samarbetet avseende skräddarsydda elbilsladdare för den Nordamerikanska marknaden.



NJORD GO

VD har ordet

2024 var ett framgångsrikt år för CTEK med ökad försäljning, förbättrade marginaler och sänkt skuldsättningsgrad. En starkt bidragande faktor bakom den positiva utvecklingen var den ökade försäljningen av Low Voltage-produkter (12 och 24-voltsladdare), ett segment som ökade under samtliga av årets fyra kvartal.

Ökad försäljning och förbättrade marginaler

Under 2024 växte CTEK organiskt med 4 procent, årets nettoomsättning uppgick till 914 MSEK (884) och bruttomarginalen uppgick till 53,0 procent (49,9). Samtidigt ökade den justerade EBITA-marginalen med 3,1 procentenheter till 9,8 procent (6,7). Den organiska tillväxten samt de förbättrade marginalerna förklaras främst av en ökad försäljning av Low Voltage-produkter, ett segment som växte med 13 procent under året.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2024 till 123 MSEK (135) samtidigt som skuldsättningsgraden minskade till 1,8x (2,7), väl under bolagets finansiella mål om 3,0x.

Stark tillväxt på flertalet marknader för Consumer-divisionen

Consumer-divisionen (som riktar sig direkt till slutkonsumenter med försäljning via både distributörer, återförsäljare samt e-handlare) ökade under året sin försäljning organiskt med 13 procent. Tillväxten under året förklaras främst av en god efterfrågan på flertalet nyckelmarknader, en ökad online-försäljning samt en kontinuerligt god tillväxt inom verkstadsladdare för professionellt bruk.

För att ytterligare stärka konkurrenskraften för Low Voltage, vilket primärt säljs via Consumer-divisionen, flyttar vi nu delar av produktionen av Low Voltage-laddare för den nordamerikanska marknaden till Malaysia på grund av handelstarifferna mellan Kina och USA.

Under året har vi även stärkt vår säljorganisation. Något som vi redan nu kan se resultatet av i form av den positiva försäljningsutvecklingen.

Utmanande marknadsklimat för EVSE påverkade Professional-divisionen

Marknaden för EVSE (elbilsaddare och tillbehör, som primärt säljs via Professional-divisionen) var fortsatt utmanande under 2024 med senarelagda leveranser. Under året kommunicerades även att CTEK, i samförstånd med General Motors, avslutat samarbetet avseende de skräddarsydda elbilsaddarna för den nordamerikanska marknaden.

Glädjande är dock de goda omdömen från installationerna av den nya elbilsaddaren Chargestorm Connected 3. Min bedömning är att CTEKs EVSE-affär i Europa bottnade ur under 2024 och att vi under 2025 kommer att få se en återhämtning, främst drivet av ökade leveranser av Chargestorm Connected 3 till Storbritannien och Tyskland.

Gällande försäljningen av skräddarsydda Low Voltage-produkter inom Professional-divisionen så var efterfrågan fortsatt god under 2024. Under året slöts även ett avtal med en av Europas största motorcykeltillverkare för att leverera en skräddarsydd MXS 5.0. Ett bevis på att vår kompetens inom batteriladdning och kundanpassade lösningar fortsatt åtnjuter en stor efterfrågan från både befintliga och nya kunder.



Lång historia av teknikledarskap och innovation

Som tidigare kommunicerats arbetade jag, under min första tid som VD på CTEK, tillsammans med ledningen fram en strategisk plan i tre faser för att ta bolaget tillbaka till en lönsam tillväxt. Vi lämnade under inledningen av 2024 den första fasen (stabilitet) och har nu tagit oss en betydande bit på vägen i den andra fasen (lönsamhet). Vad den tredje fasen (lönsam tillväxt) innebär för bolaget kommer vi att kunna presentera mer ingående vid en kapitalmarknadsdag som kommer anordnas den 22 maj i Stockholm.

Sammantaget fortsätter vi följa vår strategiska plan och jag ser med tillförsikt fram emot ett framgångsrikt 2025.

Henrik Fagrenius, VD och koncernchef

Det här är CTEK



CHARGEStorm CONNECTED 3

BAKGRUND

CTEK är en av de ledande globala leverantörerna av batteriladdare för olika fordon inom premiumsegmentet (Low Voltage), och en av Sveriges största leverantörer av laddare och tillbehör för elfordonsladdning (EVSE). Bolaget präglas av en stark innovationskultur och arbetar ständigt med att förbättra och utveckla nya produkter anpassade efter kundernas behov. CTEK grundades 1997 i Vikmanshyttan och har försäljning i över 70 länder. Med en historia av innovation och teknikledarskap möter bolaget proaktivt nya kundbehov genom att utveckla produkterbjudandet och verksamheten kontinuerligt. CTEK har genom sitt teknikledarskap etablerat starka och långvariga kundrelationer med bland annat över 50 av världens mest prestigefyllda fordonstillverkare. Utöver fordonstillverkare erbjuder CTEK produkter till bland annat fordonsverkstäder, distributörer, återförsäljare, laddpunktoperatörer samt fastighetsägare.

PRODUKTUTVECKLING

CTEK säkerställer sin marknadsposition genom hög teknisk kompetens och fokus på innovation genom hela utvecklingsprocessen. Cirka en tredjedel av bolagets anställda arbetar inom forskning och utveckling på bolagets tre kompetenscenter, belägna i Vikmanshyttan, Norrköping och Shenzhen. I Vikmanshyttan och Norrköping utförs intern forskning och utveckling samt mjukvaruutveckling. I Shenzhen sker produktion och kvalitetskontroll. Anläggningarna är integrerade och personalen på respektive anläggning samarbetar kontinuerligt under produktutvecklingsprocessen, men har även specifika fokusområden.

Dedikerade anställda med hög kompetens kombinerat med ett kontinuerligt samarbete mellan bolagets tre kompetenscenter är



nyckeln till CTEKs teknikledarskap och möjliggör en effektiv utvecklingsprocess. Vissa kompetenser tas även in på konsultbasis för att stärka upp gruppen inom forskning och utveckling vid behov. CTEK har full kontroll under hela utvecklingsprocessen genom att kvalitets-säkra samtliga produkter i form av produkt- regel- och säkerhetskrav. I tillägg sker kvalitetstester efter varje delmoment under utvecklingsprocessen.

För att möjliggöra ett fortsatt teknikledarskap och erbjuda konkurrenskraftiga produkter lägger CTEK vikt vid att skydda bolagets varumärken, design och produkter.



CS ONE

MARKNADSÖVERSIKT

CTEK är en av de största globala leverantörerna av lågvoltsbatteriladdare för olika fordon inom premiumsegmentet (Low Voltage) och en av de ledande leverantörerna av laddare, lastbalanseringssystem, backend-lösningar och tillbehör för elfordonsladdning (EVSE).

Den europeiska marknaden för EVSE förväntas se en hög tillväxt de kommande åren främst drivet av skärpta regleringar, ny teknologi och laddningsinfrastruktur samt ett förändrat konsumentbeteende.

Den globala marknaden för Low Voltage förväntas se en fortsatt god tillväxt de kommande åren främst drivet av en mer avancerad teknologi i bilbatterier och fordonsflottan överlag. CTEK bedömer sig vara en av de globala marknadsledarna inom Low Voltage med en av bolaget uppskattad marknadsandel om cirka 10 procent.

CTEKs HÅLLBARHETSARBETE

Hållbarhet är av högsta prioritet för CTEK och genomsyrar hela verksamheten. Bolaget har en tydligt definierad hållbarhetsstrategi med flertalet konkreta initiativ och mål som följs upp på kontinuerlig basis. Hållbarhetsstrategin är utformad efter miljömässiga faktorer, sociala faktorer och bolagsstyrning. Bolaget ställer även hållbarhetskrav på sina leverantörer, exempelvis att huvudleverantörerna måste efterleva bolagets uppförandekod. Genom ett gediget hållbarhetsarbete uppfylls de allt högre hållbarhetskrav som kunderna ställer. Mer om vårt hållbarhetsarbete finns att läsa i hållbarhetsredovisningen på sidorna 25-32.



PRO 60

DIVISIONER

CTEKs verksamhet bedrivs utifrån två divisioner tillika redovisningssegment, som baseras på bolagets definierade konsumentgrupper och möjliggör en effektiv hantering av verksamheten. Divisionerna delar koncerngemensamma funktioner, såsom IT, HR, produktframtagning, marknadsföring och ekonomi.

Consumer

Inom divisionen Consumer erbjuder CTEK i huvudsak premium-batteriladdare inom Low Voltage men även elfordonsladdare inom EVSE. CTEK är en marknadspionjär inom Consumer med högteknologiska lösningar. Inom Consumer erbjuds ett brett produktsortiment bestående av mer än 200 olika produkter applicerbara inom

flertalet fordonstyper och användningsområden. Erbjudandet består av flexibla, enkla och säkra lösningar med funktioner som verkar för att maximera batteriets prestanda och förlänga dess livslängd samt säkerställa en enkel och säker laddning av elfordon. Produkterna säljs via återförsäljare, distributörer, E-handel samt verkstäder.

Nettoomsättningen för Consumer ökade organiskt med 13 procent och uppgick till 600 MSEK (531).

Segmentsresultatet (Justerad EBITDA) uppgick till 232 MSEK (208), motsvarande en marginal om 38,6 procent (39,2). Den något försämrade marginalen förklaras främst av investeringar i ökade säljkostnader, bland annat förstärkningar i säljkåren.



CT5 Powersport

Professional

CTEK är ett välkänt varumärke med över 50 av de största och mest prestigefyllda fordonstillverkarna som kunder världen över. CTEK erbjuder lokalt anpassade lösningar för dess globala kundbas av fordonstillverkare. CTEKs högkvalitativa produkter är anpassade efter kundbehov såsom design och anpassad mjukvara för att bland annat erbjuda skräddarsydda laddningsprogram för specifika batterier.

Divisionen Professional erbjuder mer än 200 olika produkter inom både EVSE och Low Voltage i form av elfordonsladdare och tillbehör samt premiumbatteriladdare. Produkterna säljs till CTEKs kunder inom divisionen, som främst utgörs av fordonstillverkare, elgrossister samt fastighets- och parkeringsägare.

Nettoomsättningen minskade organiskt med 11 procent och uppgick till 314 MSEK (352).

Segmentsresultatet (Justerad EBITDA) uppgick till -20 MSEK (-28), motsvarande en marginal om -6,3 procent (-7,8). Resultatet förklaras av ett utmanande marknadsklimat inom EVSE med låga volymer som följd.

Central

Inom Central ingår koncerngemensamma intäkter och kostnader som ej allokerats till segmenten.

Justerat för jämförelsestörande poster redovisades ett EBITDA-resultat om -69 MSEK (-66) under 2024.



OMSÄTTNING OCH MARGINAL PER SEGMENT

Belopp i MSEK	2024	2023
Consumer	599,6	530,8
Varav EVSE	4,7	10,7
Varav Low voltage	594,9	520,1
Segmentsresultat (Justerad EBITDA)	231,5	208,2
Justerad EBITDA-marginal (%)	38,6	39,2
Professional	314,2	352,2
Varav EVSE	172,8	219,5
Varav Low voltage	141,5	132,7
Segmentsresultat (Justerad EBITDA)	-19,8	-27,6
Justerad EBITDA-marginal (%)	-6,3	-7,8
Central	0,0	1,2
Nettoomsättning, koncernen	913,8	884,2
Summa segmentsresultat	211,7	180,7
Central exkl jämförelsestörande poster	-68,5	-65,7
Justerad EBITDA, koncernen	143,2	115,0
Avskrivningar, ej förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-53,3	-55,9
Justerad EBITA, koncernen	89,9	59,1
Nedskrivningar, ej förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-51,4	-60,0
Jämförelsestörande poster	-52,9	-36,9
EBITA, koncernen	-14,5	-37,8
Avskrivningar, förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-20,9	-26,6
Nedskrivningar, förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-	-165,9
EBIT, koncernen	-35,4	-230,4
Finansiella poster - netto	-20,5	-45,6
Resultat före skatt, koncernen	-55,9	-276,0

TILLVÄXT CONSUMER

Belopp i MSEK	2024	2023
Organisk tillväxt (%)	13,5	-12,1
Valutaeffekt (%)	-0,5	5,8
Omsättningstillväxt (%)	13,0	-6,3

TILLVÄXT PROFESSIONAL

Belopp i MSEK	2024	2023
Organisk tillväxt (%)	-10,8	-6,6
Valutaeffekt (%)	0,0	4,7
Omsättningstillväxt (%)	-10,8	-1,9

STRATEGI

De strategiska målen har delats in efter CTEKs två divisioner Consumer och Professional. Inom båda divisionerna återfinns initiativ för att växa inom både EVSE samt Low Voltage.

Consumer

Utöka nästa generations konsumenterbjudande inom Low Voltage

CTEK strävar efter att utöka nästa generations konsumenterbjudande med hjälp av den innovativa CS FREE-serien. CS FREE är den första portabla Low Voltage-laddaren som inte kräver strömförsörjning vid laddning. Genom CS FREE-serien bedömer CTEK kunna nå nya användningsområden och slutkunder.

Vidare möter CTEK nya kundbehov genom lanseringen av CS ONE-serien. CS ONE-serien består av produkter som är användbara för såväl underhållsladdning som normal laddning.

Stärka positionen hos professionella användare inom Low Voltage genom ett utökat produkterbjudande

Produkterbjudandet till professionella användare innefattar några av CTEKs mest kraftfulla och högteknologiska laddare och vi bedömer att dess nuvarande penetrationsgrad är relativt låg. Som ett resultat planerar vi att utöka försäljningen av produkter inom PRO-segmentet.

Vi ser även att vi kan uppnå högre tillväxt genom att driva ytterligare volym från uppgraderingar av befintliga produkter i kombination med lansering av nya produkter.

Tillväxt på befintliga marknader samt inom nya geografiska områden inom Low Voltage

CTEK är verksamt i fler än 70 länder med en global marknadsandel om cirka 10 procent inom Low Voltage. Vi ser fortsatta möjligheter att öka penetrationsgraden inom befintliga marknader och även genom expansion till nya geografiska marknader med hjälp av etablerade lokala verksamheter.

Professional

Behålla en stark position inom Low Voltage, Client Brand-erbjudandet

Sedan CTEK grundades har forskning och utveckling varit av högsta prioritet. Som teknologiska pionjärer har CTEK skapat högkvalitativa produkter och byggt starka relationer med över 50 av världens största fordonstillverkare. Vi lägger stor vikt vid att upprätthålla etablerade relationer med fordonstillverkare och samtidigt utvärdera nya potentiella kundrelationer. Den fortsatta övergången till elfordon är en förutsättning för att vi både ska upprätthålla befintliga relationer och skapa nya. Därav utgör ett kontinuerligt stöttande av fordonstillverkarna genom erbjudandet av EVSE en viktig del av CTEKs strategi. CTEK avser även att bredda huvudfokus till fler fordonskategorier genom ett utökat produkterbjudande och lansering av nya produkter.

Utveckla nuvarande och vinna ytterligare kontrakt inom både EVSE och Low Voltage

För att driva tillväxtnivåer i linje med CTEKs strategi och finansiella mål ämnar vi att utveckla befintliga och även vinna nya kontrakt. Genom befintliga relationer och vårt starka varumärke bedömer vi att det finns goda möjligheter att leverera på denna strategi.

Geografisk expansion inom destinationsladdning tillsammans med partners

CTEK kommer framöver att rikta sin EVSE-portfölj mot destinations- och portabel laddning med fokus på större business-to-business kunder med förmåga att själva ta ansvar för delar av supporten. Detta innebär samtidigt att CTEK väljer att inte fokusera på mindre affärer där CTEK, historiskt tagit ett större supportansvar.

I och med lanseringen av den nya destinationsladdaren Chargestorm Connected 3, ser CTEK att bolaget har en marknadsledande produktportfölj skräddarsydd för just destinationsladdning och ämnar att under 2025 lansera produkten i Sverige, Storbritannien och Tyskland.

Exempel på användningsområden för ett urval av produkter i CTEKs portfölj



EV = Elbil, PHEV = Plug-in Hybrid. ICE = Förbränningsmotor. RV = Husbil/ Husvagn



VISION

CTEKs vision är att vara den ledande aktören inom fordonsladdningslösningar.

MISSION

För att förverkliga visionen ska CTEK fortsätta utveckla, marknadsföra och sälja innovativa, säkra, enkla att installera och lätta att använda batteriladdningsprodukter för alla typer av fordon, samt kompletta laddningslösningar för elfordon.

FINANSIELLA MÅL

Styrelsen har antagit följande finansiella mål samt utdelningspolicy:

Omsättningstillväxt

CTEK har som mål att på årsbasis uppnå 2 miljarder kronor i nettoomsättning på medellång sikt där majoriteten av försäljningen förväntas utgöras av elfordonsladdare och tillbehör.

Lönsamhet

CTEK har som mål att uppnå en justerad EBITA-marginal om 20 procent på medellång sikt.

Kapitalstruktur

Nettoskulden ska uppgå till mindre än 3.0x justerad EBITDA mätt på rullande tolv månader. Strategiska beslut såsom exempelvis förvärv kan ha en temporär påverkan på bolagets skuldsättning.

UTDELNINGSPOLICY

CTEK investerar sina resurser i tillväxt och verksamhetsutveckling. Därtill är CTEKs målsättning att dela ut 30 procent av årets resultat till aktieägarna.

Bolagsstyrningsrapport



CHARGESTORM
CONNECTED 3

Inledning

CTEK är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm och följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och tillämpning Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut från noteringen. Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden då Koden i sig själv medger möjlighet till avvikelser från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna här för förklaras i bolagsstyrningsrapporten (enligt den så kallade "följ eller förklara-principen").

CTEK tillämpar Koden från det att aktierna noterades på Nasdaq Stockholm den 24 september 2021.

Bolaget rapporterar inte någon avvikelse från Koden i bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024.

Aktieägare

Vid årets slut 2024 hade CTEK 18 103 aktieägare med ett aktiekapital uppgående till 69 976 275 stamaktier. Kvotvärde per aktie uppgår till 1,0 SEK. De största ägarna per 31 december 2024 utgjordes av Investmentaktiebolaget Latour med 33,5 procent av kapital och röster, Fjärde AP-fonden med 9,8 procent av kapital och röster och AMF Fonder med 8,1 procent av kapital och röster.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämman 2024 hölls den 15 maj 2024 i Stockholm.

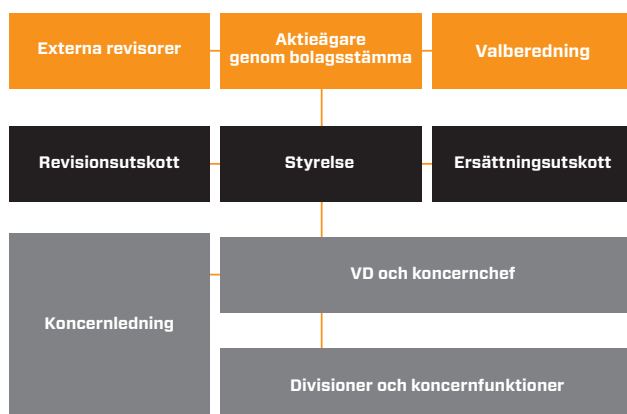
Beslut vid årsstämman 2024 inkluderade:

- Fastställande av resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen 2023.
- Fastställande i enlighet med styrelsens förslag, att balansera bolagets ansamlade resultat i ny räkning och att någon utdelning till aktieägarna inte ska lämnas.
- Ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör i enlighet med revisorns rekommendationer.
- I enlighet med valberedningens förslag, att antalet stämмоvalda styrelseledamöter ska vara sex utan suppleanter och revisor ska vara en utan suppleanter.
- Arvoden till styrelsens medlemmar.
- Arvode till revisorerna.
- Val av styrelse.
- Val av revisorer.
- Godkännande av ersättningsrapporten 2023.
- Beslut om godkännande av nya ersättningsriktlinjer.
- Beslut om valberedningsinstruktion.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om emission av nya aktier.
- Beslut om ändring av bolagsordningen.

