

CTEK

ÅRS- OCH
HÅLLBARHETSREDOVISNING

2021

Innehåll

CTEK 2021 – en översikt	3
Höjdpunkter under året	4
VD har ordet	5
Det här är CTEK	7
CTEK-aktien	16
Bolagsstyrningsrapport	17
Styrelsens ledamöter	21
Koncernledning	26
Revisor	28
Hållbarhetsredovisning	29
ESG-chefen har ordet	30
FN:s Globala mål för hållbar utveckling	32
Enviromental, Social, Governance	33
Revisorns yttrande	37
Finansiella rapporter	38
Förvaltningsberättelse	39
Koncernens finansiella rapporter	44
Koncernens noter	50
Moderbolagets finansiella rapporter	79
Moderbolagets noter	84
Styrelsens försäkran	88
Revisionsberättelse	89
Alternativa nyckeltal och definitioner	94
Information till aktieägarna	97
Årsstämma	97
Kontaktuppgifter	97
Finansiell kalender	97

Den lagstadgade årsredovisningen återfinns på sidorna 38-88. Bolagsstyrningsrapporten som återfinns på sidorna 17-28 och även informationen på sidorna 7-16 är en del av förvaltningsberättelsen i den lagstadgade årsredovisningen.



CTEK 2021 – en översikt

922

MSEK

NETTOOMSÄTTNING

52,9

procent

BRUTTMARGINAL

151

MSEK

JUSTERAD EBITA

34,2

procent

ORGANISK TILLVÄXT

17,7

procent

ANDEL EVSE AV NETTOOMSÄTTNINGEN

2,6x

NETTOSKULD/JUSTERAD EBITDA

- Nettoomsättningen ökade till 922 MSEK (706), en tillväxt om 31%. Valutajusterat var tillväxten 34%.
- Justerad EBITA ökade till 151 MSEK (126), motsvarande en marginal om 16,3% (17,8).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 82 MSEK (143). Jämförelsestörande poster uppgick till -40 MSEK (46).
- Resultat efter skatt uppgick till 4 MSEK (82) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,10 SEK (0,19).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -28 MSEK (93).
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA var 2,6x (4,8).

NYCKELTAL KONCERNEN

Belopp i MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	921,8	706,3
Organisk tillväxt (%)*	34,2	13,1
Andelen EVSE av nettoomsättningen	163,2	85,2
Andelen EVSE av nettoomsättningen (%)	17,7	12,1
Bruttomarginal (%)	52,9	53,3
EBITA	110,3	171,9
Justerad EBITA*	150,7	126,0
Justerad EBITA marginal (%)	16,3	17,8
Rörelseresultat (EBIT)	81,8	142,7
Rörelsemarginal (%)	8,9	20,2
Periodens resultat efter skatt	4,4	82,0
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	0,1	0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-28,4	92,9
Nettoskuld/Justerad EBITDA*	2,6x	4,8x

*) För definitioner av nyckeltal se sidan 96.

Höjdpunkter under året

Q1

CS FREE lanseras - Världens första bärbara batteriladdare med underhållsladdning av 12-volts batterier utan att vara ansluten till ett eluttag. Produkten bygger på CTEKs revolutionerande Adaptive Boost-teknik, som snabbt gör att batteriet kommer igång även när det varit helt urladdat. CS FREE har utsetts till "Product of the Year" av brittiska Auto Express.

NJORD GO lanseras - En portabel laddare för el- och hybridbilar med prestanda som en stationär laddbox.

Q2

Styrelsen utökas med 2 nya ledamöter - Pernilla Valfridsson, CFO Nobina AB (publ) samt Jessica Sandström, Senior Vice President Product & Vehicle Sales för Volvo Lastvagnar AB, väljs in i styrelsen.

Q3

Bolagets aktier noteras på Nasdaq Stockholm - 24 september 2021 var första dagen för handel med CTEK aktien på Stockholmsbörsen. Börsnoteringen mottogs väl och aktien fick en rivstart med en uppgång på 125 procent.

CS ONE lanseras - En revolutionerande och kraftfull ny batteri- och underhållsladdare med adaptiv laddteknik (APTO). Den banbrytande APTO-teknologin sköter allt, vilket bland annat innebär att man slipper tänka på vad det är för typ av batteri, vilken storlek batteriet har eller vilken klämma som ska placeras var - något som gör CS ONE extremt säker, unik och enkel att använda.

Q4

Etablering av en EVSE-verksamhet i Tyskland - Tyskland är Europas största bilmärknad.

Samarbete mellan General Motors (GM) och CTEK - I slutet av oktober annonserade CTEK ett långsiktigt strategiskt partnerskap med GM avseende deras "Dealer Community Charging Program" och "Ultium Chargers" avseende elbilsaddare för bostäder och kommersiellt bruk. Tillsammans med GM utvecklar och designar vi tre olika versioner av elbilsaddare, en bas- och två premiumvarianter, som framöver kommer att erbjudas GMs omkring 4 000 återförsäljare med upp till 10 enheter per station. Den finansiella effekten av samarbetet finns redan med i vår nuvarande strategiska plan och i de långsiktiga finansiella målen. Intäkterna kommer att rapporteras inom divisionen Original Equipment.

Finanschef Marcus Lorendal slutar - Marcus Lorendal lämnar CTEK för att anta en position inom en icke konkurrerande verksamhet.

Mathias Sandh ny CFO - Mathias Sandh utses till interim CFO och kommer att tillfälligt ingå i bolagets ledningsgrupp. Mathias Sandh tillträdde tjänsten den 17 januari. Processen med att rekrytera en permanent CFO pågår.

Björn Lenander väljs in i styrelsen - Björn Lenander, VD Latour Industries, valdes i enlighet med aktieägaren Investment AB Latours förslag, till ordinarie styrelseledamot och ersatte styrelseledamoten Andreas Källström Säfweräng som därmed har lämnat sitt uppdrag.

VD har ordet

När jag blickar tillbaka på verksamhetsåret 2021 kan jag konstatera att det har varit ett mycket händelserikt år för CTEK. Den enskilt största händelsen för oss som bolag var självfallet noteringen på Nasdaq Stockholm den 24 september. En notering som föregicks av ett mycket hårt arbete för att förbereda bolaget för att verka i en noterad miljö. Något som vi nu kan se positiva effekter av, med flertalet förbättrade och mätbara interna processer, utökad intern kontroll samt stödjande policies och riktlinjer.

Under andra halvan av året ställdes vi inför tuffa utmaningar i försörjningsledet med komponentbrist, högre logistikkostnader och större andel inköp utanför ramavtal. Trots detta kunde vi notera en ökning av nettoomsättningen med 31 procent till 922 miljoner kronor. Den organiska tillväxten var 34 procent.

Jag är speciellt stolt över att vi under året ökade andelen EVSE-produkter, det vill säga produkter och system för laddning av elfordon, av vår nettoomsättning från 12 procent till 18 procent. Något som även gör att vi enligt plan rör oss mot ett av våra finansiella mål, där på medellång sikt, en majoritet av vår nettoomsättning ska utgöras av EVSE-produkter.

Samtidigt som EVSE-andelen ökade såg vi även en stark tillväxt inom det så kallade Low Voltage-segmentet – laddning av 12 och 24-volts batterier. Under året ökade vår försäljning med hela 22 procent på en marknad som normalt växer med takten i ekonomin i stort, imponerande!

Lyckad börsnotering

Vår styrelse fattade efter sommaren beslutet att notera bolagets aktier på Nasdaq Stockholm, i syfte att ytterligare stärka vår profil och varumärkeskännedom, samt inte minst stödja resan mot våra strategiska och finansiella mål. Noteringen är ett logiskt och viktigt steg i bolagets utveckling att etablera oss som en global aktör även inom EVSE. Jag ser fram emot att med Latour som ny huvudägare kunna påbörja denna nya era. Vi kan också glädjas åt ett generellt mycket stort positivt intresse för CTEK och vill hälsa omkring 23 000 nya aktieägare välkomna till bolaget.

