



## Ersättningsrapport 2021

---



## Introduktion

Denna rapport beskriver hur CTEK ABs riktlinjer för ersättning till koncernledningen ("Ersättningsriktlinjerna"), antagna av årsstämman 2021, tillämpades under 2021. Rapporten innehåller även information om ersättning till CTEK ABs verkställande direktör samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med 8 kap. 53 a och 53 b §§ aktiebolagslagen och Kollegiets för svensk bolagsstyrning Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram. Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare i enlighet med 5 kap. 40–44 §§ i årsredovisningslagen (1995:1554) finns i not 6 i bolagets årsredovisning för 2021 ("Årsredovisningen 2021"). Information om ersättningsutskottets arbete under 2021 finns i bolagsstyrningsrapporten i årsredovisningen 2021.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 6 i årsredovisningen 2021.

## Utveckling under 2021

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 5-6 i årsredovisningen 2021.

## Översikt över tillämpningen av riktlinjerna för ersättning 2021

Ersättningsriktlinjerna avser att säkerställa att CTEK AB kan attrahera och behålla marknads bästa arbetskraft för att därigenom bidra till CTEK ABs affärsidé och strategi, dess långsiktiga intressen och hållbarhet. Ersättning till medlem i koncernledningen ska utformas efter marknadsmässiga villkor och samtidigt stödja aktieägarintresset. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, som syftar till att främja CTEK ABs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Den totala ersättningen till medlem i koncernledningen ska bestå av följande komponenter: fast lön, rörlig lön, pensionsförmåner, samt övriga förmåner såsom tjänstebil. Ersättningsriktlinjerna finns på [www.ctekgroup.com](http://www.ctekgroup.com).

Bolaget har under 2021 tillämpat ersättningsriktlinjerna som antogs av årsstämman 2021. Styrelsen har efter beredning av ersättningsutskottet beslutat, med avsteg från riktlinjerna, om en extraordinär ersättning till VD som anges i Tabell 1, med grund i det extraordinära arbete som verkställande direktören har utfört med bolagets strategiska utveckling och långsiktiga intressen under året. Styrelsen anser att det utgör sådana särskilda skäl som krävs för att göra avsteg från riktlinjerna, i syfte att tillgodose bolagets långsiktiga intressen. I övrigt har inga avsteg från riktlinjerna gjorts. Inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på [www.ctekgroup.com](http://www.ctekgroup.com).

Utöver den ersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna har bolagets bolagsstämmor beslutat att införa aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar, vilket utformas i långsiktiga incitamentsprogram (LTIP).

## Total ersättning till verkställande direktören

Tabell 1 nedan redovisar den totala ersättningen som intjänats av CTEK ABs verkställande direktör under 2021.

Tabell 1

MSEK	Fast Grundlön	Kontant rörlig ersättning	Extraordinär kontant ersättning	Övriga förmåner <sup>1</sup>	Pensionskostnader	Summa	Andelen fast resp rörlig ersättning <sup>2</sup>
Jon Lind, VD	3,1	2,2	0,5	0,2	0,9	6,9	58%/42%

## Verkställande direktörens mål för rörlig ersättning

Prestationskriterierna för den verkställande direktörens rörliga ersättning har valts för att förverkliga bolagets strategi och för att uppmuntra agerande som ligger i bolagets långsiktiga intresse. Vid valet av prestationskriterier har de strategiska målen samt kort och långsiktiga affärsprioriteringar för år 2021 beaktats. Prestationskriterierna för verkställande direktörens rörliga lön utgår från EBITDA justerat för jämförelsestörande poster, rörelsekapital i relation till nettoomsättning samt koncernens nettoförsäljning. Prestationskriterierna har under året delvis uppfyllts. Utöver ovan nämnda kriterier har styrelsen under året i linje med beslutsprocessen för avvikelser mot riktlinjerna i enskilda fall, beslutat om en extraordinär kontant ersättning hänförlig till arbete med bolagets strategiska utveckling för att främja bolagets långsiktiga intressen.

## Jämförande information avseende förändringar i ersättning och bolagets resultat

Tabell 2

MSEK	2021	2020
<b>Ersättning till verkställande direktören</b>		
Jon Lind, VD och koncernchef	6,9	4,9
<b>Koncernens resultat</b>		
EBITDA (justerat för jämförelsestörande poster)	190,7	154,1
Rörelsekapital/nettoomsättning (%)	20,0	n/a
Nettoförsäljning <sup>3</sup>	895,3	687,1
<b>Genomsnittlig ersättning baserat på antalet heltidsekvivalenter</b>		
Anställda i CTEK <sup>4</sup>	0,68	0,63

<sup>1</sup> Övriga förmåner avser bilförmån samt sjukvårdsförsäkring

<sup>2</sup> Fast ersättning avser grundlön och pensionskostnader

<sup>3</sup> Avser nettoomsättning exklusive Central

<sup>4</sup> Genomsnittlig ersättning per heltidsanställd inom CTEK koncernen. VD och ledande befattningshavare är exkluderat



### **Utestående aktierelaterade incitamentsprogram**

CTEK har ett långsiktigt incitamentsprogram som erbjudits ledande befattningshavare (LTIP 24). Syftet med dessa incitamentsprogram är att koppla ersättningen för ledande befattningshavare till CTEKs långsiktiga värdetillväxt. Programmen är utformade så att deltagarnas incitament överensstämmer med aktieägarnas intressen och därmed säkerställer långsiktigt värdeskapande.

Den 23 september 2021 antog bolagsstämman efter förslag från styrelsen ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare i bolaget. LTIP 2024 omfattar högst 262 930 teckningsoptioner med en intjänandeperiod om tre år. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget. 196 551 teckningsoptioner av totalt 262 930 har under 2021 tecknats av fem individer inom två kategorier i egenskap av ledande befattningshavare i CTEK enligt följande fördelning: VD har erhållit 105 172 teckningsoptioner genom en investering om 1 MSEK och två ledande befattningshavare har erhållit 26 293 teckningsoptioner vardera genom en investering om 0,25 MSEK vardera. Efter 30 september 2021 har resterande två ledande befattningshavare erhållit 26 293 respektive 12 500 teckningsoptioner vardera genom en investering om 0,25 MSEK och 0,12 MSEK vardera. Teckningsoptionerna tecknades av ett av bolagets dotterbolag och vidareöverläts inom ramen för LTIP 2024 till ledande befattningshavare, på marknadsmässiga villkor till ett pris om 9,51 SEK per option fastställt utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Vid utnyttjande av samtliga 196 551 teckningsoptioner i LTIP 2024 kan en maximal utspädning motsvarande 0,40 procent av aktierna i bolaget ske.