Årsstämma 2025

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Stämman kommer att hållas fredagen den 9 maj kl 15.00 i CTEKs lokaler, Odlingsgatan 9, 174 53 Sundbyberg. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

STYRINGSSTRUKTUR



Väsentliga externa regelverk

- Svensk lagstiftning, exempelvis Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regler för emittenter
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- EU-regelverk

Väsentliga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och VD-instruktion med instruktioner för ekonomisk rapportering
- Finanspolicy, attesträttsinstruktioner och koncernens riktlinjer för finansiell rapportering
- Uppförandekod, Kvalitetspolicy, Miljöpolicy, Riskhanteringspolicy, Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Informationssäkerhetspolicy m fl
- Processer och regelverk för verksamhetsstyrning, intern kontroll och riskhantering

Rätt att delta i Bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Valberedning

Bolag som följer Koden ska ha en valberedning. Enligt Koden ska bolagsstämman utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Valberedningen ska enligt Koden bestå av minst tre ledamöter och en majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst en ledamot i valberedningen ska därutöver vara oberoende i förhållande till den röstmässigt största ägaren eller den grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och kriterierna beslutade av extrastämman 2021 ska valberedningen bestå av representanter från de tre till röstetalet största aktieägarna noterade i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per sista bankdagen i augusti 2024 samt bolagets styrelseordförande. Den medlem som representerar den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen om inte valberedningen enhälligt utser någon annan. Om en eller flera av aktieägarna som har utsett representanter till valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman inte längre ingår bland de tre största aktieägarna, ska representanter som utsetts av dessa aktieägare avgå, och de aktieägare som därefter tillhör de tre största aktieägarna kan utse sina representanter. Valberedningens sammansättning inför årsstämman ska normalt sett meddelas senast sex månader före stämman.

Följande personer har utsetts att ingå i CTEKs valberedning inför årsstämman 2025: Heléne Mellquist, ordförande (Latour), Patricia Hedelius (AMF Fonder), Thomas Wuolikainen (Fjärde AP-fonden) samt bolagets ordförande Johan Menckel som adjungerad. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen, kan kontakta valberedningens ordförande: Heléne Mellquist, e-post: helene.mellquist@latour.se eller via vanlig post till:

CTEK AB
Att: Valberedningen
Rostugnsvägen 3
776 70 Vikmanshyttan.

Ersättning ska inte utgå till representanterna i valberedningen. Bolaget ska ersätta eventuella kostnader som valberedningen ådrar sig i sitt arbete. Mandatperioden för valberedningen upphör när sammansättningen av den följande valberedningen har offentliggjorts.

Styrelse

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets och koncernens resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets verkställande direktör.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst en (1) ledamot och högst tio (10) ledamöter med högst tre (3) suppleanter.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning, Rules of Procedures of the Board of Directors, som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktör, CEO Instruction, innefattande instruktioner för finansiell rapportering.

Styrelsen utvärderar årligen styrelsens arbete där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer och effektivitet, styrelse-material, ledamöters insatser samt uppdragets omfattning för att utveckla styrelsens arbetsformer.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Under 2024 genomfördes 11 styrelsemöten med specifikation av närvaro i tabell nedan.

För närvarande består Bolagets styrelse av åtta ordinarie ledamöter som valts av bolagsstämman, vilka presenteras i avsnittet ”Styrelsens ledamöter”.

Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av fyra medlemmar: Pernilla Valfridsson (ordförande), Johan Menckel, Björn Lenander och Ola Carlsson. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet ska också hålla sig informerade om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt

biträda vid förberedelse av förslag till bolagsstämman val av revisor. Revisionsutskottet har under 2024 haft 5 möten med specifikation av närvaro i tabell nedan.

Systemet för intern kontroll är även avsett att övervaka att bolagets och koncernens policies, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker och uppföljning av införlivande av informations- och affärssystem.

Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål. Riskbedömning av strategiska-, compliance-, drift- och finansiella risker utförs årligen, bedömningen presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den interna kontrollen samt den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar. Revisionsutskottet lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut.

Ersättningsutskott

Bolaget har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Johan Menckel (ordförande), Jessica Sandström och Michael Forsmark.

Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och ledande befattningshavare och har under året haft sex utskottsmöten med specifikation av närvaro i tabell nedan. Ersättningsutskottet lämnar dessutom löpande redogörelse för sitt arbete till styrelsen.

Ersättningsutskottet ska förbereda förslag gällande ersättningar för VD och ledande befattningshavare till styrelsen för beslut. Förslag till nya riktlinjer ska läggas fram åtminstone vart fjärde år för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Riktlinjer för ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar ersättning till verkställande direktör ("VD") och andra personer i CTEKs bolagsledning ("ledande befattningshavare"). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Se vidare fullständig beskrivning av riktlinjerna i förvaltningsberättelsen.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att fortlöpande kunna utvärdera bolagets och koncernens finansiella ställning.

Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnittet "Koncernledning". VD och ledande befattningshavare har ansvaret att utveckla och besluta om företagets operativa verksamhet och mål. Ledningen träffas minst månadsvis i dokumenterade ledningsmöten där varje medlem representerar sitt verksamhetsområde och ansvar. Ledningens ansvarsområden framgår av organisationsschemat som återfinns längre fram i denna rapport. En detaljerad beskrivning av respektive ansvarsområde kan fås genom att kontakta bolagets VD.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha en (1) eller två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor är KPMG AB, med Henrik Lind som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i slutet på denna rapport.

Styrelsens ledamöter

CTEKs styrelse består av 8 ordinarie ledamöter, inklusive styrelseordföranden, utan suppleanter, vilka valts för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Tabellen nedan visar ledamöterna i styrelsen, när de först valdes in i styrelsen och om de är oberoende i förhållande till Bolaget och/eller huvudägaren.

Namn	Befattning	Medlem sedan ¹⁾	Oberoende i förhållande till	
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare
Johan Menckel	Styrelseordförande	2023	Ja	Nej
Ola Carlsson	Styrelseledamot	2011	Ja	Ja
Jessica Sandström	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja
Michael Forsmark	Styrelseledamot	2013	Ja	Ja
Björn Lenander	Styrelseledamot	2021	Ja	Nej
Pernilla Valfridsson	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja
Daniel Forsberg	Styrelseledamot (Arbetsagarrepresentant)	2019	Nej	Ja
Mats Lind	Styrelseledamot (Arbetsagarrepresentant)	2011	Nej	Ja

1) Avser tidpunkt för påbörjat styrelseuppdrag inom CTEK-koncernen.

MÖTESNÄRVARO UNDER 2024

Namn	Ersättnings- utskottsmöten	Revisions- utskottsmöten	Styrelse- möten
Hans Stråberg*	3/6	2/5	3/11
Johan Menckel	6/6	5/5	11/11
Ola Carlsson	-	5/5	11/11
Jessica Sandström	3/6	-	10/11
Michael Forsmark	6/6	-	11/11
Björn Lenander	-	5/5	9/11
Pernilla Valfridsson	-	5/5	10/11
Daniel Forsberg**	-	-	10/11
Mats Lind**	-	-	11/11

*) Hans Stråberg lämnade sina uppdrag inom CTEK 15 maj 2024.

**) Bolaget har inga krav på att arbetsagarrepresentanter ska närvara på styrelsemöten.



JOHAN MENCKEL

Född 1971. Styrelseordförande sedan 2024.

Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Nederman Holding Aktiebolag, Nord-Lock International AB Swegon Group AB och Bemsig AB. Styrelseledamot i Securitas AB, SAAB Aktiebolag, Latour Industries AB och World Materials Forum. Styrelsesuppleant i The Menckels AB och Erik Menckel AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseordförande i Gränges Finspång AB och Gränges Skultuna AB. Styrelseledamot i YPO Service AB och Nederman Holding Aktiebolag. Extern verkställande direktör i Gränges AB och Sapa Heat Transfer.

Aktieäggande i Bolaget: Johan Menckel innehar 30 000 aktier i bolaget.



OLA CARLSSON

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i maskinteknik vid Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot i Nordic Flanges Group AB (publ) och Opima Holding AB. Rådgivare för Airwatergreen AB och KTH Executive School AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Tillförordnad VD och Styrelseledamot i Opima AB och Styrelseordförande i koncernens dotterbolag. Styrelseledamot i flera av Nobia ABs koncernföretag i Sverige samt i utlandet. Styrelseledamot och verkställande direktör i Tidaholm Träcenter AB. Tillförordnad VD och koncernchef CTEK AB. Verkställande direktör i Nobia Production Sweden AB. Executive Vice President Product Supply på Nobia AB.

Aktieäggande i Bolaget: Ola Carlsson innehar 221 617 aktier och 24 782 teckningsoptioner i bolaget.



JESSICA SANDSTRÖM

Född 1977. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Masterexamen i Teknisk Fysik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar:

Senior Vice President Product management & Sustainability för Volvo Lastvagnar AB. Styrelseledamot i Designwerk Technologies AG.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Senior Vice President City Mobility i Volvo Bussar AB.

Aktieäggande i Bolaget: Jessica Sandström innehar 12 323 aktier och 24 782 teckningsoptioner i bolaget.

**MICHAEL FORSMARK**

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning: Filosofie Kandidatexamen vid Uppsala Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Saturnus AB, Räckesbutiken Sweden AB, Pet Pawr Group AB, CHIMI AB, Eurosweet AB. Styrelseledamot i M Action Consulting Group AB, John Henric Holding AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseordförande i 500 2020 Holding AB, String Furniture AB, Kreatima AB, Kairos Future Partners AB, Da-Vida AB och Fotografiska Stockholm AB. Styrelseledamot i Tormek AB, Odontia AS och CTEK Holding AB. Extern verkställande direktör i Panduro Förvaltning AB samt ett flertal av dess dotterbolag. Extern verkställande direktör för Fotografiska International AB.

Aktieäggande i Bolaget: Michael Forsmark innehar 203 015 aktier och 24 782 teckningsoptioner i bolaget.

**BJÖRN LENANDER**

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Civilingenjörsexamen, Maskin vid KTH Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i BATEC Mobility S.L. Styrelseledamot i CTT Systems AB, Innovalift AB, Caljan A/S, Latour Industries Holding ApS

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

VD Latour Industries AB. Styrelseordförande i Aritco Group AB, DENSIQ AB, Latour Future Solutions AB, LSAB Group AB, Soft Design RTS AB, MS Group AB, Atab automationsteknik AB, MAXAGV AB, Bemsig AB, REAC AB, VIMEC SRL. Styrelseledamot i Latour Industries AB, Vega Srl, Vimec Srl, Vialan AB, Reac Poland SP z.o.o, Gaia Holding AB

Aktieäggande i Bolaget: Björn Lenander innehar 1 400 aktier i bolaget.

**PERNILLA VALFRIDSSON**

Född 1973. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Masterexamen i företags ekonomi vid Växjö Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

CFO i Clas Ohlson Aktiebolag. Styrelseledamot i flera av Clas Ohlson Aktiebolags dotterföretag samt Nimlas Group AB och Systembolaget AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

CFO i Nobina AB (publ) och i Byggmax Group AB (publ). Styrelseordförande i Nobina Fleet AB, Nobina Sverige 3 AB och Nobina Europé AB (publ) samt styrelseledamot i flera av Nobina ABs dotterföretag. Styrelseledamot i flera av Byggmax Group ABs dotterföretag, NetOnNet AB, Sortera AB, Sortera Holding AB, Sortera Group AB, BHG Group AB och Ahlström-Munksjö Oyj.

Aktieäggande i Bolaget: Pernilla Valfridsson innehar 12 323 aktier och 24 782 teckningsoptioner i bolaget.

**DANIEL FORSBERG**

Född 1983. Styrelseledamot sedan 2021. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Utbildning: Kandidatexamen i marknadsföring och projektledning vid Högskolan i Kalmar.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelsesuppleant i CTEK Holding AB och CTEK Sweden AB. Innehavare i River Mountain Consult & Trading.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseledamot i CTEK Holding AB och flera av dess dotterföretag.

Aktieäggande i Bolaget: Daniel Forsberg innehar 1 351 aktier i bolaget.

**MATS LIND**

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2011. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Utbildning: –

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Örängarna Fiber Ekonomisk Förening. Styrelseledamot i CTEK Holding AB och CTEK Sweden AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseledamot i Rotearc Ksinket Gnillkcevtu AB och Charge Holding AB.

Aktieäggande i Bolaget: Mats Lind innehar 11 937 aktier i bolaget.

Ersättning till styrelse och utskott

Namn	Grundlön/ styrelsearvode (MSEK)	Utskott ¹⁾ (MSEK)	Övriga förmåner (MSEK)	Pensions- kostnader (MSEK)	Summa (MSEK)
Hans Stråberg, styrelseordförande***	0,3	0,0	-	-	0,3
Johan Menckel, styrelseordförande**	0,6	0,1	-	-	0,7
Ola Carlsson, styrelseledamot	0,3	0,1	-	-	0,3
Jessica Sandström, styrelseledamot	0,3	0,0	-	-	0,3
Michael Forsmark, styrelseledamot	0,3	0,0	-	-	0,3
Björn Lenander, styrelseledamot	0,3	0,1	-	-	0,3
Pernilla Valfridsson, styrelseledamot	0,3	0,1	-	-	0,4
Daniel Forsberg, styrelseledamot*	-	-	-	-	-
Mats Lind, styrelseledamot*	-	-	-	-	-
Summa	2,3	0,5	-	-	2,8

1) Revisions- och/eller Ersättningsutskott.

*) Arbetstagarrepresentanter, ingen ersättning utgår.

**) Johan Menckel valdes som styrelseordförande på årsstämman 15 maj 2024.

***) Hans Stråberg lämnade sina uppdrag inom CTEK 15 maj 2024.

Koncernledning



HENRIK FAGRENIUS

Född 1971. President and CEO sedan 2023.

Utbildning: Masterexamen i maskinteknik från Ingenjörshögskolan vid Lunds Universitet. Kandidatexamen i företagsekonomi vid Stockholms Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): President EMEA, Dometic AB. VD och koncernchef Leax Group.

Aktieäggande i Bolaget: Henrik Fagrenius innehar 260 000 aktier och 24 000 teckningsoptioner i bolaget.



THOM MATHISEN

Född 1963. Senior Vice President CFO sedan 2022.

Utbildning: Civilekonom vid Växjö Universitet

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande och styrelseledamot CTEK Holding AB och i ett flertal av dess dotterföretag.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): CFO Dellner Couplers Group samt Styrelseledamot i ett flertal dotterbolag i koncernen.

Aktieäggande i Bolaget: Thom Mathisen innehar 4 480 aktier och 21 714 teckningsoptioner i bolaget



HENK LUBBERTS

Född 1960. President Professional Division sedan 2023.

Utbildning: Motoringenjörsexamen vid University for Automotive Engineering, Apeldoorn.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieäggande i Bolaget: Henk Lubberts innehar 55 425 aktier och 23 500 teckningsoptioner i bolaget.



EVA MARTINSSON

Född 1968. Senior Vice President HR sedan 2016.

Utbildning: Kandidatexamen i systemvetenskap vid Karlstads Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelsesuppleant i CTEK Holding AB och i ett flertal av dess dotterföretag.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieäggande i Bolaget: Eva Martinsson innehar 83 763 aktier och 48 007 teckningsoptioner i bolaget.



STIG MATHISEN

Född 1977. Senior Vice President COO sedan 2013.

Utbildning: Kandidatexamen i Logistics management vid BI Norwegian Business School.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseordförande i och ägare av Scandinavian Global Ltd.

Aktieäggande i Bolaget: Stig Mathisen innehar 51 348 aktier och 48 007 teckningsoptioner i bolaget.



FREDRIK UHRBOM

Född 1971. President Consumer Division sedan 2024.

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi internationell inriktning vid Dalarnas Högskola, Stockholms Universitet och Regensburg FH.

Övriga nuvarande befattningar:

Delägare och partner BuddyCompany AB.

Tidigare befattningar

(senaste fem åren): Sverigechef Clas Ohlson AB. Försäljnings och Marknadsdirektör Coop Sverige AB.

Aktieäggande i Bolaget: Fredrik Uhrbom innehar 30 000 aktier i bolaget.



MARCUS KORSGREN

Född 1992. Senior Vice President Strategy and Communication sedan 2021.

Utbildning: Kandidatexamen i företags-ekonomi samt magisterexamen i management av tillväxt vid Handels-högskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Hinz Holding AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Business Consultant på TietoEvry.

Aktieäggande i Bolaget: Marcus Korsgren innehar 4 906 aktier och 21 714 teckningsoptioner i bolaget.



EMIL HELIN

Född 1991. Senior Vice President CTO sedan 2025.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i design och produktutveckling från KTH samt MBA inom innovation och entreprenörskap på ESMT Berlin.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): CTO CabinAir Sweden AB.

Aktieäggande i Bolaget: Emil Helin innehar 4 000 aktier i bolaget.

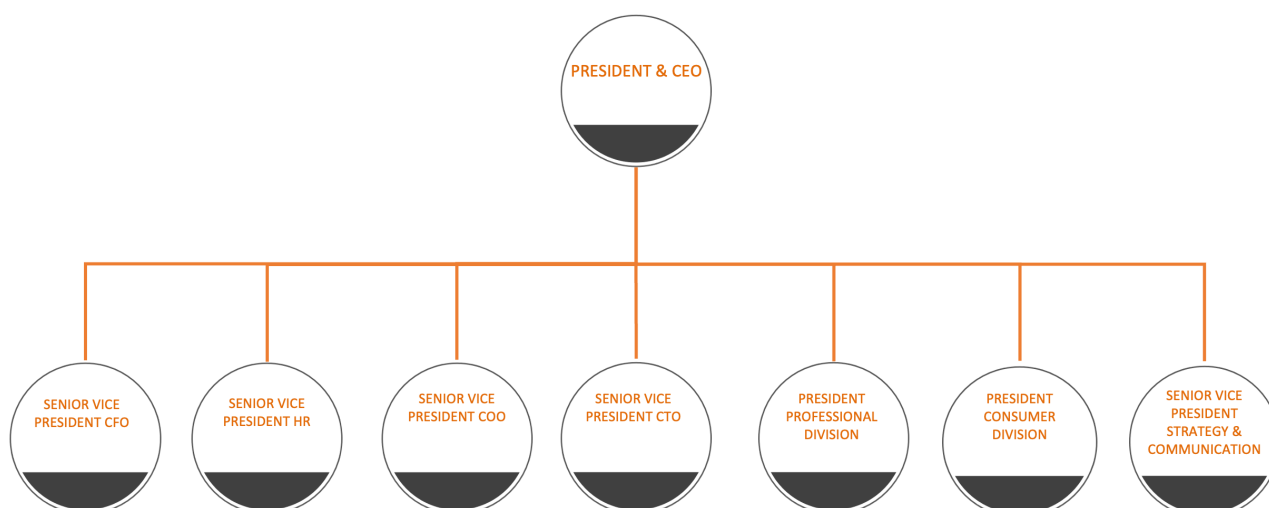


MXS 5.0

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

MSEK	Grundlön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Henrik Fagrenius, VD	3,7	3,0	0,1	1,2	8,0
Övriga ledande befattningshavare	10,4	4,7	0,9	3,0	18,9
Summa	14,1	7,7	1,0	4,2	26,9

Övriga ledande befattningshavare består utöver den verkställande direktören, av 6 personer.



ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Det förekommer inga familjeband mellan några styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare.

Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavarnas åtaganden gentemot bolaget och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Som framgår av ovan har dock ett flertal styrelseledamöter och ledande befattningshavare ekonomiska intressen i bolaget genom aktieinnehav.

Alla styrelseledamöter och ledande befattningshavare kan nås via bolagets adress, Rostugnsvägen 3, 776 70 Vikmanshyttan.

REVISOR

KPMG AB valdes till revisor vid årsstämman 2024 för tiden fram till årsstämman 2025. KPMG AB har varit revisor i CTEK AB sedan 2023. Henrik Lind (född 1979) är huvudansvarig revisor. Henrik Lind är auktoriserad revisor och medlem i FAR (Svenska yrkesorganisationen för auktoriserade revisorer)

KPMG:s kontorsadress är Vasagatan 16, 101 27 Stockholm, Sverige

Hållbarhetsredovisning



N40

CTEKs hållbarhetsarbete

CTEKs hållbarhetsstrategi

Hållbarhet har sedan starten 1997 varit en stor del av CTEKs identitet. Främst genom att göra det vi är bäst på, att driva hållbarhetspåverkan genom att tillhandahålla innovativa och hållbara lösningar för fordonsladdning, någonting som är lika aktuellt idag som för drygt 25 år sedan.

CTEK arbetar sedan 2022 gentemot det av FN uppsatta 1,5 graders-målet (Parisavtalet) och har anslutit sig till Science Based Targets initiative. Därmed har CTEK förbundit sig att minska sina utsläpp inom Scope 1 och 2 med 42 procent till och med år 2030 (baserat på 2021 år utsläpp).

CTEK har även förbundit sig att följa och arbeta gentemot de av FN (UN Global Compact) tio uppsatta principerna inom:

- Mänskliga rättigheter
- Arbetsrätt
- Miljö
- Antikorruption

Ny teknologi stödjer den gröna omställningen

Under 2024 lanserade CTEK en ny version av den prisbelönta elbilsladdaren Chargestorm Connected 3 som kommer med marknadsledande funktioner. Dessa innefattar bland annat Vehicle to grid och Vehicle to everything vilket möjliggör att utnyttja energin från elbilen och skicka tillbaka till elnätet eller till hemmet. Perfekt funktionalitet för att exempelvis, driva spis och tvättmaskin vid tidpunkter där belastningen på elnätet och därmed även priset är som högst.

I ett framtida samhälle där allt fler funktioner, inte minst elbilar, kräver mycket energi och innebär en stor belastning på elnätet, kommer smart funktionalitet likt denna vara direkt avgörande för att vi ska klara av omställningen.

2025 och framåt

Under 2024 har stort fokus legat på att förbereda CTEK inför kommande hållbarhetsrapportering enligt det av EU beslutade, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Under 2024 genomfördes bland annat en så kallad dubbel materialitetsanalys som ligger till grund för de fokusområden som kommer att rapporteras.

Den 26 februari 2025 publicerade EU-kommissionen flera så kallade Omnibus-förslag som syftar till att förenkla arbetet med hållbarhetsrapporteringen. Exakt vad detta kommer att innebära för CTEK återstår att se. Likväl kommer vi att under 2025 arbeta vidare med klimatberäkningar och aktivitetsplaner för att minska vårt klimatavtryck oavsett rapporteringskrav.



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



WE SUPPORT



CHARGESTORM CONNECTED 3

FN:s globala mål för hållbar utveckling

Den 25 september 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, en universell agenda för hållbar utveckling som innehåller sjutton globala mål som ska uppnås till år 2030. Globala målen har i sin tur 169 delmål och drygt 230 globala indikatorer för hur arbetet ska genomföras och följas upp. Globala målen och Agenda 2030 är den mest ambitiösa överenskommelsen för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. I begreppet hållbar utveckling integreras de tre dimensionerna av hållbarhet: social, ekonomisk och miljömässig.

CTEK stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling och vår ESG-strategi är utformad med ett speciellt fokus på åtta av dessa sjutton globala mål.

• Jämställdhet

Vi arbetar för att uppnå jämställdhet och mångfald inom samtliga delar av CTEK.

• Hållbar energi för alla

CTEK strävar ständigt för att göra våra laddare mer energieffektiva och därmed minimera energiförluster.

• Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Rättvisa arbetsvillkor och regelefterlevnad i vår leverantörskedja har varit i fokus för CTEK i mer än 20 år. Vi utför, bland annat, revisioner av alla våra nivå-1 leverantörer med egen personal.

• Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En av CTEKs främsta styrkor ligger i byggandet av större infrastrukturer för laddning av elfordon där vårt lastbalanseringssystem Nanogrid spelar en avgörande roll.

• Hållbara städer och samhällen

CTEKs laddare för elfordon möjliggör gröna transporter i städerna samtidigt som vi ständigt strävar efter att, tillsammans med olika partners, öka antalet laddare på gator och i parkeringsgarage.

• Hållbar konsumtion och produktion

CTEKs low voltage-laddare är erkänt långlivade med mycket låga reklamationsnivåer. Detta bidrar till minskad överkonsumtion och därmed minskad miljöpåverkan. Framåt så stärker vi ytterligare vårt fokus på reparerbara produkter samt ökad återvinningsgrad i desamma.

• Bekämpa klimatförändringarna

Att minska vårt klimatavtryck från våra transporter ligger högt på vår agenda. Vi jobbar aktivt med transportmixen samt att öka fyllnadsgraden i våra transporter.

• Genomförande och globalt partnerskap

CTEK arbetar tillsammans med ett antal olika intressenter för att utbyta kunskap och erfarenheter i hållbarhetsfrågor för att gemensamt bidra till att uppfylla målen i Agenda 2030.



Environmental

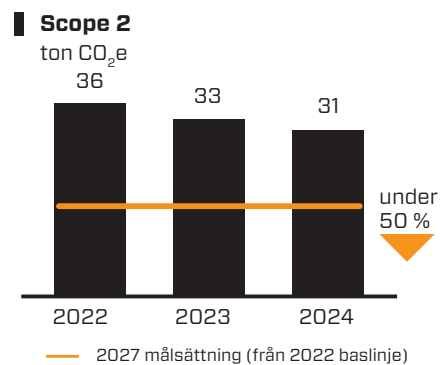
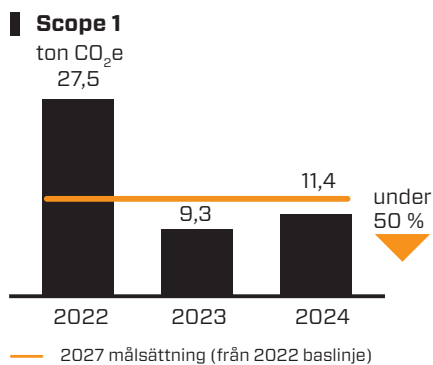
CTEK redovisar sitt klimatavtryck enligt den internationellt erkända Green House Gas Protocol redovisningsstandarden för utsläpp av växthusgaser.

Rapporteringen är indelad i tre olika delar:

- Scope 1 i Green House Gas Protocol omfattar de utsläpp som sker i den egna verksamheten (direkta) till exempel bränsleförbrännin från fordon, organisationen äger eller kontrollerar.
- Scope 2 omfattar utsläpp (indirekta) från inköpt elektricitet, ånga, värme och kyla.
- Scope 3 rör övriga indirekta utsläpp, från inköpta material och aktiviteter såsom; produktanvändning, avfallshantering, transporter etc., som organisationen inte äger eller kontrollerar.

Då CTEK varken äger eller kontrollerar någon produktion är utsläppen inom Scope 1 och Scope 2 begränsade. Inom Scope 1 handlar det om utsläpp från CTEKs tjänstebilar och inom Scope 2 handlar det om inköpt värme och elektricitet till våra egna kontor.

Inom Scope 3 ligger CTEKs initiala fokus på att utvärdera och analysera var bolagets största utsläpp sker för att sedan formalisera en plan på att reducera dessa. Ambitionen är även att utvärdera ett antal nyckelprodukters klimatavtryck genom så kallade livscykelanalyser.



Risk	Kommentar	Åtgärd
Risk att bolagets klimatavtryck ökar.	Risk att företagets klimatavtryck inte kan reduceras i önskad omfattning på grund av externa, icke påverkbara, faktorer i leverantörs- och logistik-kedjan.	Miljörisker inkluderas i företagets övergripande årliga riskanalys.

Social



Vid framtagandet av nyckeltal kopplade till de sociala faktorerna har CTEKs anställda varit i fokus. Vi väljer dels att lyfta fram vårt arbete med jämställdhet och mångfald men även hur vi arbetar för att säkerställa hälsa och välmående hos oss anställda.

För att säkerställa ett fortsatt stort fokus på CTEKs anställdas välbefinnande kommer vi framåt att arbeta med ett antal initiativ för att främja hälsa och välmående där det sistnämnda även är något som vi kommer att mäta och redovisa som ett nyckeltal.

Jämställdhet & mångfald

CTEK hade vid årets slut 201 anställda, varav 52 var kvinnor. Vid samma tidpunkt hade CTEK 30 anställda med chefspositioner, varav 6 var kvinnor. CTEKs styrelse bestod vid årets utgång av 6 stycken ordinarie ledamöter (inklusive ordförande, exklusive arbetstagarrepresentanter), varav 2 var kvinnor. Bland de 201 anställda återfanns vid årets slut 24 nationaliteter representerade.

Sjukfrånvaro

Under året har vi sett fortsatt relativt låga nivåer av sjukfrånvaro.

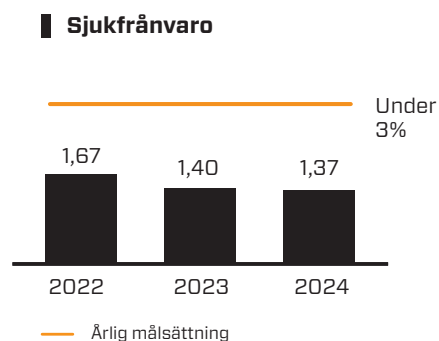
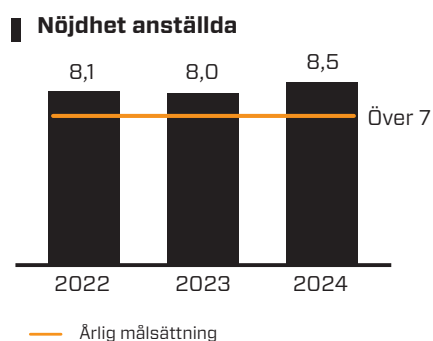
Hälsa och säkerhet

CTEK hade under 2024:

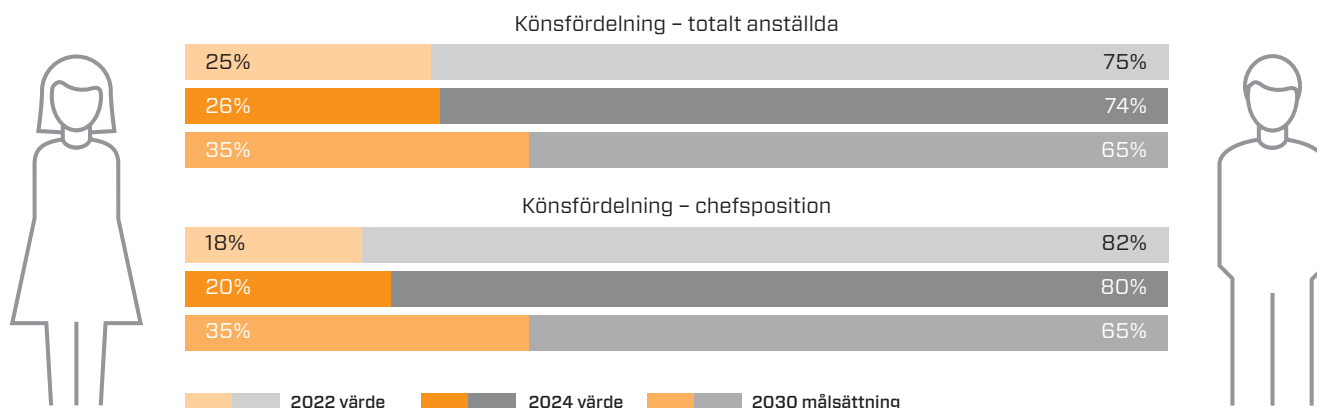
- 2 tillbud
- 4 olycksfall
- 0 dödsfall på arbetsplatsen

Nöjdhet anställda

Vi ser en fortsatt god nivå när det kommer till nöjdheten bland CTEKs anställda.



Könsfördelning på tre nivåer KPI, Andel kvinnor respektive män, %



Risk	Kommentar	Åtgärd
Risk för ohälsa bland medarbetare.	De makroekonomiska läget kan påverka företagets ekonomiska position negativt, och därmed skapa en oro bland medarbetare.	Risker gällande ohälsa bland medarbetare inkluderas i företagets övergripande, årliga, riskanalys.
Risk för ohälsa bland medarbetare.	För Bolaget ny form av extern publicitet i och med bolagets notering på Nasdaq Stockholm. Större extern press, minskad möjlighet till transparens.	Veckovisa möten med medarbetare för att informera och uppdatera om framdrift och förändringar kopplat till organisationen.
Risk för ohälsa bland medarbetare.	Reducerad personalstyrka medför högre arbetsbelastning på kvarvarande personal. Risk för både psykisk som fysisk ohälsa.	Kontinuerliga riskanalyser gällande arbetsmiljö. Dedikerade arbetsgrupper med fokus på omställning och organisationsförändringar.

Governance

Arbetet med bolagsstyrning och riskhantering har sedan bolaget grundades 1997 varit högt på CTEKs agenda med ett speciellt fokus på uppförandekoder, mänskliga rättigheter samt affärsetik. CTEK är ett globalt bolag med försäljning i mer än 70 länder vilket ställer höga krav på just dessa områden.

Ett urval av CTEKs policies och riktlinjer finns att ta del av på vår hemsida.

Uppförandekod

CTEK Code of Conduct, Uppförandekoden, har varit ett styrande dokument sedan 2012 med regelbunden översyn. Under 2021 gjordes en omfattande uppdatering med fler detaljer och krav samt implementering enligt Utbildning inom affärsetik. CTEK Uppförandekod revideras och uppdateras vid behov och granskas och godkänns av styrelsen.

CTEK har valt att ha en gemensam uppförandekod för alla direkt och indirekt anställda samt nyckelintressenter (Key stakeholders), inklusive leverantörer.

Utbildning inom affärsetik

Under 2024 fortsatte CTEKs utbildningar inom affärsetik. Utbildningarna har under 2024 digitaliserats och är en obligatorisk del vid introduktion av nyanställda. Samtliga anställda genomgår under 2024-2025 denna utbildning.

Korruption

CTEK har nolltolerans mot alla former av korruption, vilket innebär

att bolagets anställda och intressenter inte ska vara inblandade i någon form av mutor, utpressning eller förskingring. För att underlätta flaggandet av avvikelser har CTEK infört en visseblåsarkanal där anställda och andra intressenter anonymt kan rapportera in avvikelser.

Under 2024 anmäldes eller misstänktes inga fall av korruption inom CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är *medelhög*, hög effekt men låg sannolikhet att CTEK misslyckas med att upptäcka bedrägerier och/eller annat olagligt beteende. Högsta risken för avvikelser har identifierats inom inköp och försäljning.

Antitrust

CTEKs anställda och nyckelintressenter ska agera i enlighet med konkurrenslagar och affärsetik. Avvikelser från detta kan bland annat omfatta brott mot IPR, felaktigt hanterande av konfidentiell information, stöld och bedrägeri.

Under 2024 rapporterades inga anmälda eller misstänkta fall av antitrust inom CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är *medelhög*, medelstor effekt men låg sannolikhet, att CTEK misslyckas med att identifiera avvikelser.

Penningtvätt

CTEKs anställda och nyckelintressenter ska avstå från alla former av penningtvätt.

Under 2024 rapporterades eller misstänktes inga fall av penningtvätt inom CTEK eller dess intressenter. Ingen betydande risk identifierades heller inom området. Innehållet i kund och leverantörskontrakt är skyddat och fastställt i linje med lagkrav i syfte att minimera denna risk.



NJORD GO

Intressekonflikter

CTEKs anställda och intressenter måste säkerställa att ingen intressekonflikt uppstår mellan parterna som kan påverka intressenternas trovärdighet.

Under 2024 rapporterades eller misstänktes inga fall av intressekonflikter inom CTEK eller dess intressenter. Ingen risk har identifierats inom området.

Handelsregler

CTEKs anställda och intressenter ansvarar för att säkerställa att hantering av ämnen, mineraler etc. som klassificeras som farliga eller olagliga sker i förenlighet med tillämpade lagar och föreskrifter.

Under 2024 rapporterades eller misstänktes inga avvikelser inom CTEK eller bland dess intressenter. Identifierad risk är *medelhög*, hög påverkan men låg sannolikhet. Detta inkluderar främst konfliktmineraler men även föreskrifter för efterlevnad. CTEKs produkter är tredjeparts-certifierade och vi utför stickprov på produktmaterial.

Skattelagsefterlevnad

CTEKs anställda och intressenter ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter enligt erforderligt skattereglemente.

Under 2024 rapporterades eller misstänktes inga avvikelser inom CTEK-koncernen. Identifierad risk är *medelhög*, medelstor påverkan men låg sannolikhet, att CTEK misslyckas i att efterleva alla bestämmelser inom finansiell rapportering och skatteföreskrifter.

Arbetskraft och mänskliga rättigheter.