Nya unika produkter

Året innehöll även ett antal spännande produktlanseringar. I början av året lanserade vi CS FREE, världens första bärbara batteriladdare med underhållsladdning av 12-volts batterier utan att behöva vara ansluten till ett eluttag. Produkten bygger på CTEKs revolutionerande Adaptive Boost-teknik, som snabbt gör att batteriet kommer igång även när det varit helt urladdat. CS FREE har fått ett mycket bra mottagande bland våra kunder och även uppmärksammats på ett mycket positivt sätt av internationell branschpress samt utsetts till "Product of the Year" av brittiska Auto Express.

Under året har vi även lanserat NJORD GO, en portabel laddare för el- och hybridbilar med prestanda som en stationär laddbox. NJORD GO är appstyrd och uppkopplad via bluetooth eller wifi för



effektiv och miljösamt användning. Vi är även här mycket nöjda med mottagandet från kunderna och siktar på att kontinuerligt lansera NJORD GO på allt fler geografiska marknader.

En tredje produkt vi lanserade under 2021 var CS ONE, nästa generations Low Voltage-laddare. CS ONE, är en revolutionerande och kraftfull ny batteri- och underhållsladdare med adaptiv laddteknik (APTO). Den banbrytande APTO-teknologin sköter allt, vilket bland annat innebär att man slipper tänka på vad det är för typ av batteri, vilken storlek batteriet har eller vilken klämma som ska placeras var något som gör CS ONE extremt säker, unik och enkel att använda.

Strategiskt samarbete med GM

I slutet av oktober annonserade vi ett långsiktigt strategiskt partnerskap med General Motors (GM) avseende deras "Dealer Community Charging Program" och "Ultium Chargers" elbilsaddare. Tillsammans med GM utvecklar och designar vi tre olika versioner av elbilsaddare, en bas- och två premiumvarianter, som framöver kommer att erbjudas GMs omkring 4 000 återförsäljare med upp till 10 enheter per station. Den finansiella effekten av samarbetet finns redan med i vår nuvarande strategiska plan och i de långsiktiga finansiella målen. Intäkterna kommer att rapporteras inom divisionen Original Equipment.

Produktutveckling är kärnan i allt vi gör

Produktutveckling har sedan företags grundande varit ett signum för CTEK. Arbetet med, och investeringarna i produktutveckling fortgår med fokus på funktionalitet, säkerhet och hållbarhet. Det strategiska samarbetet med GM är ett kvitto på att vi gör rätt saker. GM testade en rad olika lösningar för elektrisk fordonsförsörjning som för närvarande finns på marknaden och valde CTEK, eftersom vår lösning uppfyller de höga säkerhets-, tillförlitlighets- och tekniska prestandastandarder

som en ledande biltillverkare förväntar sig av sina leverantörer. Vi har under året intensifierat arbetet med att bearbeta ett antal fordonstillverkare inom premiumsegmentet vad gäller morgondagens elektrifierade fordonsflotta inom vår division Original Equipment.

Rätt positionerade

Sammantaget kan vi se tillbaka på ett verksamhetsår med en generellt mycket god efterfrågan på våra produkter, lyckade produktlanseringar och en välfylld orderbok. Vi har stärkt våra befintliga kundrelationer och dessutom flyttat fram våra positioner på en rad marknader ytterligare, inte minst i onlinekanaler.

Den globala marknaden har påverkats av Rysslands invasion av Ukraina. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma hur situationen kommer att utvecklas, eller hur säkerhetsläget i Europa kommer att förändras. Vi ser för närvarande inte några större effekter på vår finansiella ställning och prestation. CTEK har ingen verksamhet eller medarbetare i de berörda länderna (Ryssland, Belarus och Ukraina) samt en mycket begränsad försäljning. I och med invasionen har alla leveranser till Ryssland och Belarus stoppats.

Den långsiktiga tillväxten i vår bransch drivs av den globala elektrifieringen av fordonsflottan. Med en alltmer intensifierad klimatdebatt och vilja från såväl politiken som näringslivet att minska de negativa klimateffekterna lär förflyttningen till mer hållbara transporter påskyndas ytterligare. Vi fortsätter våra investeringar i organisationen och har bara under det fjärde kvartalet utökat vår personalstyrka med närmare 20 procent. Detta för att säkra framtida tillväxt, inte minst inom produktutveckling och kundsupport i samband med bearbetningen av allt fler exportmarknader.

Tillsammans med en redan mycket konkurrenskraftig produktportfölj och starka trender som talar för oss och vår industri är CTEK rätt positionerat för lönsam tillväxt inom både EVSE och Low Voltage över tid.

Jon Lind, VD och koncernchef



Det här är CTEK



BAKGRUND

CTEK är den ledande globala leverantören av batteriladdare för olika fordon inom premiumsegmentet och en av Sveriges största leverantörer av laddare och tillbehör för elfordonsladdning. Bolaget präglas av en stark innovationskultur och arbetar ständigt med att förbättra och utveckla nya produkter anpassade efter kundernas behov. CTEK grundades 1997 i Vikmanshyttan och har numera försäljning i över 70 länder. Med en historia av innovation och teknikledarskap möter bolaget proaktivt nya kundbehov genom att utveckla produkterbjudandet och verksamheten kontinuerligt. CTEK har genom sitt teknikledarskap etablerat starka och långvariga kundrelationer med bland annat över 50 av världens mest prestigefyllda fordonstillverkare. Utöver fordonstillverkare erbjuder CTEK produkter till bland annat fordonsverkstäder, distributörer, återförsäljare, laddpunktsoperatörer samt fastighetsägare.

PRODUKTUTVECKLING

CTEK säkerställer sin marknadsposition genom hög teknisk kompetens och fokus på innovation genom hela utvecklingsprocessen. Cirka en tredjedel av bolagets anställda arbetar inom forskning och utveckling på bolagets tre kompetenscenter, belägna i Vikmanshyttan, Norrköping och Shenzhen. I Vikmanshyttan och Norrköping utförs intern forskning och utveckling samt mjukvaruutveckling. I Shenzhen sker produktion och kvalitetskontroll. Anläggningarna är integrerade och personalen på respektive anläggning samarbetar kontinuerligt under produktutvecklingsprocessen, men har även specifika fokusområden.

Dedikerade anställda med hög kompetens kombinerat med ett



kontinuerligt samarbete mellan bolagets tre kompetenscenter är nyckeln till CTEKs teknikledarskap och möjliggör en effektiv utvecklingsprocess. Vissa kompetenser tas även in på konsultbasis för att stärka upp gruppen inom forskning och utveckling vid behov. CTEK har full kontroll under hela utvecklingsprocessen genom att kvalitetssäkra samtliga produkter i form av produkt-, regel- och säkerhetskrav. I tillägg sker kvalitetstester efter varje delmoment under utvecklingsprocessen.

För att möjliggöra ett fortsatt teknikledarskap och erbjuda konkurrenskraftiga produkter lägger CTEK vikt vid att skydda bolagets varumärken, design och produkter.



MARKNADSÖVERSIKT

CTEK är den största globala leverantören av 12 volts batteriladdare för olika fordon inom premiumsegmentet ("premiumbatteriladdare") och en ledande leverantör av laddare, lastbalanseringssystem, backend-lösningar och tillbehör för elfordonsladdning.

Den europeiska marknaden för elfordonsladdare och tillbehör förväntas se en hög tillväxt de kommande åren främst drivet av skärpta regleringar, ny teknologi och laddningsinfrastruktur samt ett förändrat konsumentbeteende.

Den globala marknaden för premiumbatteriladdare förväntas se en fortsatt god tillväxt de kommande åren främst drivet av en mer avancerad teknologi i bilbatterier och fordonsflottan överlag, samt en förändrad produktmix. CTEK bedömer sig vara den globala marknadsledaren inom premiumbatteriladdare med en marknadsandel om cirka 10 procent.