Samtliga anställda inom CTEK omfattas av:

- Sociala förmåner
- Kollektivavtal
- Försäkringsskydd

KPI	2023 värde	2024 värde	Årlig målsättning
Governance-relaterade avvikelser	0	0	0

Risk	Kommentar	Åtgärd
Risk att mänskliga rättigheter kränks i leverantörskedjan.	CTEK har ingen egen produktion. På grund av pandemi med efterföljande restriktioner har bolaget inte haft möjlighet att göra egna revisioner på plats i samma utsträckning som tidigare.	Risker gällande mänskliga rättigheter inkluderas i företagets övergripande, årliga, riskanalys. Egna revisioner (inklusive hållbarhetsaspekter) av nivå 1 & 2 leverantörer planeras.
Risk att det förekommer oetiskt beteende inom bolaget.	Under 2024 anmäldes eller misstänktes inga fall av korruption bland CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är <i>medelhög</i> , hög effekt men låg sannolikhet att CTEK misslyckas med att upptäcka bedrägerier och/eller annat olagligt beteende.	Återkommande årliga, obligatoriska, utbildningar för riskgrupper och nyanställda gällande uppförandekod och affärsetik.
Risker gällande globala sanktioner	Det innebär en utmaning att säkerställa att bolaget inte bryter mot några internationella sanktioner då dessa är snabbt föränderliga i och med rådande världsläge.	Grundläggande policy på plats ("sanktionspolicy"), extra fokus under 2023/24 gällande affärsetik och uppförandekod. Resultatet i ett antal djupare analyser inom identifierade riskområden.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i CTEK AB (publ) org. nr 559217-4659

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 25–32 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 3 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind

Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter



NJORD GO

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CTEK AB (publ), organisationsnummer 559217–4659, avger härmed års- och koncernredovisning, för verksamhetsåret 2024. Alla belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

CTEK är ett företag som sedan 1997 under eget varumärke bedriver försäljning, marknadsföring och teknisk utveckling av batteriladdare och batteriladdarrelaterade produkter, samt produkter och system för laddning av elfordon. CTEKs huvudsakliga kundgrupp är distributörer, återförsäljare, fordonstillverkare, elektriker, fastighetsägare och laddpunktsoperatörer. Verksamhet bedrivs i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Danmark, Norge, Australien, Kina och Hong Kong.

Bolaget har sitt säte i Hedemora kommun, Dalarnas län.

Ägarförhållanden

Investmentaktiebolaget Latour	33 %
Fjärde AP-Fonden	10 %
AMF Pension & Fonder	8 %
Övriga ägare	49 %

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det pågår ett ständigt forskningsarbete för att CTEK ska ligga i framkant och lansera innovativa lösningar för laddning av lågvoltsbatterier och elbilar. Ett fortsatt gott samarbete med befintliga leverantörer och tillkommande av nya medför att CTEK-koncernen har en stark grund att stå på vid kommande satsningar på både nya och redan etablerade marknader. Sett ur försäljningssynpunkt har koncernen en positiv syn på den närmaste framtiden med ett fortsatt gott samarbete med gamla kunder men även bearbetning av nya kunder och marknader.

CTEK är utsatt för risker kopplat till makroekonomiska faktorer vilket bidrar till att marknadsläget är fortsatt osäkert i närtid, med högre inköpspriser kopplat till inflation och en sämre köpkraft bland konsumenter. Osäkerheten kring den framtida konjunktur- och prisutvecklingen är stor på grund av rådande världsläge och handelsefforpet framöver är oförutsägbart. Information om övriga risker återfinns i not 2.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Hans Stråberg avgick som styrelseordförande och ersattes av Johan Menckel.
- Det beslutades om att flytta bolagets huvudkontor från Vikmanshyttan till Falun. Detta som ett led att skapa bättre förutsättningar för att behålla befintlig samt attrahera ny kompetens. Flytten genomförs under april 2025.
- I september ingick bolaget ett nytt facilitetsavtal med Swedbank AB (publ) rörande en flervalutadenominerad revolverande kreditfacilitet (RCF) om 600 MSEK. I samband med det nya facilitetsavtalet återbetalades de tidigare lånen. Faciliteten löper med en rörlig ränta plus tillämplig marginal som varierar baserat på förhållandet mellan total nettoskuld och justerad EBITDA mätt på rullande tolv månader. RCF:n löper på tre år med möjlighet för bolaget att förlänga det om upp till två år med godkännande från långivaren.
- CTEK har i samförstånd med General Motors avslutat samarbetet avseende skräddarsydda elbilsbatterier för den Nordamerikanska marknaden.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Produkter och marknader

Arbetet med produkt- och marknadsutveckling fortsätter enligt plan med fokus på både etablerade nyckelmarknader för koncernen och satsningar på nya marknader där elbilsbatterier blir särskilt viktiga. Detta innebär att satsningar kommer att genomföras där vi bedömer att vi har den största möjligheten till god avkastning. Väsentlig information om produkter, geografisk expansion, risker och mål framgår även på sidorna 6–13 i detta årsredovisningsdokument.

Hållbarhetsredovisning

En lagstadgad hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen som omfattar hela koncernen separat från den lagstadgade årsredovisningen har upprättats och återfinns på sidorna 25–32 i detta årsredovisningsdokument.

Bolagsstyrningsrapport

En bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt lagstadgade krav som beskriver styrelsearbetet under året. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 14–24 i detta årsredovisningsdokument och är en del av förvaltningsberättelsen.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Löner och andra ersättningar till CTEKs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principerna för ersättning till styrelsen och koncernledningen godkänns på årsstämman av aktieägarna. De principer som godkändes av årsstämman 2024 beskrivs nedan.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och bolagsledning. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Kort- och långsiktig rörlig kontanterättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter:

- Fast kontantlön
- Kort- och långsiktig rörlig kontanterättning
- Pensionsförmåner och andra förmåner

Bolagsstämman kan därutöver och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontanterättningen får uppgå till högst 80 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för sådana kriterier.

Långsiktig rörlig kontanterättning ska kunna mätas under en period om tre år. Sådan ersättning får uppgå till högst 60 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen för ett år för verkställande direktör, och 40 procent för ledande befattningshavare. Utfall efter skatt ska, av verkställande direktör och ledande befattningshavare, investeras i CTEKaktier på marknaden. Sådana aktier ska behållas i tre år om inte styrelsen godkänner annat.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontanterättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontanterättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtals-

bestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska vara enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring och bilförmån enligt företagets riktlinjer. Värdet av sådana förmåner får uppgå till maximalt 15 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såsom pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex (6) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 12 månader för verkställande direktören och 9 månader för övriga ledande befattningshavare. Kontantlönen skall betalas månadsvis under uppsägningstiden. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex (6) månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst sex (6) månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av kort- och långsiktig rörlig kontanterättning

Den rörliga kontanterättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen om den avser rörlig kontanterättning till verkställande direktören. Om den avser rörlig kontanterättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Om den avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponen-

ter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

CTEK-aktien

Aktien

Bolaget hade vid ingången av 2024, 69 976 275 aktier. Antalet aktier och röster i CTEK AB (publ) har inte förändrats under året. Aktiekapitalet är oförändrat, 69 976 275 kronor.

Det totala antalet emitterade aktier vid årsskiftet uppgick till 69 976 275 aktier.

Börsvärde och aktiekurs

CTEKs aktiekurs uppgick den 31 december 2024, till 13,90 kronor motsvarande ett börsvärde om 973 MSEK.

Utdelning

Enligt den av styrelsen antagna utdelningspolicyn har CTEK som mål att dela ut 30 procent av årets resultat.

För verksamhetsåret 2024 föreslås att ingen utdelning lämnas.

Ägarstruktur

Vid periodens utgång hade bolaget totalt 18 103 aktieägare. I tabellen nedan återfinns de tio största ägarna och deras innehav per den 31 december 2024.

Ägare	Aktier	Kapital & röster
INVESTMENTAKTIEBOLAGET LATOUR	23 431 950	33,5
FJARDE AP-FONDEN	6 859 345	9,8
AMF Fonder & Pension	5 653 372	8,1
SKIRNER AB	4 200 000	6,0
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	2 868 561	4,1
Athanase Industrial Partners II Kommanditbolag	2 838 390	4,1
SEB LIFE INTERNATIONAL ASSURANCE	1 848 476	2,6
Nordea Livförsäkring Sverige AB	847 871	1,2
TREDJE AP-FONDEN	843 259	1,2
Nordea Funds AB	799 077	1,1
Totalt 10 största aktieägarna	50 190 301	71,7
Övriga	19 785 974	28,3
Totalt	69 976 275	100,0

Ekonomisk översikt koncernen

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	913,8	884,2	950,1	921,8	706,3
Rörelseresultat	-35,4	-230,4	36,2	81,8	142,7
Rörelsemarginal, %	-3,9	-26,1	3,8	8,9	20,2

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2024 ökade med 3 procent och uppgick till 914 MSEK (884). Organiskt ökade nettoomsättningen med 4 procent. Leveranser av produkter inom Electric Vehicle Supply Equipment (EVSE) uppgick till 177 MSEK (230) och svarade för 19 procent (26) av försäljningen under året.

Resultat

Bruttomarginalen ökade med 3,1 procentenheter och uppgick till 53,0 procent (49,9), till följd av en förändrad produktmix med högre försäljning av Low Voltage-produkter inom båda divisionerna.

Justerad EBITA uppgick till 90 MSEK (59), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,8 procent (6,7). Resultatutvecklingen förklaras av en förändrad produktmix med en högre andel Low Voltage-produkter.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -35 MSEK (-230). 2024 belastas av jämförelsestörande poster om -53 MSEK (-37), samt ej kassaflödespåverkande nedskrivningar av engångskaraktär om -51 MSEK (-226), varav huvuddelen hänförligt till det avslutade samarbetet med General Motors.

Justerat rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 69 MSEK (32), motsvarande en marginal om 7,5 procent (3,7).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader, netto, uppgick till -21 MSEK (-46). Det förbättrade nettot förklaras främst av en lägre räntenivå jämfört med föregående år, en lägre långfristig skuld till följd av en amortering samt positiva valutaeffekter på lån.

Skatt

Skatten för året var positiv och uppgick till 14 MSEK (19), vilket förklaras av det negativa resultatet.

Koncernens resultat

Koncernens resultat efter skatt uppgick till -42 MSEK (-257). Det negativa resultatet förklaras av nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar av engångskaraktär om totalt 51 MSEK (-226) och jämförelsestörande poster om -53 MSEK (-37). Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,60 kronor (-3,95).

Kassaflöde och likvida medel

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 123 MSEK (135). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -69 MSEK (-83). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -108 MSEK (135), varav 100 MSEK avser amortering av långfristig skuld. Likvida medel vid årets slut uppgick till 142 MSEK (192).

Investeringar

CTEKs investeringar uppgick totalt till -69 MSEK (-83) varav -5 MSEK (-10) avsåg investeringar i materiella anläggningstillgångar och -64 MSEK (-75) avsåg investeringar i immateriella anläggningstillgångar som kan härledas till balanserade utvecklingskostnader avseende nuvarande och framtida produkter.

Eget kapital och skuldsättning

CTEKs balansomslutning uppgick till 1 420 MSEK per 31 december 2024 (1 516). Det egna kapitalet minskade under året med 42 MSEK till 693 MSEK (735). Räntebärande nettoskulder uppgick till 257 MSEK vid årets slut (305). Nettoskulden i relation till justerad EBIT-DA per 31 december 2024 uppgick till 1,8x, att jämföra med 2,7x per 31 december 2023.

Moderbolaget

Moderbolaget för koncernen är CTEK AB (publ). Koncernstödjande funktioner inom CTEK redovisas inom CTEK AB. I moderbolaget sker ingen försäljning av varor och tjänster till externa kunder. Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till -3 MSEK (-45), vilket främst utgörs av management fee, räntekostnader, samt lön för verkställande direktör och ersättningar till styrelsen. Det förbättrade resultatet härleddes till ökade management fee ersättningar inom koncernen. Eget kapital uppgick vid årets utgång till 1 656 MSEK (1 659).

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

**Till årsstämmans förfogande finns följande
belopp i kronor:**

Överkursfond	1 648 469 021
Balanserat resultat	-59 778 568
Årets resultat	-3 020 511
Summa	1 585 669 942

Styrelsen föreslår att tillgängliga vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 585 669 942
--------------------------------	----------------------

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2024.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernens rapport över resultatet

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	913,8	884,2
Övriga rörelseintäkter	7	3,4	13,8
Summa intäkter		917,2	898,0
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-429,2	-443,0
Övriga externa kostnader	5	-156,0	-150,8
Personalkostnader	6	-188,8	-182,5
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-125,6	-308,5
Övriga rörelsekostnader	7	0,0	-6,8
Jämförelsestörande poster	8	-52,9	-36,9
Summa kostnader		-952,6	-1 128,4
Rörelseresultat		-35,4	-230,4
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	12,4	3,7
Finansiella kostnader	9	-32,9	-49,3
Finansiella poster - netto	9	-20,5	-45,6
Resultat före skatt		-55,9	-276,0
Skatt på årets resultat	10	13,9	19,2
Årets resultat		-42,0	-256,9
Årets resultat, kr per aktie före utspädning	11	-0,60	-3,95
Årets resultat, kr per aktie efter utspädning	11	-0,60	-3,95

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Årets resultat*		-42,0	-256,9
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Valutakursdifferens vid omräkning av dotterföretag i utlandet		0,0	0,5
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		0,0	0,5
Årets totalresultat för året, efter skatt		-42,0	-256,4
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare		-42,0	-256,4
Årets totalresultat*		-42,0	-256,4

*) Summa Årets resultat och totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12, 13		
Goodwill		342,4	342,4
Varumärke		234,0	234,0
Patent, licenser		3,4	4,8
Balanserade utvecklingsutgifter		155,0	177,8
Teknologi		51,4	59,4
Kundrelationer		50,9	63,5
Summa immateriella anläggningstillgångar		837,2	881,9
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	0,8	1,2
Inventarier, verktyg och installationer	14	9,8	25,7
Nyttjanderättstillgångar	24	11,7	11,9
Summa materiella anläggningstillgångar		22,3	38,8
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	10	28,7	15,4
Summa övriga anläggningstillgångar		28,7	15,4
Summa anläggningstillgångar		888,2	936,1
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	189,9	221,5
Kundfordringar	16, 17	172,0	143,6
Aktuella skattefordringar		0,1	1,8
Övriga kortfristiga fordringar	16	5,8	7,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	17,8	13,9
Likvida medel		141,8	192,3
Tillgångar som innehas för försäljning	29	3,9	-
Summa omsättningstillgångar		531,4	580,3
SUMMA TILLGÅNGAR		1 419,5	1 516,4

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	70,0	70,0
Övrigt tillskjutet kapital		1 290,9	1 290,9
Omräkningsreserver		-6,1	-6,2
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-661,6	-619,6
Summa eget kapital		693,1	735,1
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar	21	7,1	5,8
Räntebärande skulder	16, 20	398,4	497,7
Leasingskulder	20, 24	4,9	5,7
Uppskjutna skatteskulder	10	93,2	101,1
Summa långfristiga skulder		503,5	610,3
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	16	111,6	72,7
Leasingskulder	20, 24	7,6	7,1
Aktuella skatteskulder		13,5	12,6
Övriga skulder	16	13,8	12,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	76,3	65,9
Skulder i samband med tillgångar som innehas för försäljning	29	0,2	-
Summa kortfristiga skulder		223,0	171,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 419,5	1 516,4

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings-reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt Eget Kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	50,0	981,8	-6,7	-362,8	662,4
Året resultat				-256,9	-256,9
Årets övriga totalresultat			0,5		0,5
Årets totalresultat			0,5	-256,9	-256,4
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemissioner	20,0	329,9			349,9
Emissionskostnader		-27,0			-27,0
Skatteeffekt emissionskostnader		5,6			5,6
Övrigt					
Inbetalning teckningsoptioner		0,6			0,6
Utgående eget kapital 2023-12-31*	70,0	1 290,9	-6,2	-619,6	735,1
Ingående eget kapital 2024-01-01	70,0	1 290,9	-6,2	-619,6	735,1
Året resultat				-42,0	-42,0
Årets övriga totalresultat			0,0		0,0
Årets totalresultat			0,0	-42,0	-42,0
Övrigt					
Övriga poster som redovisats mot eget kapital				-0,0	-0,0
Utgående eget kapital 2024-12-31*	70,0	1 290,9	-6,1	-661,6	693,1

*Eget kapital vid utgången av perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-35,4	-230,4
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:	26		
- Avskrivningar/nedskrivningar		125,6	308,5
- Förändringar avsättningar		1,3	1,0
- Övriga ej kassaflödespåverkande poster		20,3	31,4
Erhållna räntor och liknande poster		4,1	3,7
Betald ränta		-30,1	-41,6
Betalda finansiella poster		-1,8	-1,2
Betald skatt		-5,3	-12,2
		78,7	59,2
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		30,6	63,8
Förändring av rörelsefordringar		-37,1	68,9
Förändring av rörelseskulder		50,5	-56,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		122,7	135,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-5,4	-10,0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,1	2,9
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-63,6	-75,5
Avyttring av dotterbolag		0,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-68,9	-82,5
Finansieringsverksamheten			
Inbetald nyemission		-	349,9
Emissionskostnad		-	-27,0
Inbetalda teckningsoptioner		-	0,6
Upptagna lån		400,0	-
Amortering av leasingskuld	24	-8,2	-8,2
Amortering av skuld		-500,0	-180,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-108,2	134,6
Årets kassaflöde		-54,3	187,2
Likvida medel vid årets ingång		192,3	10,0
Kursdifferenser i likvida medel		3,8	-5,0
Likvida medel vid årets utgång		141,8	192,3

Noter

ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar CTEK AB (publ) "Bolaget" med organisationsnummer, 559217-4659 och dess dotterföretag. Koncernen bedriver försäljning, marknadsföring och teknisk utveckling av batteriladdare och batteriladdarrelaterade produkter, samt produkter och system för laddning av elfordon.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Hedemora kommun, Dalarnas län. Besöksadressen till huvudkontoret är Rostugnsvägen 3, 776 70 Vikmanshyttan. Dessa finansiella rapporter har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 3 april 2025.

Samtliga belopp redovisas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för Koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRIC Interpretations såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade IFRS som tillämpas av koncernen

Det har under 2024 inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som krävt någon förändring av redovisning- eller värderingsprinciper.

Nya och ändrade IFRS som inte har börjat tillämpas

IFRS 18 ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och medför nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet av den finansiella utvecklingen i liknande företag samt erbjuda mer relevant information och transparens till användarna. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna förväntas dess påverkan på presentation och upplysningar påverka de finansiella rapporterna inom följande områden:

- Strukturen på resultaträkningen för koncernen, inklusive klassificering och presentation av poster inom intäkter och kostnader, samt införandet av nya totalsummor i resultaträkningen.
- Definition av och upplysningar om företagsledningens egendefinerade resultatmått (management-defined performance measures, MPM).
- Sammanställning och fördelning av information i de finansiella rapporterna.
- Klassificering av kassaflöden från utdelning och räntor i kassaflödesanalysen.
- Den separata presentationen av goodwill i balansräkningen.

Ledningen utvärderar för närvarande mer i detalj följderna av att tillämpa den nya standarden på koncernens finansiella rapporter. Det obligatoriska ikraftträdandedatumet för den nya standarden är den 1 januari 2027, och det kommer att krävas retroaktiv tillämpning.

Det finns inga andra IFRS-standarder eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft som bedöms ha väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har ett bestämmande inflytande. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta. Koncernens funktionella valutor är USD, EUR, HKD, CNY, AUD, DKK, GBP och NOK.

Transaktioner och balansposter

Då CTEK har stor del transaktioner i utländsk valuta uppkommer valutakursdifferenser som redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

CTEK har även valutakursvinster och -förluster som hänförs till finansiella fordringar och skulder och redovisas då i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Intäkter från avtal med kunder samt övriga intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15. Intäkterna utgörs främst av försäljning av batteriladdare och till viss del försäljning av tillbehör till batteriladdare, samt av produkter för laddning av elfordon.

Försäljning av varor

CTEK levererar varor till kunder vilket är det enda prestationsåtagandet. Detta åtagande uppfyller villkoren att intäktsredovisa vid en viss tidpunkt när prestationsåtagandet är uppfyllt och kunden har övertagit kontrollen av varorna enligt gällande villkor. Detta sker exempelvis när CTEK har en befintlig rätt till betalning för varan, kunden har äganderätt till varan, varan har levererats till kunden och kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande.