CTEKs HÅLLBARHETSARBETE

Hållbarhet är av högsta prioritet för CTEK och genomsyrar hela verksamheten. Bolaget har en tydlig definierad hållbarhetsstrategi med flertalet konkreta initiativ och mål som följs upp på kontinuerlig basis. Hållbarhetsstrategin är utformad efter miljömässiga faktorer, sociala faktorer och bolagsstyrning. Bolaget ställer även hållbarhetskrav på sina leverantörer, exempelvis att huvudleverantörerna måste efterleva bolagets uppförandekod. Genom ett gediget hållbarhetsarbete uppfylls de allt högre hållbarhetskrav som kunderna ställer. Mer om vårt hållbarhetsarbete finns att läsa i hållbarhetsredovisningen på sidorna 29-36.



DIVISIONER

CTEKs verksamhet bedrivs utifrån tre divisioner, tillika redovisningssegment: Aftermarket, Original Equipment och Energy & Facilities. Divisionsindelningen baseras på bolagets definierade konsumentgrupper och möjliggör en effektiv hantering av verksamheten. Divisionerna delar koncerngemensamma funktioner, såsom IT, HR, produktrealisation, marknadsföring, ekonomi och global service som innefattar bland annat kundtjänst, installationssupport och kundutbildningar.

AFTERMARKET

Inom divisionen Aftermarket erbjuder bolaget elfordonsladdare och tillbehör samt premiumbatteriladdare. CTEK är en marknads pionjär inom Aftermarket med högteknologiska lösningar vilket möjliggörs av en patenterad teknologi. Inom Aftermarket finns ett brett produktsortiment bestående av mer än 200 olika produkter applicerbara inom flertalet fordonstyper och användningsområden. Bolaget anser att erbjudandet består av flexibla, enkla och säkra lösningar med funktioner som verkar för att maximera batteriets prestanda och förlänga dess livslängd samt säkerställa en enkel och säker laddning av elfordon.

Nettoomsättningen för Aftermarket ökade med 25 procent och uppgick till 644 MSEK (516). Den organiska tillväxten var 29 procent. En generellt god efterfrågan efter förra årets mer återhållsamma marknadsaktivitet till följd av pandemin, samt en positiv försäljningsutveckling i onlinekanaler förklarar ökningen. De under året lanserade produkterna CS FREE, en portabel batteriladdare, och NJORD GO, en portabel laddare för elbilar, har mottagits väl i slutkundsledet.

Segmentsresultatet (justerad EBITDA) ökade med 18 procent till 247 MSEK (209), motsvarande en marginal om 38,4 procent (40,4). Segmentsmarginalen har påverkats negativt av högre logistikkostnader och en högre andel inköp utanför ramavtal.



ORIGINAL EQUIPMENT

CTEK är ett välkänt varumärke med över 50 av de största och mest prestigefyllda fordonstillverkarna världen över som kunder. Våra högkvalitativa produkter är anpassade efter kundbehov, såsom design och anpassad mjukvara för att bland annat erbjuda skräddarsydda laddningsprogram för specifika batterier.

Divisionen Original Equipment erbjuder mer än 200 olika produkter i form av elfordonsladdare och tillbehör samt premiumbatteriladdare. Produkterna säljs främst till fordonstillverkare, men även powersports-tillverkare samt som integrerade lösningar.

Nettoomsättningen för Original Equipment ökade med 20 procent och uppgick till 103 MSEK (86). Den organiska tillväxten var 25 procent. Utvecklingen förklaras av en generellt högre efterfrågan från en rad ledande biltillverkare i olika geografier efter ett svagare 2020 till följd av pandemin, även om leveranserna till viss del varierat under året.

Segmentsresultatet (justerad EBITDA) ökade med 205 procent till 20 MSEK (6), motsvarande en marginal om 19,2 procent (7,6).

ENERGY & FACILITIES

Inom Energy & Facilities nyttjar CTEK sin långa erfarenhet och expertis inom teknologisk innovation och har utvecklat en stark produktportfölj med marknadsledande funktioner inom elfordonsladdning och tillbehör med mer än 100 olika produkter. Genom säkra och användarvänliga lösningar är CTEK idag ett välkänt varumärke hos över 500 kunder inom divisionen Energy & Facilities.

Inom divisionen Energy & Facilities erbjuds uteslutande elfordonsladdare och tillbehör. Produkterna säljs främst till laddpunktoperatörer, men även till bland annat elgrossister, installatörer/elektriker samt fastighets- och parkeringsägare.

Nettoomsättningen för Energy & Facilities ökade med 75 procent och uppgick till 148 MSEK (85). Den organiska tillväxten var 76 procent. Tillväxten är framförallt hänförlig till en ökad inhemsk försäljning till bland annat laddpunktoperatörer i kombination med en ökad efterfrågan på laddarsystem för elbilar och Chargestorm Connected 2, en ny version elbilsaddare som lanserades tidigare under året. Även exportandelen fortsätter att utvecklas positivt i linje med divisionens ökade internationaliseringsfokus.

Segmentsresultatet (justerad EBITDA) uppgick till -24 MSEK (-8), motsvarande en marginal om -16,1 procent (-9,5). De högre volymerna har visserligen påverkat resultatet positivt, men motverkas av ökade kostnader för bearbetning av nya marknader samt produktlanseringar. Vidare har verksamheten ännu en relativt sett, hög andel fasta kostnader jämfört med nuvarande volymer.



CENTRAL

Inom Central ingår koncerngemensamma intäkter och kostnader som ej allokerats till divisionerna. De koncerngemensamma intäkterna och kostnaderna utgörs även av enskilda komponentförsäljningar till leverantörer.

Justerat för jämförelsestörande poster redovisades ett EBITDA-resultat om -53 MSEK (-53) under 2021.

**OMSÄTTNING OCH MARGINAL PER SEGMENT**

Belopp i MSEK	2021	2020
Aftermarket	643,9	516,3
Original Equipment	103,2	85,9
Energy & Facilities	148,3	84,9
Central	26,5	19,2
Nettoomsättning, koncernen	921,8	706,3
Segmentsmarginal (Justerad EBITDA-Marginal)		
Aftermarket %	38,4	40,4
Original Equipment %	19,2	7,6
Energy & Facilities %	-16,1	-9,5

SEGMENTSRESULTAT (JUSTERAD EBITDA)

Belopp i MSEK	2021	2020
Aftermarket	247,4	208,7
Original Equipment	19,9	6,5
Energy & Facilities	-23,9	-8,1
Summa segmentsresultat	243,4	207,1
Central exkl jämförelsestörande poster	-52,7	-53,0
Justerad EBITDA, koncernen	190,7	154,1
<i>Avskrivningar, ej förvärvsrelaterade anläggningstillgångar</i>		
Justerad EBITA, koncernen	150,7	126,0
<i>Jämförelsestörande poster</i>	-40,4	45,8
EBITA, koncernen	110,3	171,9

TILLVÄXT AFTERMARKET

Belopp i MSEK	2021	2020
Organisk tillväxt (%)	28,5	19,3
Valutaeffekt (%)	-3,8	-2,3
Omsättningstillväxt (%)	24,7	17,0

TILLVÄXT ORIGINAL EQUIPMENT

Belopp i MSEK	2021	2020
Organisk tillväxt (%)	25,1	-17,8
Valutaeffekt (%)	-5,0	-1,3
Omsättningstillväxt (%)	20,1	-19,1

TILLVÄXT ENERGY & FACILITIES

Belopp i MSEK	2021	2020
Organisk tillväxt (%)	76,0	26,3
Valutaeffekt (%)	-1,3	0,0
Omsättningstillväxt (%)	74,6	26,3

STRATEGI

De strategiska målen har delats in efter CTEKs tre divisioner Aftermarket, Original Equipment och Energy & Facilities. Inom Aftermarket och Original Equipment återfinns initiativ för att växa inom både elfordonsladdare och tillbehör samt premiumbatteriladdare. Energy & Facilities strategiska initiativ innefattar endast en tillväxtplan inom elfordonsladdare och tillbehör.

AFTERMARKET

Växa inom elfordonsladdare och tillbehör med hjälp av etablerade relationer och starkt varumärke

Genom CTEKs forsknings- och utvecklingsanläggning i Vikmanshyttan har vi i över 20 års tid utvecklat och designat några av marknadens mest avancerade premiumbatteriladdare. Som resultat, har CTEK byggt upp en position som global marknadsledare inom premiumbatteriladdare med starka relationer till mer än 200 återförsäljare, online-återförsäljare och distributörer inom Aftermarket. Bolaget ämnar dra nytta av sin marknadsposition och sina kundrelationer inom premiumbatteriladdare för att växa inom elfordonsladdare och tillbehör. Med marknadspositionen och de etablerade kundrelationerna ser bolaget goda framtidsutsikter för att växa erbjudandet inom elfordonsladdare och tillbehör och nettoomsättningen både inom Sverige och genom geografisk expansion.

Utöka nästa generations konsumenterbjudande inom premiumbatteriladdare

CTEK strävar efter att utöka nästa generations konsumenterbjudande med hjälp av den innovativa produkten CS FREE. CS FREE är den första portabla premiumbatteriladdaren som inte kräver strömförsörjning vid laddning. Produkten är avsedd för underhållsladdning och försedd med adaptiv laddningsteknik. Genom lanseringen av CS FREE bedömer vi att vi kan nå nya användningsområden och slutkunder.

Vidare möter CTEK nya kundbehov genom lanseringen av CS ONE, nästa generations Low Voltage-laddare. CS ONE, är en revolutionerande och kraftfull ny batteri- och underhållsladdare med adaptiv laddteknik (APTO). Den banbrytande APTO-teknologin sköter allt, vilket bland annat innebär att man slipper tänka på vad det är för typ av batteri, vilken storlek batteriet har eller vilken klämma som ska placeras var - något som gör CS ONE extremt säker, unik och enkel att använda.

Stärka positionen hos professionella användare genom ett utökat produkterbjudande

Produkterbjudandet till professionella användare innefattar några av CTEKs mest kraftfulla och högteknologiska laddare och bolaget bedömer att dess nuvarande penetrationsgrad är relativt låg. Som ett resultat planerar vi att utöka försäljningen av bland annat PRO60/120-produkter till fordonstillverkare och fordonsverkstäder samt PRO15/25 till både konsumenter och företagskunder.

Vi ser även att vi kan uppnå högre tillväxt genom att driva ytterligare volym från uppgraderingar av befintliga produkter i kombination med lansering av nya produkter.

Tillväxt på befintliga marknader samt inom nya geografiska områden inom premiumbatteriladdare

CTEK är verksamt i fler än 70 länder med en stark global marknadsposition inom segmentet premiumbatteriladdare. Vi ser fortsatta möjligheter att öka penetrationsgraden inom befintliga marknader och expansion till nya geografiska marknader med hjälp av etablerade lokala verksamheter.

ORIGINAL EQUIPMENT

Behålla en stark position inom elfordonsladdare och tillbehör samt premiumbatteriladdare inom Client Brand-erbjudandet

Sedan CTEK grundades har forskning och utveckling varit av högsta prioritet för bolaget. Som teknologiska pionjärer har CTEK skapat högkvalitativa produkter och byggt starka relationer med över 50 av världens största fordonstillverkare. Vi lägger stor vikt vid att upprätthålla etablerade relationer med fordonstillverkare och samtidigt utvärdera nya potentiella kundrelationer. En viktig del i vår strategi för att både upprätthålla relationerna och skapa nya relationer är övergången till elfordon, varvid vi avser stötta fordonstillverkarna genom erbjudandet av elfordonsladdare och tillbehör. Vi avser även att utöka vårt huvudfokus till fler fordonskategorier genom ett utökat produkterbjudande och lansering av nya produkter.

Utveckla nuvarande och vinna ytterligare kontrakt inom elfordonsladdare och tillbehör samt premiumbatteriladdare

För att driva tillväxtnivåer i linje med CTEKs strategi och finansiella mål ämnar bolaget att utveckla befintliga och även vinna nya kontrakt. Genom befintliga relationer och vårt starka varumärke bedömer vi att det finns goda möjligheter att leverera på denna strategi.

ENERGY & FACILITIES

Geografisk expansion

CTEK är aktivt inom Energy & Facilities i Norge, Sverige, Storbritannien, Tyskland och Nederländerna. Den europeiska marknaden för elfordonsladdare och tillbehör förväntas ha en fortsatt stark tillväxt. Vi ser stor tillväxtpotential i takt med att marknaden växer, både i länder med befintlig verksamhet och i länder där vi inte har någon verksamhet inom elfordonsladdare och tillbehör. Vi avser att expandera den geografiska täckningen genom en tydligt definierad expansionsstrategi. CTEKs produktledarskap kombinerat med den geografiska närvaron inom andra divisioner bedöms vara nyckelfaktorer för att lyckas med expansionsstrategin inom Energy & Facilities. Genom att exekvera på bolagets definierade strategi, avser CTEK att vinna marknadsandelar och således växa snabbare än marknaden.

Fortsätta utveckla backend-plattform, service och underhållserbjudande

En avgörande faktor för CTEKs framgång är att fortsatt erbjuda ett brett, hållbart och relevant produktutbud. Bolaget avser således att kontinuerligt förbättra kundnöjdheten genom att optimera produkterbjudandet och anpassa det efter kundernas behov. Vår elfordonsladdare Chargestorm Connected och NJORD GO har ersatt tidigare produkter och avses framöver att utvecklas med nya tekniker och funktioner för att möta förändrade kundbehov och nå nya användningsområden.

Vidare avser bolaget utvidga det befintliga produkterbjudandet inom elfordonsladdare och tillbehör genom att bland annat lansera ett antal nya produkter innefattande, bland annat, piedestalconterterad laddare samt NJORD Home växelströmsladdare. Genom dessa produkter kommer CTEK att förstärka erbjudandet till laddpunktoperatörer, fastighets- och parkeringsägare genom en mer komplett produktportfölj.

I tillägg till utvecklingen av hårdvaruerbjudandet avser bolaget utveckla mjukvaruplattformen. Genom en fortsatt optimering av produkterbjudandet bedömer bolaget att det kan erbjuda en bättre helhetslösning för kunderna och på så vis öka kundupplevelsen. I dagsläget består mjukvaruplattformen av Charge Portal och CTEKs användarapp, och bolaget strävar efter att utvidga detta erbjudande till att innefatta integrerade funktioner som betalningslösningar, CRM-plattform, konsumentplattform och protokoll för Roaming. Med denna strategi är CTEKs ambition att uppnå önskad position som leverantör av service och backend-plattformar.

AM STRATEGI

EVSE

- Väx med hjälp av etablerade relationer

Low voltage

- Utveckla nästa generations konsumenterbjudande
- Väx i professionellt utbud
- Väx i prioriterade geografier

OE STRATEGI

- Behålla en stark position inom client brand segmentet
- Utveckla nuvarande och vinna ytterligare kontrakt

E&F STRATEGI

- Utöka det geografiska fotavtrycket
- Utöka hårdvaruerbjudandet
- Utveckla back-end-plattform och tjänsterbjudandet
- Uppnå lönsamhet från operativa skaleffekter

M&A STRATEGI

M&A möjligheter

- Fragmenterad EV-SE-marknad
- Värdekedjans expansion
- Geografisk expansion
- Produktexpansion

CTEK är en attraktiv köpare

- Välskärnt varumärke
- Global distributionskraft

MISSION

För att förverkliga visionen ska CTEK fortsätta utveckla, marknadsföra och sälja innovativa, säkra, enkla att installera och lätta att använda batteriladdningsprodukter för alla typer av fordon, samt kompletta laddningslösningar för elfordon.