Rörliga ersättningar

Det finns i allmänhet ett fåtal rörliga ersättningar i kundkontrakten. Vissa avtal inkluderar volym och kassarabatter. I sådana fall görs en uppskattning av den rörliga ersättningen som förväntas återbetalas till kund, vilken skuldförs i sin helhet.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras enligt IFRS 8 på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering vilken lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren som för CTEK är koncernens VD. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernen har två rörelsesegment vilka utgörs av Consumer och Professional. Segmentsrapportering har redovisats konsekvent för respektive år i not 4.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas i enlighet med IAS 33. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Dessa potentiella stamaktier är hänförliga till de teckningsoptioner som anges i not 6.

Immateriella tillgångar

Balanserade utvecklingsutgifter

CTEKs balanserade utvecklingsutgifter avser främst utveckling av nya och förbättrade produkter. De kostnader som aktiveras främst är externa kostnader såsom konsult- och materialkostnader samt även internt upparbetade kostnader såsom personalkostnad.

Dokument för att styrka gjorda aktiveringar är exempelvis affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer fram tills den tidpunkt då den immateriella tillgången tas i bruk.

Övriga immateriella tillgångar

CTEKs övriga immateriella tillgångar består främst av Goodwill, Varumärke, Kundrelationer och Teknologi.

Avskrivningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna för immateriella anläggningstillgångar är:

Patent, licenser	3–20 år
Teknologi	10–20 år
Balanserade utvecklingsutgifter	3–6 år
Kundrelationer	6–20 år
Varumärken, Goodwill	Obestämbar livslängd

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Nedskrivning av icke finansiella tillgångar

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

Goodwill och varumärken prövas årligen för nedskrivning per den 31 december och när det finns indikation på att redovisat värde kan behöva skrivas ner. Nedskrivningsbehov bedöms för tillgångarna genom att beräkna återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet som dessa hänförs till. De kassagenererade enheterna utgörs av segmenten. När återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten understiger redovisat värde redovisas en nedskrivning. Nedskrivning av goodwill kan inte återföras i efterföljande perioder. Se även not 13.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning (helt eller delvis) när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtal-senliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustrereservering för förväntade kreditförluster och är värderat till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och avtalstillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustrereserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustrereserv. Förändringar av förlustrereserven redovisas i resultaträkningen. Se även not 16.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Varulagret består av färdigvaror och komponenter (not 15). Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa, banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer och med en löptid understigande 3 månader. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas i rapporten över finansiell ställning som kortfristiga skulder.

Aktiekapital och övrigt eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet. (not 10)

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella poster

Ränteintäkter och räntekostnader samt liknande poster

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Posterna redovisas i den period de hänförs sig till. (not 9)

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Pensionsförpliktelser

CTEK koncernens väsentliga pensionsplan är ITP-planen vilken är tryggad genom avgifter till Alecta.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta.

Premiebetald ITP 2 i Alecta går ej att redovisa enligt IFRS/IAS 19. Det betyder att företaget som betalar premier för förmånsbestämd ITP 2 Ålderspension och/eller Familjepension, ska redovisa kostnaderna som avgiftsbestämda. Detta enligt Rådet för finansiell rapportering. Anledningen till att man ej kan redovisa avgifterna enligt IFRS/IAS19 är att för merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras.

Teckningsoptioner

Moderbolaget samt underliggande holding-bolag har emitterat teckningsoptioner, se not 6. Teckningsoptionerna har ställts ut på marknadsmässiga villkor vilket innebär att deltagarna inte erhåller någon förmån. Marknadsvärdet vid tilldelning är beräknat med Black & Scholes värderingsformel. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som resultat av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Koncernens avsättningar avser garantiåtaganden.

CTEK tillhandahåller garantier där garantin innebär en produktgaranti avseende kvalitet. Dessa typer av garantier redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. CTEKs åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

Garantikostnader belastar kostnad för handelsvaror. Beräkningen för avsättningen för garantikostnader sker schablonmässigt med ett belopp som motsvarar den genomsnittliga kostnaden för garantikostnader i förhållande till omsättningen under den senaste 12-månadersperioden, justerat med belopp för kända garantianspråk överstigande schablonavsättningen. Avsättningen för garantiåtaganden är relaterad till den givna garantitiden. (not 21)

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Koncerns nyttjanderättstillgångar består främst av lokaler och fordon. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder som omfattar option att förlänga eller option att säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja förlängningsoptionen respektive inte nyttja uppsägningsoptionen. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingav-

talet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser utom koncernens kontroll och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Koncernen är från tid till annan föremål för rättstvister och rättsliga krav som uppkommer som en del av den löpande verksamheten. Om något sådant krav finns har det angivits under not 3.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelse-resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen kan använda derivatinstrument för att minska viss riskexponering.

Enligt fastställd finanspolicy ansvarar VD för efterlevnad av policyn, CFO ansvarar för återrapportering till styrelsen vilket sker kvartalsvis.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Koncernen har försäljning utanför Sverige som sker främst i EUR och USD. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. Enligt bolagets finanspolicy kan upp till 50% av förväntade nettoflödet i USD och EUR inom 1–12 månader samt 25% av förväntade nettoflödet i USD och EUR inom 13–24 månader säkras genom valutaterminskontrakt i EUR/USD samt EUR/SEK. Koncernen har per 2024-12-31 samt 2023-12-31 följande balanseexponering för Euro och US-dollar.

Balansexponeringen för kundfordringar och andra fordringar i SEK är följande:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
USD	15,6	17,5
EUR	80,1	63,2
Andra valutor	11,4	11,3
Summa	107,1	92,0

Balansexponeringen för leverantörsskulder och andra skulder i SEK är följande:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
USD	55,6	35,6
EUR	17,5	13,8
Andra valutor	3,0	1,0
Summa	76,1	50,4

Känslighetsanalys - transaktionsrisk

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten före skatt per den 31 december 2024 ha varit 3,1 MSEK (2,5 MSEK i 2023) lägre/högre till följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder uttryckta i EUR.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till US-dollar, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten före skatt per den 31 december 2024 ha varit 2,0 MSEK (0,9 MSEK i 2023) lägre/högre till följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder uttryckta i USD.

Beräkningarna enligt ovan är exklusive beaktande av koncernens säkrande effekter genom valutaderivat.

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till rapporteringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i USA (USD), Frankrike (EUR), Tyskland (EUR), Australien (AUD), Hong Kong (HKD), Kina (CNY), Danmark (DKK), Norge (NOK) och England (GBP).

Koncernens övriga totalresultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolag till SEK. Ingen säkring sker av omräkningsrisken.

Nedanstående valutakurser används vid omräkning av utländska koncernföretag.

Valuta	Snittkurs 2024	Snittkurs 2023	Balanskurs 2024-12-31	Balanskurs 2023-12-31
USD	10,6	10,6	11,0	10,0
EUR	11,4	11,5	11,5	11,1
HKD	1,4	1,4	1,4	1,3
CNY	1,5	1,5	1,5	1,4
AUD	7,0	7,0	6,9	6,7
DKK	1,5	1,5	1,5	1,5
GBP	13,5	13,2	13,8	12,8
NOK	1,0	1,0	1,0	1,0

Känslighetsanalys - resultaträkning

Koncernen har analyserat dess känslighet mot förändringar i valutakurser i EUR och USD.

Under 2024 bokfördes intäkterna i EUR till en genomsnittlig kurs om 11,4 SEK, att jämföra med 11,5 SEK under 2023. Intäkterna i USD under 2024 bokfördes till en genomsnittlig kurs om 10,6 SEK, att jämföra med 10,6 SEK under 2023. I oförändrade valutakurser ökade omsättningen med ca 4% jämfört med 2023.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle årets omsättning ha varit 22,6 MSEK (20,0 MSEK i 2023) högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, uppgår den totala effekten på årets resultat av effekterna från omräknings- och transaktionsexponeringen till att vinsten före skatt skulle ha varit 20,8 MSEK (17,5 MSEK i 2023) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle årets omsättning ha varit 13,1 MSEK (12,6 MSEK i 2023) högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, uppgår den totala effekten på årets resultat av effekterna från omräkningsrisken och transaktionsrisken till att vinsten före skatt skulle ha varit 14,0 MSEK (10,1 MSEK i 2023) lägre/högre.

(ii) Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av ett långfristigt banklån som löper med rörlig ränta.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Under 2023-2024 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor.

Koncernen har möjlighet att hantera ränterisken avseende kassaflödet genom att använda ränteswappar med den ekonomiska innebörden att konvertera upplåning från rörliga till fasta räntor för viss del av upplåningen. Koncernen tar upp långfristiga lån till rörlig ränta och kan omvandla dem genom ränteswappar till fast ränta som är lägre än om upplåning skett direkt till fast ränta.

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på finansnettot av en ändring på 1 procentenhet skulle vara en ökning/minskning med 4,5 MSEK (5,9 MSEK i 2023). Känslighetsanalysen förutsätter att alla andra faktorer, till exempel valutakurser, förblir oförändrade.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom banktillgodohavanden, samt kundfordringar. Endast stora, erkända banker och finansinstitut accepteras i koncernen.

Koncernens kreditkontroll kopplad till kreditrisken i utestående kundfordringar innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att försöksbetalning har erhållits. Se not 17 för information om åldersfördelning samt reservering för osäkra kundfordringar.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet och genom att tillse att koncernen alltid har tillräckligt med likvida medel. Per den 31 december 2024 har koncernen en likviditet om 141,8 MSEK (192,3 MSEK i 2023) som består av banktillgodohavanden. Utöver detta har koncernen ett outnyttjat kreditutrymme om 200 MSEK per 2024-12-31. Vid 2023-12-31 fanns en kortfristig kredit om 100 MSEK varav 0 MSEK utnyttjats.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och antaganden påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Områden som innefattar ett väsentligt inslag av uppskattningar och antaganden är:

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar som inte skrivs av

Enligt IAS 36 definieras en kassagenererande enhet (KGE) som den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar och som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänns av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt.

Koncernen prövar varje år om det föreligger nedskrivningsbehov för tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Därefter fastställs återvinningsvärdet för varje enskild kassagenererande enhet genom beräkning av nyttjandevärden. I not 13 redogörs för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av dessa tillgångar samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Vid utgången av 2024 redovisar koncernen goodwill om 342,4 MSEK (342,4 MSEK i 2023) och varumärken om 234,0 MSEK (234 MSEK i 2023).

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Balanserade utvecklingsutgifter

För att avgöra huruvida en immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska redovisas som tillgång eller inte krävs bedömningar avseende i vilken utsträckning vissa bestämda förutsättningar är uppfyllda. Avseende utvecklingsprojekt med balanserade utvecklingsutgifter har ledningen bedömt att dessa är tekniskt och ekonomiskt genomförbara. Vid utgången av 2024 redovisade koncernen immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsutgifter till ett värde av 155,0 MSEK (177,8 MSEK i 2023). Avskrivning av dessa tillgångar sker baserat på fastställda nyttjandeperioder. Vid fastställande av nyttjandeperioder gör företagsledningen antaganden och bedömningar rörande hur länge respektive tillgång kommer att generera ekonomisk nytta för koncernen.

Bedömning av nyttjandeperioder

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar tillgångar sker baserat på fastställda nyttjandeperioder. Vid fastställande av nyttjandeperioder gör företagsledningen antaganden och bedömningar rörande hur länge respektive tillgång kommer att generera ekonomisk nytta för koncernen. Bolagets immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod uppgår till 260,8 MSEK per 2024-12-31 (305,5 MSEK per 2023-12-31).

Avsättning och eventalförpliktelser hänförliga till rättsliga krav

För närvarande föreligger inga väsentliga anspråk på koncernen.

NOT 4 NETTOOMSÄTTNINGEN OCH SEGMENTSREDOVISNINGENS FÖRDELNING

Försäljning av premiumbatteriladdare samt försäljning av elfordonsladdare och tillbehör redovisas vid en tidpunkt när kunden erhållit kontrollen över varan vilket är vid leverans och där gällande fraktvillkor beaktas. Fakturering sker normalt i anslutning till försäljningen med en kredittid på 30–40 dagar.

Intäkter uppgår till 913,8 MSEK (884,2 MSEK i 2023), varav 168 MSEK (127,0 MSEK i 2023) är från en enskild kund inom segmentet Consumer.

Nettoomsättningens fördelning per geografi baserat på kundens säte.

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	159,3	163,2
Norden	49,4	42,2
DACH	281,0	242,0
Amerika	149,8	177,9
Övriga Europa	173,4	174,6
Övriga	100,9	84,3
Totala intäkter från avtal med kunder	913,8	884,2

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Omsättning per segment		
Consumer	599,6	530,8
Professional	314,2	352,2
Centrala funktioner	0,0	1,2
Nettoomsättning, koncernen	913,8	884,2

EBITDA per segment		
Consumer	231,5	208,2
Professional	-19,8	-27,6
Centrala funktioner exkl jämförelsestörande poster	-68,5	-65,7
Justerad EBITDA, koncernen	143,2	114,9
Avskrivningar, ej förvärvsdrivna anläggningstillgångar	-53,3	-55,9
Justerad EBITA, koncernen	89,9	59,0
Nedskrivningar, ej förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-51,4	-60,0
Jämförelsestörande poster	-52,9	-36,9
EBITA, koncernen	-14,5	-37,9
Avskrivningar, förvärvsdrivna anläggningstillgångar	-20,9	-26,6
Nedskrivningar, förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	-	-165,9
EBIT, Koncernen	-35,4	-230,4
Finansiella poster - netto	-20,5	-45,6
Resultat före skatt, koncernen	-55,9	-276,0

För information om alternativa nyckeltal se definitioner på sidan 88.

NOT 4 Nettoomsättningens fördelning, forts.

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktslag enligt följande

Intäkter från avtal med kunder per 2024-12-31 MSEK	Consumer	Professional	Koncern- gemensamma poster och elimineringar	Summa
Koncernen				
Försäljning av Low Voltage	594,9	141,5	-	736,4
Försäljning av EVSE	4,7	172,8	-	177,4
Övriga intäkter	-	-	0,0	0,0
Summa	599,6	314,2	0,0	913,8

Intäkter från avtal med kunder per 2023-12-31 MSEK	Consumer	Professional	Koncern- gemensamma poster och elimineringar	Summa
Koncernen				
Försäljning av Low Voltage	520,1	132,7	-	652,8
Försäljning av EVSE	10,7	219,5	-	230,2
Övriga intäkter	-	-	1,2	1,2
Summa	530,8	352,2	1,2	884,2

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kontraktsbalanser		
Kundfordringar	172,0	143,6
Summa	172,0	143,6

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser bland annat generella skattekonsultationer samt skatterådgivning i samband med Transfer Pricing. Övriga tjänster är rådgivning och som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna.

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
KPMG		
Revisionsuppdraget	3,1	2,8
Skatterådgivning	-	-
Övriga revisionsnära tjänster	-	-
Övriga tjänster	0,1	0,2
Summa	3,2	3,0

NOT 6 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA MM.

Löner och andra ersättningar till CTEKs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principerna för ersättning till styrelsen och koncernledningen godkänns på årsstämman av aktieägarna. De principer som godkändes av årsstämman 2024 återfinns i förvaltningsberättelsen.

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Löner och andra ersättningar	157,6	163,1
Sociala avgifter	42,1	44,4
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	16,8	16,3
Summa	216,5	223,8

I koncernens redovisade personalkostnader i resultaträkningen ingår utöver ovan angivna ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader även övriga personalrelaterade kostnader om totalt 9,7 MSEK (9,6 MSEK i 2023). Personalkostnader i koncernens resultaträkning reduceras även netto av internt upparbetade anläggningstillgångar om 36,1 MSEK i 2024 (33,6 MSEK i 2023). Utöver detta så har lönekostnader redovisats under jämförelsestörande poster då den har att göra med omorganisation om totalt 1,3 MSEK i 2024 (17,4 MSEK i 2023).

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, 2024-01-01-2024-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och Verkställande direktör (varav rörlig ersättning)	24,5 (7,7)	7,5	4,1	36,1 (7,7)
Övriga anställda (varav rörlig ersättning)	133,0 (7,8)	34,6	12,7	180,3 (7,8)
Summa	157,6	42,1	16,8	216,5

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, 2023-01-01-2023-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och Verkställande direktör (varav rörlig ersättning)	26,3 (5,0)	7,5	4,9	38,7 (5,0)
Övriga anställda (varav rörlig ersättning)	136,8 (7,7)	36,9	11,4	185,1 (7,7)
Summa	163,1	44,4	16,3	223,8

Medeltal anställda koncernen:	2024-01-01-2024-12-31		2023-01-01-2023-12-31	
	Medelantalet anställda	Varav män	Medelantalet anställda	Varav män
Sverige	141	111	152	117
Övriga Europa	22	17	21	17
USA	5	3	5	3
Asien	28	17	32	18
Summa	196	148	210	155

Antal på balansdagen	2024-01-01-2024-12-31			2023-01-01-2023-12-31		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	8	6	2	9	7	2
VD	1	1	0	1	1	0
Ledande befattningshavare	6	5	1	6	5	1
Summa	15	12	3	16	13	3

NOT 6 Ersättningar till anställda mm., forts.**Ersättning till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare**

MSEK	Grundlön/ styrelsearv- de/kommite- ersättningar	Kortsiktig rörlig ersättning	Långsiktig rörlig ersättning	Övriga förmåner**)	Pensions- kostnader	Summa
2024						
Johan Menckel	0,7	-	-	-	-	0,7
Hans Stråberg	0,3	-	-	-	-	0,3
Ola Carlsson	0,3	-	-	-	-	0,3
Mikael Forsmark	0,3	-	-	-	-	0,3
Björn Lenander	0,3	-	-	-	-	0,3
Jessica Sandström	0,3	-	-	-	-	0,3
Pernilla Valfridsson	0,4	-	-	-	-	0,4
Henrik Fagrenius, VD	3,7	2,3	0,7	0,1	1,2	8,0
Övriga ledande befattningshavare*	10,4	3,5	1,2	0,9	3,0	18,9
Summa	16,8	5,8	1,9	1,0	4,1	29,7
2023						
Hans Stråberg	0,9	-	-	-	-	0,9
Ola Carlsson	0,3	-	-	-	-	0,3
Mikael Forsmark	0,3	-	-	-	-	0,3
Björn Lenander	0,3	-	-	-	-	0,3
Johan Menckel	0,3	-	-	-	-	0,3
Jessica Sandström	0,3	-	-	-	-	0,3
Pernilla Valfridsson	0,4	-	-	-	-	0,4
Jon Lind, VD ***	2,7	0,4	-	0,1	0,6	3,8
Ola Carlsson, Tf VD ****	2,5	1,3	-	-	0,8	4,6
Henrik Fagrenius, VD *****	1,2	0,5	-	0,0	0,5	2,3
Övriga ledande befattningshavare*	12,1	2,8	-	0,9	3,0	18,7
Summa	21,3	5,0	-	1,0	4,9	32,2

*) Övriga ledande befattningshavare har under 2024 bestått av 6 personer (8 i 2023). Per balansdagen 2024-12-31 är antalet 6 personer.