FINANSIELLA MÅL

Styrelsen har antagit följande finansiella mål samt utdelningspolicy:

Omsättningstillväxt

CTEK har som mål att på årsbasis uppnå 2 miljarder kronor i nettoomsättning på medellång sikt där majoriteten av försäljningen förväntas utgöras av elfordonsladdare och tillbehör.

Uppnå ökad lönsamhet genom operationella skalfördelar

CTEK strävar efter att uppnå högre lönsamhet genom operationella skalfördelar, dels genom ett fokus på kostnadsoptimering inom produktutvecklingen och dels genom lanseringen av nya växelströmsladdare som förväntas minska kostnaderna för handelsvaror. I tillägg bedömer bolaget att det genom skalfördelar kommer att kunna minska kostnader för ingående komponenter och andra kostsamma material. CTEK bedömer att det kommer att uppnå skalfördelar och effektivitetsoptimering inom servicedelen i takt med att nettoomsättningen ökar. För att dra nytta av skalfördelar avser bolaget att rekrytera intern personal och externa konsulter i tid för att säkerställa rätt kompetens för respektive projekt. Högre effektivitet förväntas även nås genom implementering av försäljnings- och serviceverktyg, förbättrad struktur och processer, ökad erfarenhet bland medarbetarna samt effektivare ärendehantering.

Lönsamhet

CTEK har som mål att uppnå en justerad EBITA-marginal över 25 procent på medellång sikt. Tillväxt i divisionen Energy & Facilities kan ha en negativ påverkan på kort sikt.

Kapitalstruktur

Nettoskulden ska uppgå till mindre än 3.0x justerad EBITDA mätt på rullande tolv månader. Strategiska beslut såsom exempelvis förvärv kan ha en temporär påverkan på bolagets skuldsättning.

UTDELNINGSPOLICY

CTEK investerar sina resurser i tillväxt och verksamhetsutveckling. Därtill är CTEKs målsättning att dela ut 30 procent av årets resultat till aktieägarna.

CTEK-aktien

Notering och aktie

Bolaget hade vid ingången av 2021, 423 595 500 aktier (två aktieslag serie A samt serie B). Den 6 september beslutades om en omvänd split (1:10) vilket innebar att antal aktier minskade till 42 359 550 aktier samt beslutades att omvandla samtliga aktieslag i bolaget till enbart stamaktier. Stamaktien ger innehavarna en röst och lika andel i bolagets tillgångar och vinst.

Den 24 september noterades aktierna på Nasdaq Stockholm, i segmentet MidCap. I samband med noteringen genomfördes en nyemission av 4 347 827 aktier till en teckningskurs om 69 kr. Aktierna tecknades till fullo motsvarande ett emissionsbelopp om 300 MSEK. I samband med noteringen har koncernen erhållit ytterligare cirka 72 MSEK till följd av emissioner som genomfördes i samband med noteringen av bolagets aktier. Det totala antalet emitterade aktier vid årsskiftet uppgick till 49 292 936 aktier.

Börsvärde och aktiekurs

CTEKs aktiekurs uppgick den 31 december 2021, till 202,10 kronor motsvarande ett börsvärde om 9 962 MSEK.

Utdelning

Enligt den av styrelsen antagna utdelningspolicyn har CTEK som mål att dela ut 30 procent av årets resultat.

För verksamhetsåret 2021 föreslås att ingen utdelning lämnas.

Ägarstruktur

Vid periodens utgång hade bolaget totalt 23 037 aktieägare. I tabellen nedan återfinns de tio största ägarna och deras innehav per den 31 december 2021.

Ägare	Aktier	Kapital & röster
INVESTMENTAKTIEBOLAGET LATOUR	15 280 810	31,0%
ALTOR FUND III GP LIMITED	10 004 562	20,3%
FJÄRDE AP-FONDEN	2 540 000	5,2%
ODIN SMALL CAP	1 700 000	3,5%
AMF AKTIEFOND SMÅBOLAG	1 694 000	3,4%
AMF TJÄNSTEPENSION AB	1 500 000	3,0%
STATE STREET BANK AND TRUST CO, W9	1 441 505	2,9%
SEB MICRO CAP FUND SICAV-SIF	1 270 000	2,6%
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	1 243 262	2,5%
FAUSTINA LIMITED	1 108 123	2,3%
Totalt 10 största aktieägarna	37 782 262	76,6%
Övriga	11 510 674	23,4%
Totalt	49 292 936	100,0%

Källa: Euroclear per 2021-12-31

Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrning

CTEK är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolaget har under 2021 noterats på Nasdaq Stockholm och följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och tillämpning Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut från noteringen. Bolaget behöver inte följa alla regler i Koden då Koden i sig själv medger möjlighet till avvikelse från reglerna, under förutsättning att sådana eventuella avvikelser och den valda alternativa lösningen beskrivs och orsakerna härför förklaras i bolagsstyrningsrapporten (enligt den så kallade "följ eller förklara-principen").

CTEK tillämpar Koden från det att aktierna noterades på Nasdaq Stockholm den 24 september 2021. Eventuella avvikelser från Koden redovisas i denna bolagsstyrningsrapport, som upprättas för första gången för räkenskapsåret 2021. Bolaget rapporterar inte någon avvikelse från Koden i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämma utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämma måste hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Årsstämman 2022 planeras att äga rum torsdagen den 12 maj kl 15.00 i Vikmanshyttan. Utöver årsstämman kan det kallas till extra bolagsstämma. Enligt bolagsordningen sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Rätt att delta i Bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken sex bankdagar före stämman, dels

anmäla sig hos bolaget för deltagande i bolagsstämman senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Aktieägare kan närvara vid bolagsstämmor personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman. Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka en skriftlig begäran härom till styrelsen. Begäran ska normalt vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före bolagsstämman.

Extra Bolagsstämma

Vid extra bolagsstämman som hölls den 6 september 2021 beslutades att anta följande riktlinjer för ersättning till styrelse, verkställande direktör och ledande befattningshavare enligt rubriken Riktlinjer för ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare nedan. Vidare beslutades att bemyndiga styrelsen för CTEK AB att besluta om emission av nya aktier, dock utan att medföra att bolagets aktiekapital överstiger bolagets högsta tillåtna aktiekapital enligt den senast antagna bolagsordningen, 120 MSEK.

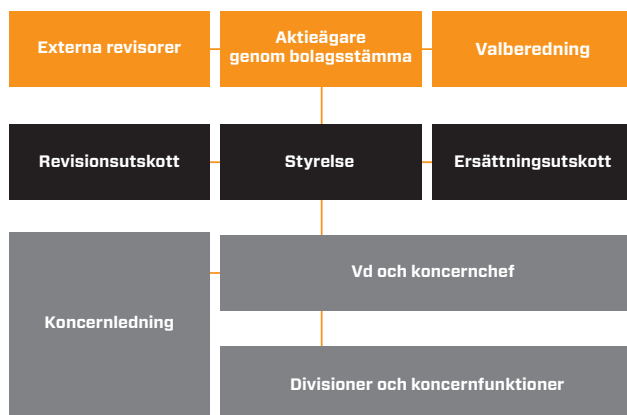
Val av ny styrelseledamot, fastställande av antal styrelseledamöter samt fastställande av styrelsearvoden

Vid extra bolagsstämman som hölls den 8 december 2021 beslutades, i enlighet med aktieägaren Investment AB Latours förslag, att styrelsen ska ha sju (7) ordinarie styrelseledamöter.

Vidare togs beslut om att arvode till styrelse ska utgå i enlighet med aktieägaren Investment AB Latours förslag, innebärande att de styrelse- och utskottsarvoden som beslutades av extra bolagsstämma den 23 september 2021 fortsatt ska gälla, vilket innebär total ersättning på 2,3 MSEK i styrelse- och utskottsarvoden för 2021.

Det beslutades också, i enlighet med aktieägaren Investment AB Latours förslag, att Björn Lenander väljs till ny styrelseledamot och

STYRINGSSTRUKTUR



Väsentliga externa regelverk

- Svensk lagstiftning, exempelvis Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms regler för emittenter
- International Financial Reporting Standards (IFRS)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- EU-regelverk

Väsentliga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och VD-instruktion med instruktioner för ekonomisk rapportering
- Finanspolicy, attesträttsinstruktioner och koncernens riktlinjer för finansiell rapportering
- Uppförandekod, Kvalitetspolicy, Miljöpolicy, Riskhanteringspolicy, Insiderpolicy, Kommunikationspolicy, Informationssäkerhetspolicy m fl
- Processer och regelverk för verksamhetsstyrning, intern kontroll och riskhantering

ersätter styrelseledamoten Andreas Källström Säfweräng som har meddelat att han avser att avgå ur styrelsen i samband med den extra bolagsstämman.

Nuvarande styrelseledamöter Hans Stråberg, Ola Carlsson, Michael Forsmark, Jessica Sandström, Pernilla Valfridsson och Stefan Linder kvarstår som styrelseledamöter med Hans Stråberg som styrelseordförande. Arbetstagarrepresentanter för Unionen är fortsatt Mats Lind och Daniel Forsberg som ordinarie och Alf Brodin som suppleant.

Valberedning

Bolag som följer Koden ska ha en valberedning. Enligt Koden ska bolagsstämman utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.

Valberedningen ska enligt Koden bestå av minst tre ledamöter och en majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen. Minst en ledamot i valberedningen ska därutöver vara oberoende i förhållande till den röstmässigt största ägaren eller den grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Vid extrastämman som hölls den 6 september 2021 beslutades att valberedningen inför årsstämman 2022 ska bestå av representanter från de tre till röstetalet största aktieägarna noterade i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per 31 oktober 2021 och styrelseordföranden som också kommer att kalla till valberedningens första möte. Den medlem som representerar den största aktieägaren ska utses till ordförande för valberedningen om inte valberedningen enhälligt utser någon annan. Om en eller flera av aktieägarna som har utsett representanter till valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman inte längre ingår bland de tre största aktieägarna, ska representanter som utsetts av dessa aktieägare avgå, och de aktieägare som därefter tillhör de tre största aktieägarna kan utse sina representanter. Valberedningens sammansättning inför årsstämman ska normalt sett meddelas senast sex månader före stämman.

Följande personer har utsetts att ingå i CTEKs valberedning inför årsstämman 2022: Anders Mörck, ordförande (Latour), Öistein Widding (Altor), Patricia Hedelius (AMF Fonder) samt bolagets ordförande Hans Stråberg som adjungerad. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen, kan kontakta valberedningens ordförande Anders Mörck, epost: anders.morck@latour.se eller vanlig post CTEK AB, Att: Valberedningen, Rostugnsvägen 3, 776 70 Vikmanshyttan.

Ersättning ska inte utgå till representanterna i valberedningen. Bolaget ska ersätta eventuella kostnader som valberedningen ådrar sig i sitt arbete. Mandatperioden för valberedningen upphör när sammansättningen av den följande valberedningen har offentliggjorts.

Styrelse

Styrelsen är bolagets högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket innebär att styrelsen är ansvarig för att, bland annat, fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets och

koncernens resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen bolagets verkställande direktör.

Styrelseledamöterna väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen, till den del den väljs av bolagsstämman, bestå av minst en (1) ledamot och högst tio (10) ledamöter med högst tre (3) suppleanter.

Enligt Koden ska styrelsens ordförande väljas av årsstämman och ha ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning, Rules of Procedures of the Board of Directors, som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktör. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionen för verkställande direktör, CEO Instruction, innefattande instruktioner för finansiell rapportering.

Styrelsen utvärderar årligen styrelsens arbete där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer och effektivitet, styrelsematerial, ledamöters insatser samt uppdragets omfattning för att utveckla styrelsens arbetsformer.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Under 2021 genomfördes 15 styrelsemöten med samtliga medlemmar närvarande samt ett möte i september där beslut togs om tilldelning av aktier inför börsnoteringen.

För närvarande består Bolagets styrelse av nio ordinarie ledamöter som valts av bolagsstämman, vilka presenteras i avsnittet "Styrelsens ledamöter".

Revisionsutskott

Bolaget har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Pernilla Valfridsson (ordförande), Hans Stråberg och Ola Carlsson. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet ska också hålla sig informerade om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster, samt biträda vid förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Revisionsutskottet har under 2021 haft 8 möten med samtliga medlemmar närvarande.

Systemet för intern kontroll är även avsett att övervaka att bolagets och koncernens policies, principer och instruktioner efterlevs. Den interna kontrollen omfattar även analys av risker och uppföljning av införande av informations- och affärssystem.

Koncernen identifierar, bedömer och hanterar risker baserat på koncernens vision och mål. Riskbedömning av strategiska-, compliance-, drift- och finansiella risker utförs årligen, bedömningen presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den interna kontrollen samt den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar. Revisionsutskottet lämnar löpande redogörelse till styrelsen för sitt arbete. Under 2021 har revisionsutskottet utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att det för närvarande inte finns ett sådant behov kopplat till bolaget och koncernens storlek och struktur samt andra faktorer. Revisionsutskottet lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut.

Ersättningsutskott

Bolaget har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Hans Stråberg (ordförande), Stefan Linder och Michael Forsmark. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och ledande befattningshavare och har under året haft tre utskottsmöten med samtliga medlemmar närvarande. Ersättningsutskottet lämnar dessutom löpande redogörelse för sitt arbete till styrelsen.

Ersättningsutskottet ska förbereda förslag gällande ersättningar för VD och ledande befattningshavare till styrelsen för beslut. Förslag till nya riktlinjer ska läggas fram åtminstone vart fjärde år för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Riktlinjer för ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar ersättning till verkställande direktör ("VD") och andra personer i CTEKs bolagsledning ("ledande befattningshavare"). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av extra bolagsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Se vidare fullständig beskrivning av riktlinjerna i förvaltningsberättelsen.

Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att fortlöpande kunna utvärdera bolagets och koncernens finansiella ställning.

Verkställande direktören ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare presenteras i avsnittet "Koncernledning". VD och ledande befattningshavare har ansvaret att utveckla och besluta om företagets operativa verksamhet och mål. Ledningen träffas minst månadsvis i dokumenterade ledningsmöten där varje medlem representerar sitt verksamhetsområde och ansvar. Ledningens ansvarsområden framgår av organisationsschemat som återfinns längre fram i denna rapport. En detaljerad beskrivning av respektive ansvarsområde kan fås genom att kontakta bolagets VD.

Revision

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha en (1) eller två (2) revisorer med högst två (2) revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor är Ernst & Young, med Erik Sandström som huvudansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i slutet på denna rapport.

Styrelsens ledamöter

CTEKs styrelse består av 9 ordinarie ledamöter, inklusive styrelseordföranden, utan suppleanter, vilka valts för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Tabellen nedan visar ledamöterna i styrelsen, när de först valdes in i styrelsen och om de är oberoende i förhållande till Bolaget och/eller huvudägaren.