**) Övriga förmåner avser bilförmån samt sjukvårdsförsäkring.

***) Jon Lind avslutade sin anställning som VD för CTEK 10 januari 2023.

****) 2023-01-11 - 2023-08-31

*****) 2023-09-01 - 2023-12-31

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026)

Den 11 maj 2023 antog bolagsstämman efter förslag från styrelsen ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare i bolaget. LTIP 2026 omfattar högst 110 856 teckningsoptioner med en intjänandeperiod om tre år. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget. 95 142 teckningsoptioner av totalt 110 856 har tecknats av nio ledande befattningshavare i CTEK enligt följande fördelning: VD har erhållit 24 000 teckningsoptioner genom en investering om 151 440 SEK och sex ledande befattningshavare har erhållit 10 857 teckningsoptioner vardera genom en investering om 68 508 SEK vardera. En ledande befattningshavare har erhållit 5 000 teckningsoptioner genom en investering om 31 550 SEK och en ledande befattningshavare har erhållit 1 000 teckningsoptioner genom en investering om 6 310 SEK. Teckningsoptionerna tecknades på marknadsmässiga villkor till ett pris om 6,31 SEK per option fastställt utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Vid utnyttjande av samtliga 95 142 teckningsoptioner i LTIP 2026 kan en maximal utspädning motsvarande 0,14 procent ske.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2025)

Den 12 maj 2022 antog bolagsstämman efter förslag från styrelsen ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare i bolaget. LTIP 2025 omfattar högst 100 000 teckningsoptioner med en intjänandeperiod om tre år. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget. 84 285 teckningsoptioner av totalt 100 000 har tecknats av sju ledande befattningshavare i CTEK enligt följande fördelning: VD har erhållit 24 000 teckningsoptioner genom en investering om 260 160 SEK och fem ledande befattningshavare har erhållit 10 857 teckningsoptioner vardera genom en investering om 93 261 SEK vardera. En ledande befattningshavare har erhållit 6 000 teckningsoptioner genom en investering om 51 540 SEK. Teckningsoptionerna tecknades av ett av bolagets dotterbolag och vidareöverläts inom ramen för LTIP 2025 till ledande befattningshavare, på marknadsmässiga villkor till ett pris om 8,59 SEK per option fastställt utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Vid utnyttjande av samtliga 84 285 teckningsoptioner i LTIP 2025 kan en maximal utspädning motsvarande 0,12 procent ske.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2024)

Den 23 september 2021 antog bolagsstämman efter förslag från styrelsen ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare i bolaget. LTIP 2024 omfattar högst 262 930 teckningsoptioner med en intjänandeperiod om tre år. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget. 196 551 teckningsoptioner av totalt 262 930 har tecknats av fem individer inom två kategorier i egenskap av ledande befattningshavare i CTEK enligt följande fördelning: VD har erhållit 105 172 teckningsoptioner genom en investering om 1 MSEK och två ledande befattningshavare har erhållit 26 293 teckningsoptioner vardera genom en investering om 0,25 MSEK vardera. Efter 30 september 2021 har resterande två ledande befattningshavare erhållit 12 500 teckningsoptioner vardera genom en investering om 0,25 MSEK och 0,12 MSEK vardera. Teckningsoptionerna tecknades av ett av bolagets dotterbolag och vidareöverläts inom ramen för LTIP 2024 till ledande befattningshavare, på marknadsmässiga villkor till ett pris om 9,51 SEK per option fastställt utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell. Vid utnyttjande av samtliga 196 551 teckningsoptioner i LTIP 2024 kan en maximal utspädning motsvarande 0,28 procent ske.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026)

Den 23 september 2021 antog bolagsstämman efter förslag från aktieägare ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelsen i bolaget. LTIP 2026 omfattar högst 198 257 teckningsoptioner med en intjänandeperiod om fem år. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget. Under september 2021 har 198 257 teckningsoptioner tecknats av fem styrelseledamöter i CTEK enligt följande fördelning: styrelseordförande har erhållit 99 129 teckningsoptioner genom en investering om 1 MSEK, resterande fyra individer har erhållit 24 782 teckningsoptioner vardera genom en investering om 0,25 MSEK vardera. Teckningsoptionerna tecknades av ett av bolagets dotterbolag och vidareöverläts inom ramen för LTIP 2026 till styrelsen, på marknadsmässiga villkor till ett pris om 10,09 SEK per option fastställt utifrån ett beräknat marknadsvärde, med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell. Vid utnyttjande av samtliga 198 257 teckningsoptioner i LTIP 2026 kan en maximal utspädning motsvarande 0,28 procent ske.

Utestående teckningsoptioner till styrelse och ledande befattningshavare

Innehavare	2024-12-31	2023-12-31
Hans Stråberg	99 129	99 129
Ola Carlsson	24 782	24 782
Michael Forsmark	24 782	24 782
Jessica Sandström	24 782	24 782
Pernilla Valfridsson	24 782	24 782
Henrik Fagrenius, VD	24 000	24 000
Jon Lind, fd VD	129 172	129 172
Övriga ledande befattningshavare	222 806	222 806
Summa	574 235	574 235

NOT 6 Ersättningar till anställda mm., forts.**Förfallostruktur och optionsvillkor för utestående teckningsoptioner**

Förfallotidpunkt	2024-01-01-2024-12-31		2023-01-01-2023-12-31		2024-12-31	2023-12-31
	Optionspris	Lösenpris	Optionspris	Lösenpris	Antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner
2025-03-31	9,51	82,8	9,51	82,8	196 551	196 551
2027-03-31	10,09	96,6	10,09	96,6	198 257	198 257
2025-08-30	8,59	101,4	8,59	101,4	84 285	84 285
2026-08-30	6,31	22,2	6,31	22,2	95 142	95 142
Summa					574 235	574 235

Ovanstående tabell visar bolagets totala antal teckningsoptioner utställda till styrelse, ledande befattningshavare samt även tidigare befattningshavare och övriga anställda i bolaget. Samtliga optioner ger rätten att teckna en (1) aktie per option. Angivna optionspriser respektive lösenpriser är viktade genomsnitt vid balansdagen för respektive aktivt program uppställt per förfallotidpunkt.

Samtliga teckningsoptioner har förvärvats till marknadsvärde av optionsinnehavarna baserat på beräkning enligt Black-Scholes värderingsformel och det utgår ingen förmån för innehavarna. Teckningsoptionerna löper enligt avtalade villkor.

Förändring antal optioner	2024	2023
Per 1 januari	574 235	479 093
Tilldelade under året	-	95 142
Inlösta under året	-	-
Per 31 december	574 235	574 235

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023-2024 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter till pensionsförsäkringar tecknade i Alecta uppgår för räkenskapsåret 2024 till 3,1 MSEK (3,8 MSEK för 2023).

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva

konsolideringsnivån till 162 procent (157 procent i 2023). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Angående redovisningsprinciper Alecta, se ytterligare information i not 1, avseende pensionsförpliktelser.

Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta är 0,02 procent (0,02 i 2023). Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 är för året 0,01 procent (0,01 i 2023).

Företagets prognos för premier till ITP2 för 2025 är 3,2 MSEK.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster	2,5	1,2
Vinst avyttring inventarier	0,1	1,9
Intäkter från kund relaterat till nedskrivning av utvecklingskostnader	-	8,4
Övriga intäkter	0,8	2,2
Summa	3,4	13,8
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster	0,0	-6,7
Övriga rörelsekostnader	0,0	-0,1
Summa	0,0	-6,8

NOT 8 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kostnader relaterat till omorganisation	-1,3	-29,8
Kostnader relaterat till omstrukturering i försörjningskedjan	-6,0	-4,3
Kostnader relaterat till tullrevision tidigare perioder	-	-2,1
Flytt av prototypverkstad	-1,0	-
Förlikningar	-1,6	-
Nedskrivning tillgångar fastighet	-4,7	-
Kostnader relaterat till nedskrivningar och förpliktelser relaterat till avslut av samarbete med General Motors	-38,4	-
Övrigt	-	-0,7
Summa	-52,9	-36,9

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Finansiella intäkter:		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	4,1	3,7
Övriga finansiella intäkter	0,0	-
Valutakursvinster	8,3	-
Summa	12,4	3,7
Finansiella kostnader:		
Räntekostnader på upplåning	-29,6	-41,1
Räntekostnader leasingkontrakt	-0,5	-0,6
Valutakursförluster	0,0	-3,4
Övriga finansiella kostnader på upplåning	-2,8	-4,2
Summa	-32,9	-49,3
Finansiella poster - netto	-20,5	-45,6

NOT 10 INKOMSTSKATTER

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-6,5	-2,9
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-0,7	-0,4
Summa	-7,2	-3,3
Uppskjuten skatt	21,1	22,5
Summa	21,1	22,5
Summa inkomstskatt	13,9	19,2

Inkomstskatten på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	-55,9	-276,0
Inkomstskatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	11,5	56,9
Skatteeffekter av:		
-Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	-0,7	-0,4
-Effekt av annan skattesats i utländska dotterbolag	-0,3	-
-Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0
-Ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-6,6
-Ökning av kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-3,4	-7,4
-Övrigt	0,1	-0,1
-Nedskrivning av goodwill	-	-23,3
-Förändringar i tidigare oredovisad uppskjuten skattefordran	7,1	-
-Förändring uppskjuten skatt övriga poster	-0,3	0,2
Skatt som redovisas i årets resultat	-13,9	19,2
Effektiv skattesats	-25,0%	-7,0%

Koncernen har under 2023 skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital.

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-0,0	-0,4
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader, underskott och liknande poster	21,1	22,9
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	21,1	22,5

Förändring i temporära skillnader under året som har redovisats i resultaträkningen avser följande poster:

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Förändring av uppskjuten skatteskuld		
Ingående redovisat värde	-101,1	-120,5
Immateriella anläggningstillgångar	7,9	18,5
Obeskattade reserver	-	0,9
Summa uppskjutna skatteskulder netto	-93,2	-101,1

NOT 10 Inkomstskatter, forts.

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Förändring av uppskjuten skattefordran		
Ingående redovisat värde	15,4	6,8
Avsättning på lagernedskrivning och liknande poster	9,0	-
Underskottsavdrag	4,2	3,2
Underskottsavdrag och liknande poster som redovisats över eget kapital	-	5,6
Övriga avsättningar	0,0	-0,1
Summa uppskjutna skattefordringar netto	28,7	15,4

Uppskjutna skatteskulder är framförallt hänförliga till de övervärden som identifierades i samband med tidigare förvärv, se not 12 och 13, och är beräknad till en skattesats om 20,6 procent. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag motsvarar till fullo uppskjuten skatt på hela koncernens underskottsavdrag då dessa bedöms kunna nyttjas inom en snar framtid. I 2024 har en omvärdering skett av tidigare uppkomna ej avdragsgilla poster legalt såsom lagerinkurans och liknande poster. Det finns även negativa räntenetton där koncernen ej bokat upp någon uppskjuten skattefordran då en viss osäkerhet råder att kunna nyttja dessa inom en snar framtid.

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Uppskjutna skatteskulder och fordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	-93,1	-101,1
Underskottsavdrag	19,5	15,2
Avsättning på lagernedskrivning och liknande poster	9,0	-
Övriga avsättningar	0,2	0,2
Summa uppskjutna skatteskulder och fordringar netto	-64,4	-85,7

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat hänförlig till moderbolagets ägare (MSEK)	-42,0	-256,9
Använt i beräkningen av resultat per aktie före utspädning (MSEK)	-42,0	-256,9
Vägt genomsnitt antal aktier	69 976 275	65 033 506
Totalt antal stamaktier	69 976 275	65 033 506
Vägt genomsnitt antal före utspädning	69 976 275	65 033 506
Teckningsoptioner	-	-
Vägt genomsnitt antal efter utspädning	69 976 275	65 033 506
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-0,60	-3,95
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-0,60	-3,95

Det finns 574 235 optioner (574 235) i bolaget som inte har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie eftersom de inte ger upphov till någon utspädningseffekt för räkenskapsåret. Optionerna kan dock komma att ha en utspädningseffekt på resultat per aktie i kommande perioder.

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED EN BESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

MSEK	Patent, licenser	Teknologi	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Kundrelationer	Summa
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	6,2	83,6	199,3	92,4	381,5
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	17,4	188,9	351,1	259,6	817,0
Årets investeringar	-	-	75,5	-	75,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17,4	188,9	426,6	259,6	892,4
Ackumulerade avskrivningar					
Avskrivningar vid årets början	-10,8	-105,3	-151,0	-167,2	-434,2
Avskrivningar	-1,4	-10,2	-37,0	-15,7	-64,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12,3	-115,4	-188,0	-182,9	-498,6
Ackumulerade nedskrivningar					
Vid årets början	-0,4	-	-0,8	-	-1,2
Nedskrivningar	-	-14,0	-60,0	-13,1	-87,1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-14,0	-60,8	-13,1	-88,3
Utgående redovisat värde Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	17,4	188,9	426,6	259,6	892,4
Ackumulerade avskrivningar	-12,3	-115,4	-188,0	-182,9	-498,6
Ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-14,0	-60,8	-13,1	-88,3
Redovisat värde	4,8	59,4	177,7	63,5	305,5
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	4,8	59,4	177,7	63,5	305,5
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	17,4	188,9	426,6	259,6	892,4
Årets investeringar	-	-	63,6	-	63,6
Utrangeringar/Försäljningar	-0,3	-	-	-	-0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17,1	188,9	490,1	259,6	955,7
Ackumulerade avskrivningar					
Avskrivningar vid årets början	-12,3	-115,4	-188,0	-182,9	-498,6
Avskrivningar	-1,4	-7,9	-34,9	-12,7	-56,9
Utrangeringar/Försäljningar	0,3	-	-	-	0,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13,3	-123,4	-222,9	-195,6	-555,2
Ackumulerade nedskrivningar					
Vid årets början	-0,4	-14,0	-60,8	-13,1	-88,3
Nedskrivningar	-	-	-51,4	-	-51,4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-14,0	-112,2	-13,1	-139,7
Utgående redovisat värde Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	17,1	188,9	490,1	259,6	955,7
Ackumulerade avskrivningar	-13,3	-123,4	-222,9	-195,6	-555,2
Ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-14,0	-112,2	-13,1	-139,7
Redovisat värde	3,4	51,4	155,0	50,9	260,8

Patent, licenser avser främst förvärvade patent och det bokförda värdet uppgår per 2024-12-31 till 3,4 MSEK. Avskrivning sker enligt plan om 20 år och kvarvarande avskrivningstid är maximalt 10 år.

Teknologi avser förvärvade teknologier vid förvärv av CTEK (2011) samt Chargestorm (2018) och avser teknologi för premiumbatteriladdare och teknologi för elfordonsladdning och tillbehör och det bokförda värdet uppgår per 2024-12-31 till 51,4 MSEK. Avskrivning sker enligt plan mellan 10 och 20 år och kvarvarande avskrivningstid är maximalt 7 år. I 2023 års räkningar har en nedskrivning gjorts av hela Chargestormförvärvet med 14 MSEK. Kvarvarande bokfört värde avser enbart teknologi vid förvärvet av CTEK (2011).

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenupparbetade teknologier med en avskrivningstid om 3–6 år och det bokförda värdet uppgår per 2024-12-31 till 155,0 MSEK. Ovan redovisade anskaffningsvärde om 63,6 MSEK per 2024 (75,5 MSEK i 2023) motsvarar periodens kostnader för forskning och utveckling.

Kundrelationer har uppkommit i samband med förvärv av CTEK (2011), Chargestorm (2018), samt förvärv av distributörsrättigheter i Tyskland (2017). Dessa uppgår totalt per 2024-12-31 till ett bokfört värde om 50,9 MSEK. En avskrivningsplan har satts på mellan 6–20 år och kvarvarande avskrivningstid är maximalt 13 år. I 2023 års räkningar har en nedskrivning gjorts av hela Chargestorm förvärvet med 13,1 MSEK.

NOT 13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED EN OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

MSEK	Goodwill	Varumärken	Summa
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	455,8	259,5	715,3
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	488,8	259,5	748,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	488,8	259,5	748,3
Ackumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-33,0	-	-33,0
Nedskrivningar	-113,3	-25,5	-138,8
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-146,3	-25,5	-171,8
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	488,8	259,5	748,3
Ackumulerade nedskrivningar	-146,3	-25,5	-171,8
Redovisat värde	342,4	234,0	576,4
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	342,4	234,0	576,4
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	488,8	259,5	748,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	488,8	259,5	748,3
Ackumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-146,3	-25,5	-171,8
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-146,3	-25,5	-171,8
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	488,8	259,5	748,3
Ackumulerade nedskrivningar	-146,3	-25,5	-171,8
Redovisat värde	342,4	234,0	576,4

Goodwill och varumärken hänförs till förvärvet av CTEK koncernen som genomfördes av CTEK Holding AB under 2011 och ytterligare förvärv som CTEK koncernen genomförde av Chargestorm AB under 2018.

I det ursprungliga förvärvet av CTEK koncernen uppstod i förvärvsanalysen en goodwill om 375,4 MSEK och varumärken motsvarande 234,0 MSEK. Vid förvärvet av Chargestorm AB, 2018 uppstod en goodwill om 113,3 MSEK och varumärken motsvarande 25,5 MSEK.

Prövning av nedskrivningsbehov för tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas minst årligen och vid indikation för nedskrivning. De redovisade värdena på goodwill och varumärken testas per sista december varje år eller tidigare om indikationer av nedskrivningsbehov framträder. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod utifrån den stabila position som CTEK har på marknaden och med en avsikt från ledningen att fortsätta marknadsföra och utveckla dessa

varumärken. Det finns enligt ledningens bedömning inte någon förutsägbar gräns för den tidsperiod då varumärken kan väntas generera nettoinbetalningar för koncernen varför nyttjandeperioden är obestämbar.

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererande enheter (KGE), vilka är de minsta identifierbara grupperna av tillgångar som vid fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar.

Affärsområdet Consumer avser huvudsakligen försäljning av premiumbatteriladdare inom Low Voltage. Affärsområdet Professional avser försäljning av laddare inom både Low Voltage och EVSE. Dessa två affärsområden är i allt väsentligt oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. De är koncernens kassagenererande enheter.

NOT 13 Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, forts.

Fördelningen av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjande period har genomförts baserat på information i tidigare förvärvsanalyser samt en relativ fördelning mellan kassagenererande enheter. En sammanfattning av hur de immateriella tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod fördelas mellan de kassagenererande enheterna (KGE) återfinns nedan.

MSEK	Goodwill	Varumärken	Summa
Immateriella tillgångar per KGE 2024-12-31			
Consumer	311,4	212,8	524,2
Professional	31,1	21,2	52,3
Summa	342,4	234,0	576,4

MSEK	Goodwill	Varumärken	Summa
Immateriella tillgångar per KGE 2023-12-31			
Consumer	311,4	212,8	524,2
Professional	31,1	21,2	52,3
Summa	342,4	234,0	576,4

Prövningen av återvinningsvärdet på goodwill och varumärken enligt IAS 36 har genomförts genom beräkning av nyttjandevärden. Nedskrivningsprövningen för de kassagenererande enheterna baseras på ledningens förväntningar på resultatutvecklingen de kommande åren genom upprättandet av prognoser för dessa perioder. Bedömningen kräver uppskattningar om avkastningskrav, tillväxt, resultatutveckling, investeringar och övriga faktorer. Prognoser för de två kassagenererande enheterna godkänns av ledningen och uppdateras årligen eller mer frekvent i de fall det finns indikationer om väsentliga förändringar. De antaganden som krävs för dessa uppskattningar utgörs av tillväxttakt i prognosperioden, diskonteringsräntan och EBITDA vilket är de tre huvudsakliga antagandena med individuellt väsentlig påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Prognostiserad EBITDA och tillväxttakt baseras på tidigare resultat, förväntad marknadsutveckling samt en prognos för en femårsperiod vilken godkänns av ledningen. Diskonteringsräntan före skatt baseras på riskfri ränta, marknadspremie, betavärde, kapitalstruktur och skattesats och fastställs i största möjliga mån med hjälp av externa källor.