Namn	Befattning	Medlem sedan ¹⁾	Oberoende i förhållande till	
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare
Hans Stråberg	Styrelseordförande	2011	Ja	Ja
Ola Carlsson	Styrelseledamot	2011	Ja	Ja
Daniel Forsberg	Styrelseledamot (Arbetsagarrepresentant)	2019	Nej	Ja
Michael Forsmark	Styrelseledamot	2013	Ja	Ja
Björn Lenander	Styrelseledamot	2021	Ja	Nej
Mats Lind	Styrelseledamot (Arbetsagarrepresentant)	2011	Nej	Ja
Stefan Linder	Styrelseledamot	2011	Ja	Nej
Jessica Sandström	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja
Pernilla Valfridsson	Styrelseledamot	2021	Ja	Ja
Alf Brodin	Styrelsesuppleant (Arbetsagarrepresentant)	2019	Nej	Ja

1) Avser tidpunkt för påbörjat styrelseuppdrag inom CTEK-koncernen.

MÖTESNÄRVARO UNDER 2021

Namn	Ersättnings- utskottsmöten	Revisions- utskottsmöten	Styrelse- möten
Hans Stråberg	3/3	8/8	15/15
Ola Carlsson	-	8/8	15/15
Daniel Forsberg**	-	-	13/15
Michael Forsmark	3/3	-	15/15
Björn Lenander*	-	-	1/15
Mats Lind**	-	-	14/15
Stefan Linder	3/3	-	15/15
Jessica Sandström	-	-	14/15
Pernilla Valfridsson	-	8/8	15/15
Alf Brodin**	-	-	0/15
Andreas Källström Säfweräng	-	-	14/15

*) Björn Lenander valdes in i styrelsen 2021-12-08.

**) Bolaget har inga krav på att arbetsagarrepresentanter ska närvara på styrelsemöten.



HANS STRÅBERG

Född 1957. Styrelseordförande sedan 2011.

Utbildning: Civilingenjörsexamen vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i AB SKF, Atlas Copco AB, Roxtec AB och Anocca AB. Styrelseledamot i Investor AB, Mellby Gård AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseordförande i Orchid Orthopedics Inc., Orchid First Holding AB, Nikkarit Holding AB och Business Challenge AB. Styrelseordförande samt vice styrelseordförande i Tulip US Holdings Inc. Styrelseordförande i CTEK Holding AB och ett flertal av dess dotterbolag. Vice styrelseordförande i Stora Enso Oy. Styrelseledamot i Consilio International AB, N Holding AB och Hedson Technologies International AB.

Aktieäggande i Bolaget: Hans Stråberg innehar 872 640 aktier i bolaget och tecknat 113 636 aktier inom ramen för Teckningsoption Serie 3 samt 99 129 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2026.



OLA CARLSSON

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning: Masterexamen i maskinteknik vid Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot i Nobia Sverige AB samt ett flertal av dess koncernföretag i Sverige samt i utlandet. Executive Vice President Product Supply på Nobia AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseledamot i Munters Holding AB samt ett flertal av dess koncernföretag. Styrelseledamot i CTEK Holding AB och ett flertal av dess dotterbolag. Executive Vice President Global Operations på Munters AB och Chief Operations Officer på Electrolux Floor Care and Small Appliances.

Verkställande direktör och Extern Verkställande direktör för Nobia Production Sweden AB.

Aktieäggande i Bolaget: Ola Carlsson innehar 122 440 aktier i bolaget och har tecknat 37 878 aktier inom ramen för Teckningsoption Serie 3 samt 24 782 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2026.



DANIEL FORSBERG

Född 1983. Styrelseledamot sedan 2021. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Utbildning: Kandidatexamen i marknadsföring och projektledning vid Högskolan i Kalmar.

Övriga nuvarande befattningar:

Innehavare i River Mountain Consult & Trading.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseledamot i CTEK Holding AB och flera av dess dotterföretag.

Aktieäggande i Bolaget: Daniel Forsberg innehar 0 aktier i bolaget.



MICHAEL FORSMARK

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning: Filosofie Kandidatexamen vid Uppsala Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Saturnus AB, Da-Vida AB, Räckesbutiken Sweden AB, 500 2020 Holding AB och String Furniture AB. Styrelseledamot i Zoo.se Trading i Norden AB, Tormek AB och M Action Consulting Group AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseordförande i Kreatima AB, Kairos Future Partners AB och Fotografiska Stockholm AB. Styrelseledamot i Gula Huset AB, Sportlib World AB, Odontia AS, CTEK Holding AB, Panduro Hobby AB och Panduro Trading AB. Extern Verkställande direktör för Panduro Förvaltning AB samt ett flertal av dess dotterbolag. Extern verkställande direktör för Fotografiska International AB.

Aktieäggande i Bolaget: Michael Forsmark innehar 136 462 aktier i bolaget och har tecknat 42 553 aktier inom ramen för Teckningsoption Serie 3 samt 24 782 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2026.



BJÖRN LENANDER

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Civilingenjörsexamen, Maskin vid KTH Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar:

VD för Latour Industries AB.

Styrelseordförande i Aritco Group AB, DENSIQ AB, Latour Future Solutions AB, LSAB Group AB och MS Group AB.

Styrelseledamot i CTT Systems AB, Caljan A/S, Vimec SrL och Vega SrL.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseordförande i Bemsig AB och REAC AB.

Styrelseledamot i Gaia Holding AB, NODA Intelligent Systems AB, Routal Eco AB, Bastec AB, Viby Energivägen AB, Artico Lift AB, Kabona AB, Swegon Operations AB, Terratech AB, ELVACO AB, Vialan AB och Produal Oy.

Aktieäggande i Bolaget: Björn Lenander innehar 1 000 aktier i bolaget.



MATS LIND

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2011. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Utbildning: -

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Örängarna Fiber Ekonomisk Förening.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

Styrelseledamot i CTEK Holding AB och flera av dess dotterföretag.

Aktieäggande i Bolaget: Mats Lind innehar 11 363 aktier i bolaget och har tecknat 3 787 aktier inom ramen för Teckningsoption Serie 3.

**STEFAN LINDER**

Född 1968. Styrelseledamot sedan 2011.

Utbildning: Masterexamen i national- och företagsekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande befattningar:

Partner på och styrelseledamot i Altor Equity Partners AB. Styrelseordförande i QNTM Group AB. Styrelseordförande i Rotla B.V. Styrelseledamot i Ideal of Sweden. Styrelseledamot i Raw Fury AB.

Tidigare befattningar (senaste fem

åren): Styrelseledamot i Q-MATIC Group AB.

Aktieäggande i Bolaget: Stefan Linder innehar inte några aktier i bolaget.

**JESSICA SANDSTRÖM**

Född 1977. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Masterexamen i Teknisk Fysik vid Chalmers Tekniska Högskola.

Övriga nuvarande befattningar:

Senior Vice President Product management & Sustainability för Volvo Lastvagnar AB. Styrelseledamot i Designwerk Technologies AG.

Tidigare befattningar (senaste fem

åren): Senior Vice President City Mobility samt Senior Vice President Global Product & Marketing för Volvo Bussar AB.

Aktieäggande i Bolaget: Jessica Sandström innehar 8 803 aktier i bolaget och har tecknat 24 782 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2026.

**PERNILLA VALFRIDSSON**

Född 1973. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning: Masterexamen i företags-ekonomi vid Växjö Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

CFO i Nobina AB (publ).

Styrelseledamot i flera av Nobina AB (publ)s dotterföretag. Styrelseledamot i NetOnNet AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren):

CFO för Byggmax Group AB (publ). Styrelseledamot i flera av Byggmax Group ABs dotterföretag. Styrelseledamot i Sortera Holding AB, Sortera Group AB och Ahlström-Munksjö Oyj.

Aktieäggande i Bolaget: Pernilla Valfridsson innehar 8 803 aktier i bolaget och har tecknat 24 782 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2026.

**ALF BRODIN**

Född 1966. Styrelsesuppleant sedan 2019. Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Utbildning: -**Övriga nuvarande befattningar:** -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelsesuppleant i CTEK Holding AB och flera av dess dotterföretag. Tidigare erfarenheter inom försäljning, projektledning och konstruktion av analog och digital elektronik på ABB Capacitor, EFFPOWER AB, Åkerströms, Alelion, Sandvik Mining, Bofors och Bosch/IVT.