Den kassagenererande enheten Consumer bedöms ha en stabil EBITDA utveckling i prognosperioden och en god tillväxttakt i prognosperioden. Framtida kassaflöden har diskonterats med en ränta om 14,0 % före skatt och 11,0 % efter skatt för Consumer. Den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 %. Beräkningen för nyttjandevärdet har testats för känslighet för ett åtagande åt gången. Diskonteringsräntan har ökat med 2 procentenheter, EBITDA-marginal i prognosperioden har reducerats med 2 procentenheter och tillväxttakten i prognosperioden har reducerats med 5 procentenheter. Ledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de väsentliga antagandena leder till att beräknat nyttjandevärde understiger redovisat värde.

Den kassagenererande enheten Professional bedöms ha en förbättrad EBITDA utveckling i prognosperioden jämfört med tidigare perioder och en betydande tillväxttakt i prognosperioden i enlighet med ledningens prognos för det underliggande affärsområdet. Framtida kassaflöden har diskonterats med en ränta om 14,0 % före skatt och 11,0 % efter skatt. Den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 %. Beräkningen för nyttjandevärdet har testats för känslighet för ett åtagande åt gången. Diskonteringsräntan har ökat med 2 procentenheter, EBITDA-marginalen i prognosperioden har reducerats med 2 procentenheter och tillväxttakten i prognosperioden har reducerats med 5 procentenheter. Beräkningen av nyttjandevärdet för Professional är känsligast vad gäller antagandet om framtida rörelsemarginal och tillväxttakt i prognosperioden. Ledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de väsentliga antagandena leder till att beräknat nyttjandevärde understiger redovisat värde.

Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar

Under 2023 gjordes en nedskrivning av det totala värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar hänförliga till förvärvet av Chargestorm, uppgående till totalt 166 MSEK varav 113,3 MSEK avsåg goodwill, 25,5 MSEK avsåg varumärken, 14,0 MSEK avsåg teknologi och 13,1 MSEK avsåg kundrelationer. Detta redovisades i den tidigare divisionen och kassagenererande enheten Energy & Facilities vilken numera ingår i divisionen Professional. Indikationer pekade på att det redovisade värdet understeg nyttjandevärdet och vid en prövning med samma huvudsakliga antaganden som för övriga segment gjordes bedömningen att framtida kassaflöden och utveckling inte var i linje med ledningens prognoser och därmed inte försvarbart. Nedskrivningen ska ses med bakgrund av den negativa finansiella utvecklingen inom den tidigare divisionen Energy & Facilities de senaste åren, till följd av en markant lägre aktivitet inom byggindustrin, samt ett svårare marknadsklimat.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	1,5	25,7	27,2
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	6,7	77,9	84,6
Årets investeringar	-	10,0	10,0
Utrangeringar/Försäljningar	-	-0,8	-0,8
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,1	-0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	6,7	87,0	93,7
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början	-5,2	-52,2	-57,4
Avskrivningar	-0,3	-9,6	-9,9
Utrangeringar/Försäljningar	-	0,4	0,4
Omräkningsdifferenser	0,0	0,1	0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5,5	-61,3	-66,9
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	6,7	87,0	93,7
Ackumulerade avskrivningar	-5,5	-61,3	-66,9
Redovisat värde	1,2	25,7	26,9
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	1,2	25,7	26,9
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	6,7	87,0	93,7
Årets investeringar	1,7	3,6	5,4
Utrangeringar/Försäljningar	-	-16,0	-16,0
Omklassificering	2,6	-2,6	-
Omklassificering anskaffningsvärde tillgångar som innehas för försäljning	-4,1	-13,8	-17,8
Omräkningsdifferenser	0,1	0,2	0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	7,1	58,4	65,5
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början	-5,5	-61,3	-66,9
Avskrivningar	-4,2	-9,8	-14,0
Utrangeringar/Försäljningar	-	12,2	12,2
Omklassificering ackumulerad avskrivning tillgångar som innehas för försäljning	3,6	10,4	14,0
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,1	-0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,2	-48,7	-54,9
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	7,1	58,4	65,5
Ackumulerade avskrivningar	-6,2	-48,7	-54,9
Redovisat värde	0,8	9,8	10,7

NOT 15 VARULAGER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Färdigvaror	198,9	198,1
Komponenter	33,0	61,0
-Avgår inkurans färdigvaror	-22,7	-20,4
-Avgår inkurans komponenter	-19,3	-17,1
Summa	189,9	221,5

Nedskrivningar för inkurans på varulager baseras på artiklarnas ålder, omsättningshastighet och andra liknande faktorer. Merparten av nedskrivningar samt återföring av tidigare års nedskrivningar avser den inkuransbedömning som görs vid varje periodslut. En återföring av tidigare nedskrivning uppkommer främst då man kasserar inkuranta varor. Ingen väsentlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärdet. Under året har nedskrivningar varulager påverkat resultaträkningen om -4,5 MSEK (-24,7 MSEK).

NOT 16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur.

Merparten av de räntebärande skulderna löper med rörlig ränta. CTEK bedömer att det bokförda värdet på räntebärande skulder överensstämmer i allt väsentligt till det verkliga värdet då skulden löper med marknadsmässig ränta. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts utgår från följande nivåer:

Nivå 1: finansiella instrument värderas enligt priser noterade på en aktiv marknad.

Nivå 2: finansiella instrument värderas utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata och som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: finansiella instrument värderas utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Tabellen nedan visar de redovisade värdena och de verkliga värdena på koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder, inklusive deras nivå i värderingshierarkin.

MSEK Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella tillgångar	Summa
2024-12-31			
Kundfordringar	172,0	-	172,0
Övriga fordringar	2,6	3,2	5,8
Likvida medel	141,8	-	141,8
Summa	316,4	3,2	319,6

MSEK Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella tillgångar	Summa
2023-12-31			
Kundfordringar	143,6	-	143,6
Övriga fordringar	2,4	4,7	7,1
Likvida medel	192,3	-	192,3
Summa	338,4	4,7	343,1

MSEK Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella skulder	Summa
2024-12-31			
Räntebärande skulder	398,4	-	398,4
Leverantörsskulder	111,6	-	111,6
Övriga skulder	3,5	10,3	13,8
Summa	513,5	10,3	523,8

NOT 16 Finansiella instrument per kategori, forts.

MSEK Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella skulder	Summa
2023-12-31			
Räntebärande skulder	497,7	-	497,7
Leverantörsskulder	72,7	-	72,7
Övriga skulder	2,8	10,0	12,8
Summa	573,2	10,0	583,2

För koncernens finansiella skulder per den 31 december 2024, visas följande förväntade förfallostruktur, omfattande odiskonterade kassaflöden avseende amorteringar och uppskattade räntebetalningar baserade på terminsavtal alternativt faktisk ränta samt uppskattade marginaler.

MSEK	Inom 1 år	Inom 2-4 år	5 år och senare	Summa
2024-12-31				
Räntebärande skulder	19,8	434,7	-	454,5
Leasingskulder	7,7	4,4	-	12,2
Leverantörsskulder	111,6	-	-	111,6
Övriga skulder	13,8	-	-	13,8
Summa	152,9	439,1	-	592,1

MSEK	Inom 1 år	Inom 2-4 år	5 år och senare	Summa
2023-12-31				
Räntebärande skulder	38,6	528,3	-	566,9
Leasingskulder	7,3	6,2	-	13,5
Leverantörsskulder	72,7	-	-	72,7
Övriga skulder	12,8	-	-	12,8
Summa	131,4	534,5	-	665,9

NOT 17 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	188,7	150,2
Reservering för förväntad kreditförlust	-16,7	-6,6
Kundfordringar - netto	172,0	143,6

64% (60% i 2023) av utestående kundfordringar per 31 december 2024 utgörs av 5 kunder. Per den 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 53,8 MSEK (27,7 MSEK i 2023) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
1-30 dagar	21,1	8,9
31-60 dagar	3,3	3,2
61-90 dagar	3,4	2,2
> 91 dagar	26,0	13,4
Summa förfallna kundfordringar	53,8	27,7

Avsättningar för osäkra fordringar motsvarade 9% (4% i 2023) av totala fordringar har förändrats enligt följande:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	6,6	3,8
Reservering för förväntad kreditförlust	10,1	3,2
Konstaterade kundförluster	0,0	-0,4
Utgående balans	16,7	6,6

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för förväntad kreditförlust ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns ej. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på historiska kreditförluster samt framtäktad information.

Förlustriservprocent per förfallna fordringar:

2024-12-31	Förfallet 1-30 dgr	Förfallet 31-60 dgr	Förfallet 61-90 dgr	Förfallet >90 dgr	Summa
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	0%	64%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	21,1	3,3	3,4	26,0	53,8
Kreditförlustrserv	-	-	-	16,7	16,7

2023-12-31	Förfallet 1-30 dgr	Förfallet 31-60 dgr	Förfallet 61-90 dgr	Förfallet >90 dgr	Summa
Förväntad förlustnivå %	0%	0%	0%	49%	
Redovisat belopp kundfordringar brutto	8,9	3,2	2,2	13,4	27,7
Kreditförlustrserv	-	-	-	6,6	6,6

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	9,8	6,3
Förutbetalda försäkringar	3,1	4,1
Upplupna intäkter	0,4	1,8
Övriga poster	4,5	1,7
Summa	17,8	13,9

NOT 19 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 totalt av 69 976 275 stamaktier (69 976 275 aktier i 2023). Nominellt värde per aktie uppgår till 1,0 SEK (1,0 i 2023). Aktierna berättigar till en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	Typ av lån	Ränta	Valuta	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder					
Förfalloår					
2025	Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	-	497,7
2027	Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	398,4	-
Summa				398,4	497,7

Utöver ovan angivna räntebärande skulder så har bolaget vid utgången av 2024-12-31 ett outnyttjat kreditutrymme om 200 MSEK. Vid 2023-12-31 fanns en kortfristig kredit om 100 MSEK varav 0 MSEK utnyttjats.

MSEK	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
Kortfristiga lån					
2024					
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
Summa	-	-	-	-	-

MSEK	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
Kortfristiga lån					
2023					
Checkräkningskredit	180,6	-180,6	-	-	-
Summa	180,6	-180,6	-	-	-

Förändring räntebärande skulder

MSEK	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
Långfristiga lån					
2024					
Lån från kreditinstitut	500,0	-500,0	-	-	-
Lån från kreditinstitut	-	400,0	-	-	400,0
Uppläggningskostnad	-2,3	-1,8	-	2,4	-1,6
Summa	497,7	-101,8	-	2,4	398,4

MSEK	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
Långfristiga lån					
2023					
Lån från kreditinstitut	500,0	-	-	-	500,0
Uppläggningskostnad	-3,9	-	-	1,6	-2,3
Summa	496,1	-	-	1,6	497,7

Totala räntekostnader för skulder till kreditinstitut uppgick till 29,5 MSEK (41,1 MSEK i 2023), där 28,7 MSEK (36,9 MSEK i 2023) är hänförliga till de långfristiga lånen och resterande 0,9 MSEK (4,2 MSEK i 2023) är hänförliga till checkräkningskrediten. Räntesatsen kan maximalt uppgå till 4,6% (7,54% i 2023).

Den effektiva räntan uppgick till 6,37% (7,38 % i 2023). Beräkningen för den effektiva räntan avser de långfristiga lånen. Kopplat till lånen är en kovenant gällande skuldsättningsgraden. CTEK är compliant med denna kovenant.

Förändring leasingkulder

MSEK	Belopp vid årets ingång	Nya avtal under året	Avslutade/ omvärderade avtal	Leasing-avgifter	Ränte-kostnader	Omräknings differenser	Belopp vid årets utgång
Leasingkulder							
2024							
Långfristiga räntebärande skulder	5,7	5,4	-6,5	-	0,2	0,1	4,9
Kortfristiga räntebärande skulder	7,1	2,4	6,2	-8,7	0,3	0,2	7,6
Summa	12,8	7,8	-0,3	-8,7	0,5	0,3	12,5

MSEK	Belopp vid årets ingång	Nya avtal under året	Avslutade/ omvärderade avtal	Leasing-avgifter	Ränte-kostnader	Omräknings differenser	Belopp vid årets utgång
Leasingkulder							
2023							
Långfristiga räntebärande skulder	9,8	2,2	-6,5	-	0,3	-0,1	5,7
Kortfristiga räntebärande skulder	7,6	1,6	6,4	-8,8	0,3	-0,1	7,1
Summa	17,4	3,8	-0,1	-8,8	0,6	-0,2	12,8

NOT 21 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtagande	7,1	5,8
Koncernen totalt	7,1	5,8
Koncernen		
Garantiåtagande		
Redovisat värde vid årets ingång	5,8	5,1
Omklassificering	-	-
Förändring garantiåtaganden under året	1,3	0,7
Summa	7,1	5,8

NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	17,7	15,0
Upplupna semesterlöner	10,8	11,0
Upplupna sociala avgifter	8,0	7,5
Upplupna räntekostnader	0,1	0,2
Upplupna kundrabatter	17,2	12,4
Upplupna kostnader	22,5	11,7
Förutbetalda intäkter	-	6,1
Övriga ej enskilt betydande poster	-	1,9
Summa	76,3	65,9

NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER

Inga ställda panter finns i bolaget.

NOT 24 LEASINGAVTAL

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokaler. I nedan tabell presenteras koncernens ingående och utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året.

MSEK	Nyttjanderättstillgångar		Totalt	Leasingskulder
	Fordon	Lokaler		
Ingående balans 2024-01-01	5,5	6,4	11,9	12,8
Tillkommande avtal	4,6	3,3	7,8	7,8
Avskrivningar	-4,3	-3,8	-8,1	-
Avslutade avtal	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Omvärdering av avtal	0,0	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	0,1	0,2	0,2	0,3
Räntekostnader	-	-	-	0,5
Leasingavgifter	-	-	-	-8,7
Utgående balans 2024-12-31	5,7	6,0	11,7	12,5

MSEK	Nyttjanderättstillgångar		Totalt	Leasingskulder
	Fordon	Lokaler		
Ingående balans 2023-01-01	7,8	8,8	16,6	17,5
Tillkommande avtal	3,8	0,0	3,8	3,8
Avskrivningar	-4,8	-3,4	-8,2	-
Avslutade avtal	-1,7	0,0	-1,7	-1,6
Omräkningsdifferenser	0,3	1,2	1,5	1,5
Omvärdering av avtal	0,0	-0,2	-0,1	-0,1
Räntekostnader	-	-	-	0,6
Leasingavgifter	-	-	-	-8,8
Utgående balans 2023-12-31	5,5	6,4	11,9	12,8

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens resultaträkning under året hänförligt till leasingverksamheter:

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-8,1	-8,2
Räntekostnader på leasingskulder	-0,5	-0,6
Kostnad avseende korttidsavtal	-2,7	-2,7
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-0,2	-0,5
Kostnader för variabla leasingavgifter	-0,6	-0,6
Summa	-12,0	-12,5

Koncernen totala kassautflöde hänförligt till leasingavtal är -12,1 MSEK (12,6) för räkenskapsåret 2024. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not 16.

NOT 25 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Investmentaktiebolaget Latour har störst andel aktier i koncernen följt av Fjärde AP-fonden. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar. Även andra företag som Investmentaktiebolaget Latour har bestämmande inflytande över är närstående parter till CTEK koncernen.

Upplýsingar ges om sådana transaktioner som medför resurser, tjänster och eller förpliktelser överförs mellan närstående, oavsett om ersättning utgår eller ej. Informationen innehåller en upplýsning om karaktären på närståenderelationen och information om den effekt relationen har i de finansiella rapporterna.

Under året har inga transaktioner med närstående skett förutom transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag avseende management fees. Se not 6 för ytterligare information, samt eventuella övriga ersättningar.

NOT 26 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR KASSAFLÖDE

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ej kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar och nedskrivningar	125,6	308,5
Förändring avsättningar	1,3	1,0
Realisationsresultat	3,7	-1,9
Orealiserade valutaeffekter	-2,2	5,7
Förändring lagerinkurans	4,1	24,7
Förändring reserverade kundförluster	10,0	2,9
Jämförelsestörande nedskrivning fastighet	4,7	-
Övrigt	0,0	0,0
Summa	147,2	340,9

NOT 27 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

I koncernen ingår nedanstående företag:

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel
CTEK Holding AB	556853-7558	Vikmanshyttan	100%
CTEK Group AB	556853-7541	Vikmanshyttan	100%
Charge Holding AB	556734-5979	Vikmanshyttan	100%
CTEK Hong Kong Ltd	11132386	Hongkong	100%
CTEK Smart Chargers (Shenzhen) Co. Ltd	440301503395546	Shenzhen-Kina	100%
Faluator Management AB	556250-6468	Vikmanshyttan	100%
Hedemorabladet Fastighetsförvaltning AB	556410-7661	Vikmanshyttan	100%
CTEK Sweden AB	556540-3234	Vikmanshyttan	100%
CTEK Power Inc	FO4000004301	Tallahassee-USA	100%
CTEK France SARL	520 351 589 R.C.S Paris	Paris-Frankrike	100%
CTEK Smart Chargers GmbH	342042412	Berlin-Tyskland	100%
CTEK Australia Pty Ltd	161 473 098	Sydney-Australien	100%
CTEK Denmark ApS	35532633	Fjerritslev-Danmark	100%
CTEK Battery Management UK Ltd	9704471	Dorset-England	100%
CTEK Norway AS	928126560	Drobak-Norge	100%

I 2024 har avyttring skett av de två vilande bolagen CC-Group Co Invest AB, 556865-8156 samt CTEK E-mobility AB, 556787-6270.

NOT 28 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor

Överkursfond	1 648 469 021
Balanserat resultat	-59 778 568
Årets resultat	-3 020 511
Summa	1 585 669 942

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 585 669 942
-------------------------	---------------

NOT 29 TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Byggnader och mark	1,2	-
Maskiner och inventarier	2,6	-
Övriga omsättningstillgångar	0,1	-
Övriga kortfristiga skulder	-0,2	-
Koncernen totalt	3,8	-

Ovanstående tillgångar och skulder är hänförligt till det bolag som äger fastigheten i Vikmanshyttan som är till försäljning. Ingen försäljning är kontrakterad på balansdagen. Rörelseresultatet i 2024 hänförligt till bolaget uppgår till -0,3 MSEK.

NOT 30 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Nettoomsättning	2	53,6	20,0
Bruttoresultat		53,6	20,0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-8,2	-10,1
Personalkostnader	4	-13,6	-13,8
Jämförelsestörande poster	5	0,0	-5,2
Summa kostnader		-21,7	-29,1
Rörelseresultat		31,8	-9,1
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter från koncernföretag	6	0,8	2,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-30,5	-40,3
Finansiella poster - netto		-29,7	-38,0
Resultat före skatt		2,2	-47,1
Skatt på årets resultat	7	-5,2	1,9
Årets resultat tillika summa totalresultat		-3,0	-45,2

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	1 045,2	1 090,4
Fordringar hos koncernföretag		983,9	1 028,9
Uppskjutna skattefordringar	7	4,3	9,5
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 033,3	2 128,7
Summa anläggningstillgångar		2 033,3	2 128,7
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		28,2	78,4
Övriga kortfristiga fordringar		-	0,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3,2	4,5
Summa omsättningstillgångar		31,5	83,1
SUMMA TILLGÅNGAR		2 064,8	2 211,8

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9	70,0	70,0
Summa bundet eget kapital		70,0	70,0
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 648,5	1 648,5
Balanserat resultat		-59,8	-14,6
Årets resultat		-3,0	-45,2
Summa fritt eget kapital		1 585,7	1 588,7
Summa eget kapital		1 655,7	1 658,7
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	10	398,4	497,7
Summa långfristiga skulder		398,4	497,7
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,9	0,5
Aktuella skatteskulder		0,0	-
Skulder till koncernföretag		-	45,2
Övriga kortfristiga skulder		4,2	3,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5,6	6,0
Summa kortfristiga skulder		10,8	55,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 064,8	2 211,8

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Totalt Eget Kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	50,0	1 339,4	-14,6	1 374,8
Resultatdisposition			-	-
Året resultat			-45,2	-45,2
Transaktioner med aktieägarna				
Nyemission genom apportemission	20,0	329,9		349,9
Emissionskostnader		-27,0		-27,0
Skatteeffekt emissionskostnader		5,6		5,6
Övrigt				
Inbetalda teckningsoptioner		0,6		0,6
Utgående eget kapital 2023-12-31	70,0	1 648,5	-59,8	1 658,7
Ingående eget kapital 2024-01-01	70,0	1 648,5	-59,8	1 658,7
Resultatdisposition			-	-
Årets resultat			-3,0	-3,0
Utgående eget kapital 2024-12-31	70,0	1 648,5	-62,8	1 655,7

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		31,8	-9,1
Erhållna räntor		0,9	2,3
Betald ränta		-27,7	-36,0
Betalda finansiella poster		-1,8	-1,2
Betald skatt		-0,3	0,0
		2,9	-44,0
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		96,2	-74,5
Förändring av kortfristiga skulder		1,1	3,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		100,2	-114,5
Finansieringsverksamheten			
Inbetald nyemission		-	349,9
Emissionskostnad		-	-27,0
Inbetalda teckningsoptioner		-	0,6
Förändring av koncerninterna lån		-0,2	-209,0
Upptagna lån		400,0	-
Amortering av lån		-500,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-100,2	114,5
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets ingång		-	-
Likvida medel vid årets utgång		-	-

Noter till Moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser och tillägg som anges nedan.

Finansiella rapporter

Moderbolagets finansiella rapporter avviker, i enlighet med kraven i RFR 2 från de som presenteras för koncernen. Detta innebär att för moderbolaget används benämningarna resultaträkning och balansräkning för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över resultatet respektive rapport över finansiell ställning.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital

Leasing

I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal. Leasingavgifter redovisas linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar bolagets ekonomiska nytta över tiden.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Om det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag både erhållna och lämnade, redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott som har lämnats av moderföretaget redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos moderföretaget förutsatt att ingen nedskrivning föreligger.

NOT 2 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterföretagen 53,6 MSEK (20,0) för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har inte köpt några tjänster från dotterföretag.

NOT 3 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser bl. a. generella skattekonsultationer samt skatterådgivning i samband med Tranfer Pricing. Övriga tjänster är rådgivning och som inte går att hänföra till någon av de ovannämnda kategorierna.

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
KPMG AB		
-Revisionsuppdraget	1,3	1,5
-Övriga tjänster	-	0,2
Summa	1,3	1,6

NOT 4 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Löner och andra ersättningar	-8,4	-12,5
Sociala avgifter	-2,6	-4,0
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	-1,2	-2,4
Summa	-12,2	-18,9

Avgångsvederlag till tidigare VD har redovisats under jämförelsestörande poster i resultaträkningen om totalt 5,2 MSEK i 2023.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, 2024-01-01 - 2024-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattnings- havare och Verkställande direktör	8,4	2,6	1,2	12,2
(varav rörlig ersättning)	(3,0)			(3,0)
Summa	8,4	2,6	1,2	12,2

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, 2023-01-01 - 2023-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattnings- havare och Verkställande direktör	12,5	4,0	2,4	18,9
(varav rörlig ersättning)	(1,6)			(1,6)
Summa	12,5	4,0	2,4	18,9

Medeltal anställda	Medelantalet anställda	Varav män	Medelantalet anställda	Varav män
Sverige	1	1	1	1
Summa	1	1	1	1

NOT 5 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kostnader relaterat till omorganisation	-	5,2
Summa	-	5,2

NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Finansiella intäkter		
Utdelning från dotterbolag	42,8	-
Resultat från avyttring dotterbolag	-42,9	-
Ränteintäkter från koncernföretag	0,9	2,3
Finansiella intäkter	0,8	2,3
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på upplåning	-27,7	-36,0
Övriga finansiella kostnader på upplåning	-2,8	-4,2
Finansiella kostnader	-30,5	-40,3
Finansiella poster - netto	-29,7	-38,0

NOT 7 INKOMSTSKATTER

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-5,2	1,9
Summa aktuell skatt	-5,2	1,9
Total inkomstskatt	-5,2	1,9
Resultat före skatt	2,2	-47,1
Inkomstskatt enligt gällande skattesats 20,6% (20,6%)	-0,4	9,7
Skatteeffekter av:		
-Ej avdragsgilla kostnader och övriga skattemässiga poster	-1,5	-0,5
-Ökning av kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-3,2	-7,4
-Ej skattepliktiga intäkter	-	-
-Återförd aktivering på kvarvarande negativt räntenetto	-	-
Skatt som redovisas i årets resultat	-5,2	1,9

Uppskjuten skatt på underskottsavdrag har upptagits på moderbolagets totala underskott. Moderbolaget hade under 2023 uppskjuten skatt som redovisats direkt mot eget kapital om 5,6 MSEK.

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Förändring av uppskjuten skattefordran		
Ingående redovisat värde	9,5	2,0
Underskottsavdrag	-5,2	7,5
Summa uppskjutna skattefordringar	4,3	9,5

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ingående redovisat värde	1090,4	1090,4
Avyttring	-45,2	-
Utgående redovisat värde	1045,2	1090,4

Avyttring under räkenskapsåret avser aktier i CC Group Co-Invest AB.

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2024	2023
Direkta innehav						
CTEK Holding AB	556853-7558	Vikmanshyttan	100%	444 299 630	1045,2	1045,2
CC Group Co-Invest AB	556865-8156	Stockholm	100%	2 440 270	-	45,2
Indirekta innehav						
CTEK Group AB	556853-7541	Vikmanshyttan	100%	137 500 000		
Charge Holding AB	556734-5979	Vikmanshyttan	100%	273 042 662		
CTEK Hong Kong Ltd	11132386	Hongkong	100%	10 000		
CTEK Smart Chargers (Shenzhen) Co. Ltd	440301503395546	Shenzhen-Kina	100%			
Faluator Management AB	556250-6468	Vikmanshyttan	100%	1 000		
Hedemorabladet Fastighetsförvaltning AB	556410-7661	Vikmanshyttan	100%	1 000		
CTEK Sweden AB	556540-3234	Vikmanshyttan	100%	100 000		
CTEK Power Inc	F04000004301	Tallahassee-USA	100%	100		
CTEK France SARL	520 351 589 R.C.S Paris	Paris-Frankrike	100%	100		
CTEK Smart Chargers GmbH	342 042 412	Berlin-Tyskland	100%	25 000		
CTEK Australia Pty Ltd	161 473 098	Sydney-Australien	100%	100		
CTEK Denmark Aps	35532633	Fjerritslev-Danmark	100%	80 000		
CTEK Battery Management UK Ltd	9704471	Dorset-England	100%	1		
CTEK Norway AS	928126560	Drobak-Norge	100%	30		

Rösträttssandelarna överensstämmer med kapitalandelarna

NOT 9 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 totalt av 69 976 275 stamaktier (69 976 275). Nominellt värde per aktie uppgår till 1,0 SEK (1,0). Aktierna berättigar till en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 10 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	Räntebärande skulder	Typ av lån	Ränta	Valuta	2024-12-31	2023-12-31
	Förfalloår					
	2025	Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	-	497,7
	2027	Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	398,4	-
	Summa				398,4	497,7

MSEK	Långfristiga lån	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
2024						
	Lån från kreditinstitut	500,0	-500,0			-
	Lån från kreditinstitut	-	400,0			400,0
	Uppläggningskostnad	-2,3	-1,8		2,5	-1,6
	Summa	497,7	-101,8		2,5	398,4

MSEK	Långfristiga lån	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
2023						
	Lån från kreditinstitut	500,0				500,0
	Uppläggningskostnad	-3,9			1,6	-2,3
	Summa	496,1			1,6	497,7

NOT 11 STÄLLDA SÄKERHETER

Inga ställda pantar finns i bolaget per 31 december 2024, se not 23 i koncernen för ytterligare information.

NOT 12 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor

Överkursfond	1 648 469 021
Balanserat resultat	-59 778 568
Årets resultat	-3 020 511
Summa	1 585 669 942

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 585 669 942
--------------------------------	----------------------

NOT 13 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser finns att rapportera.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Vikmanshyttan, den 3 april 2025

Johan Menckel
Styrelseordförande

Ola Carlsson
Styrelseledamot

Michael Forsmark
Styrelseledamot

Björn Lenander
Styrelseledamot

Pernilla Valfridsson
Styrelseledamot

Jessica Sandström
Styrelseledamot

Daniel Forsberg
Arbetstagarrepresentant

Mats Lind
Arbetstagarrepresentant

Henrik Fagrenius
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CTEK AB (publ), org. nr 559217-4659

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CTEK AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-24. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 35-82 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-24. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill, varumärken samt moderbolagets aktier i dotterbolag

Se not 13 och redovisningsprinciper på sidan 48 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Det redovisade värdet för goodwill och varumärken uppgår per den 31 december 2024 till 576 miljoner SEK, vilket utgör cirka 41% av balansomslutningen.

Goodwill och varumärken med obestämbar livslängd ska prövas för nedskrivning minst årligen. Nedskrivningsprövningarna är komplexa och innefattar betydande uppskattningar. Det beräknade återvinningsvärdet för tillgångarna baseras på prognoser och diskonterade framtida kassaflöden där uppskattningar av diskonteringsränta, intäkts och resultatprognoser och långsiktig tillväxt är beroende av bedömningar, vilka kan påverkas av företagsledningen.

Moderbolaget redovisar per den 31 december 2024 andelar i koncernföretag om 1 045 miljoner SEK. Om värdet på andelarna överstiger eget kapital i respektive koncernföretag görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker i koncernredovisningen.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens och moderbolagets nedskrivningsprövningar för att säkerställa huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS.

Vidare har vi utvärderat företagsledningens prognoser för framtida kassaflöden och de antaganden som ligger till grund för dessa, vilket inkluderar den långsiktiga tillväxttakten och den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen. Utvärderingen har skett genom att vi har genomfört känslighetsanalys.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som företagsledningen har tillämpat i sin värdering och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS Accounting Standards.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-13, 25-32 och 88-91. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste

vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CTEK AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för CTEK AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till CTEK AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 14-24 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till CTEK AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2023.

Stockholm den 3 april 2025

KPMG AB

Henrik Lind
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

HÄRLEDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

CTEK använder sig av finansiella mått, alternativa nyckeltal, som inte definieras enligt IFRS. CTEK anser att dessa finansiella mått ger värdefull information till läsaren av rapporten då de utgör ett komplement vid utvärdering av den finansiella utvecklingen inom bolaget. Nyckeltalen CTEK valt att presentera är relevanta beaktande verksamheten och i förhållande till de finansiella målen avseende tillväxt, marginal och kapitalstruktur. Under Definitioner på sidan 90 anges hur CTEK definierar nyckeltalen samt syftet med respektive nyckeltal. Nedan angivna data är kompletterande information med syfte att kunna härleda alternativa nyckeltal.

JUSTERAD EBITDA/EBITA

Belopp i MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	-35,4	-230,4
Jämförelsestörande poster		
-Kostnader relaterat till omstrukturering i försörjningskedjan	6,0	4,2
-Kostnader relaterat till omorganisering	1,3	29,8
-Övrigt	-	-
-Flytt av prototypverkstaden	1,0	-
-Förlikningar	1,6	-
-Nedskrivning tillgångar fastighet	4,7	-
-Kostnader relaterat till nedskrivningar och förpliktelser relaterat till avslut av samarbete med GM	38,4	0,7
- Kostnader relaterat till tullrevision avseende tidigare perioder	-	2,1
Av- och nedskrivningar (+)	125,6	308,5
Justerad EBITDA	143,2	114,9
Avskrivningar på ej förvävsrelaterade immateriella tillgångar (-)	-36,0	-37,8
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar (-)	-17,3	-18,1
Justerad EBITA	89,9	59,0
Nedskrivningar, ej förvävsdrivna anläggningstillgångar	-51,4	-60,0
Jämförelsestörande poster	-53,1	-36,9
EBITA	-14,6	-37,9
Avskrivningar, förvävsdrivna anläggningstillgångar	-20,9	-26,6
Nedskrivningar, förvävsdrivna anläggningstillgångar	-	-165,9
EBIT	-35,5	-230,4
Jämförelsestörande poster	53,1	36,9
Av- och nedskrivningar av engångskaraktär	51,4	225,9
Justerad EBIT	69,0	32,4

TILLVÄXT KONCERNEN

Belopp i MSEK	2024	2023
Organisk tillväxt (%)	3,7	-12,3
Valutaeffekt (%)	-0,3	5,4
Omsättningstillväxt (%)	3,3	-6,9

BRUTTMARGINAL

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	913,8	884,2
Kostnad sålda varor	-429,2	-443,0
Bruttoresultat	484,6	441,2
Bruttomarginal (%)	53,0	49,9

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	2024	2023
Omsättningstillgångar		
-Likvida medel	-141,8	-192,3
Långfristiga skulder		
-Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder	403,3	503,5
-Räntebärande leasingskulder	-4,9	-5,7
Kortfristiga skulder		
-Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder	7,6	7,1
-Räntebärande leasingskulder	-7,6	-7,1
Total nettoskuld	256,6	305,4
Rörelseresultat	-35,4	-230,4
-Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-125,6	-308,5
EBITDA	90,2	78,1
Jämförelsestörande poster	-52,9	-36,9
Justerad EBITDA	143,2	114,9
Nettoskuld/justerad EBITDA	1,8x	2,7

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, msek	913,8	884,2	950,1	921,8	706,3
Rörelseresultat, msek	-35,4	-230,4	36,2	81,8	142,7
Rörelsemarginal, %	-4	-26	4	9	20
Balansomslutning, msek	1419,5	1516,4	1708,3	1 566,4	1 453,9
Eget kapital, msek	693,1	735,1	662,4	655,1	285,6
Soliditet, %	49	48	39	42	20

Definitioner

Mått:	Definition/Beräkning	
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder justerat för leasingskulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel	
Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Syfte
Andelen EVSE av nettoomsättningen	Försäljning av elbilsladdare och tillbehör som andel av divisionernas totala nettoomsättning	Används för att mäta försäljningen av produkter till elektrifierade fordon
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Används för att mäta produktlönsamheten
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor, frakt och tull	Används för att mäta produktlönsamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	Mått på rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Justerad EBITA	EBITA före jämförelsestörande poster samt nedskrivningar av ej förvärvsrelaterade immateriella tillgångar av engångskaraktär	Mått på rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Justerad EBITA-marginal	Justerat EBITA i relation till nettoomsättning	Nyckeltalet syftar till att mäta rörelsens lönsamhetsgrad
Justerad EBITDA	Rörelseresultat enligt resultaträkning, före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	Mått rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av engångskaraktär	Mått rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär och belopp	Särredovisning av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av rörelseresultatet över tid
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld i förhållande till Justerat EBITDA	Mått som visar på förmågan att återbetala skulder
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning justerad för förvärv/avyttringar samt valutaeffekter	Mått på den egengenererade tillväxten
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning för den aktuella perioden i förhållande till nettoomsättning för jämförelseperioden	Syftar till att visa nettoomsättningens utveckling
Segmentsresultat	Justerad EBITDA exklusive centrala poster	Mått som visar segmentets intjäningsförmåga
Segmentsmarginal	Segmentsresultat i relation till segmentsomsättning	Mått som visar segmentets intjäningsförmåga
Valutaeffekt	Jämförelseperiodens genomsnittliga växelkurs multiplicerat med den aktuella periodens försäljning i lokal valuta	Syftar till att visa tillväxt rensad för valutaeffekter
Begrepp:	Definition/Beräkning	Syfte
Central	Försäljningen inom central består av poster som ej kan härledas till något specifikt segment. Vidare ingår även koncerngemensamma intäkter och kostnader som ej allokerats till segmenten	Poster som ej är direkt hänförliga till segmenten

Information till aktieägarna

ÅRSSTÄMMA DEN 9 MAJ 2025

Årsstämma i CTEK AB (publ) hålls fredagen den 9 maj 2025 kl 15.00 i CTEKs lokaler på Odlingsgatan 9, 174 53, Sundbyberg. Inregistrering till årsstämman börjar klockan 14.30.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta på årsstämman ska

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 30 april 2025.
- Dels anmäla sitt deltagande senast fredagen den 2 maj 2025.

Av miljöhänsyn och för ökad effektivisering genom användning av digitala tjänster väljer CTEK att inte skicka ut inbjudan till stämman per post.

Anmälan om deltagande kan göras enligt nedan:

- **Via e-post:** bolagsstamma@ctek.com
- **Per post:** CTEK AB, Rostugnsvägen 3, 776 70 Vikmanshyttan.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två), samt i förekommande fall uppgift om ombud.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman och utöva sin rösträtt, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 30 april 2025. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om detta.

UTDELNING OCH AVSTÄMNINGSDAG

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2024.

Valberedning

CTEK AB
Att: Valberedningen
Rostugnsvägen 3
776 70 Vikmanshyttan

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA:

Henrik Fagrenius
VD och koncernchef
henrik.fagrenius@ctek.se

Marcus Korsgren
Senior Vice President Strategy and Communication
marcus.korsgren@ctek.se, +46 720 504 246

CTEK AB (publ), org.nr. 559217-4659,
Rostugnsvägen 3
776 70 Vikmanshyttan

FINANSIELL KALENDER

- Delårsrapport, Q1, 2025: 6 maj 2025
- Årsstämma 2025: 9 maj 2025
- Kapitalmarknadsdag: 22 Maj 2025
- Delårsrapport, Q2, 2025: 17 juli 2025
- Delårsrapport, Q3, 2025: 30 oktober 2025



CTEK

CTEK AB (PUBL)
ROSTUGNSVÄGEN 3, 776 70 VIKMANSHYTTAN, SVERIGE
TELEFONNUMMER: + 46 10 344 88 00
WWW.CTEK.COM