Aktieäggande i Bolaget: Alf Brodin innehar 10 172 aktier i bolaget och har tecknat 3 787 aktier inom ramen för Teckningsoption Serie 3.

Namn	Grundlön/ styrelsearvode (MSEK)	Ersättnings utskott ¹⁾ (MSEK)	Övriga förmåner (MSEK)	Pensions- kostnader (MSEK)	Summa (MSEK)
Hans Stråberg, styrelseordförande	0,8	0,1	-	-	0,9
Ola Carlsson, styrelseledamot	0,2	0,1	-	-	0,3
Daniel Forsberg, styrelseledamot*	-	-	-	-	-
Michael Forsmark, styrelseledamot	0,2	0,1	-	-	0,3
Andreas Källström Säfweräng, styrelseledamot	0,1	-	-	-	0,1
Mats Lind, styrelseledamot*	-	-	-	-	-
Stefan Linder, styrelseledamot	0,1	-	-	-	0,1
Jessica Sandström, styrelseledamot	0,3	-	-	-	0,3
Pernilla Valfridsson, styrelseledamot	0,3	0,1	-	-	0,4
Björn Lenander, styrelseledamot**	-	-	-	-	-
Alf Brodin, styrelsesuppleant*	-	-	-	-	-
Summa	1,9	0,4	-	-	2,3

1) Revisions- och/eller Ersättningsutskott.

*) Arbetstagarrepresentanter, ingen ersättning utgår.

**) Björn Lenander valdes in i styrelsen 2021-12-08 och har därmed inte erhållit någon ersättning.

Koncernledning



JON LIND

Född 1972. VD sedan 2013 och tillförordnad Global Director Aftermarket sedan 2021.

Utbildning: Maskinteknik vid Dalarna Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i Fibertjänst i Karlsgårdarna ekonomisk förening. Styrelseordförande i CTEK Holding AB och i ett flertal av dess dotterföretag. Styrelseledamot i Westindab Group AB, OXE Marine AB och ZQP Invest AB. Innehavare i My Lind Racing Team.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseledamot i Dellner Brakes AB.

Aktieäggande i Bolaget: Jon Lind innehar 288 154 aktier i bolaget och har tecknat 92 530 aktier inom ramen för Teckningsoption Serie 3 samt 105 172 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2024.



MATHIAS SANDH

Född 1973. CFO sedan 2022.

Utbildning: Ekonomi och Revision vid universitetet i Jönköping.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): CFO DER Touristik Nordic (Apollo, Novair), CFO Confirma Software, CFO Apoteksgruppen.

Aktieäggande i Bolaget: Mathias Sandh innehar 600 aktier i bolaget.



HENK LUBBERTS

Född 1960. Global Director Original Equipment sedan 2017.

Utbildning: Motoringenjörsexamen vid University for Automotive Engineering, Apeldoorn.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Director Sales and Marketing Latin America, Transportavdelningen vid Midtronics Inc.

Aktieäggande i Bolaget: Henk Lubberts innehar 18 453 aktier i bolaget och har tecknat 5 575 aktier inom ramen för Teckningsoption Serie 3 samt 12 500 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2024.



EVA MARTINSSON

Född 1968. Global Director HR, IT & Service sedan 2016.

Utbildning: Kandidatexamen i systemanalys vid Karlstads Universitet.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot i Promål AB, Myrtall AB och Miljönären Franchise AB. Styrelsesuppleant i CTEK Holding AB och dess dotterföretag.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): Styrelseordförande i Kraftplan AB. Styrelseledamot i Hinz Försäljnings AB.

Aktieäggande i Bolaget: Eva Martinsson innehar 74 737 aktier i bolaget och har tecknat 26 293 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2024.



STIG MATHISEN

Född 1977. COO sedan 2013.

Utbildning: Kandidatexamen i Logistics management vid BI Norwegian Business School.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseordförande i samt ägare av Scandinavian Global Ltd.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieäggande i Bolaget: Stig Mathisen innehar 72 222 aktier i bolaget och har tecknat 7 423 aktier inom ramen för Teckningsoption Serie 3 samt 26 293 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2024.



CECILIA ROUTLEDGE

Född 1970. Global Director Energy & Facilities sedan 2019.

Utbildning: Masterexamen i International Management, Business vid HEC Lausanne, The Faculty of Business and Economics vid University of Lausanne. Masterexamen i företagsekonomi vid Uppsala Universitet. Executive Program Corporate Finance vid London Business School och Executive Program Artificial Intelligence and Implications for Business Strategy vid Massachusetts Institute of Technology, Sloan School of Management.

Övriga nuvarande befattningar:

Styrelseledamot i DIB Services AB. Styrelsesuppleant i Broad Oak AB.

Tidigare befattningar (senaste fem åren): -

Aktieäggande i Bolaget: Cecilia Routledge innehar 134 079 aktier i bolaget och har tecknat 26 293 aktier inom ramen för incitamentsprogrammet LTIP 2024.



MARCUS KORSGREN

Född 1992. Head of ESG sedan 2021.

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi samt magisterexamen i management av tillväxt vid Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande befattningar: -

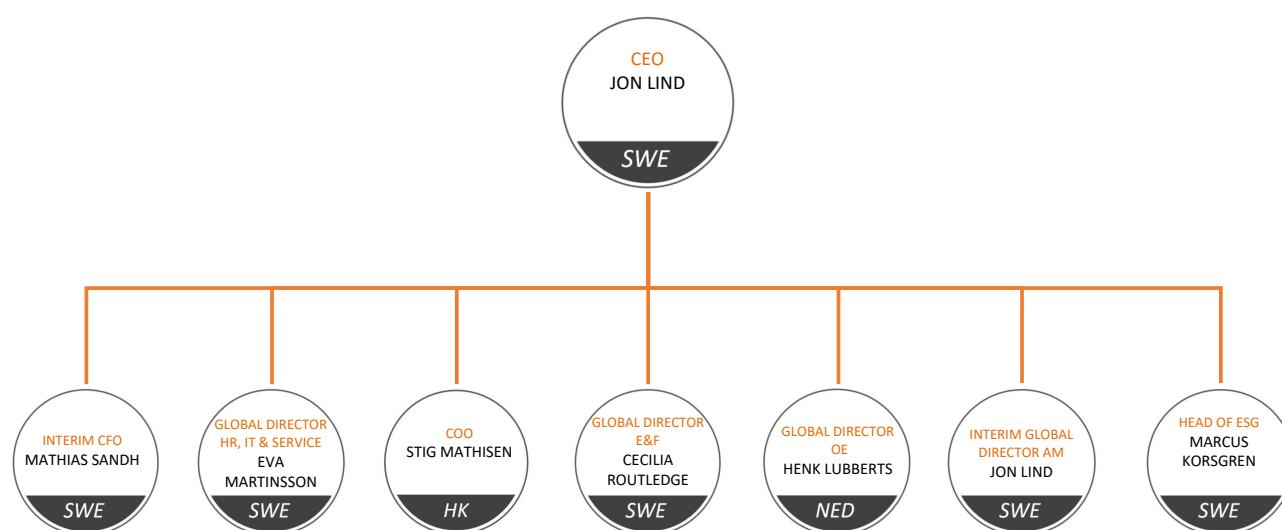
Tidigare befattningar (senaste fem åren): Business Consultant, TietoEvry

Aktieäggande i Bolaget: Marcus Korsgren innehar 434 aktier i bolaget.

MSEK	Grundlön	Rörlig lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Jon Lind, verkställande direktör*	3,1	2,7	0,2	0,9	6,9
Övriga ledande befattningshavare**	8,9	4,4	0,9	2,6	16,7
Summa	12,0	7,0	1,1	3,5	23,6

*) Jon Lind har under del av räkenskapsåret 2021 samt hela 2020 varit anställd i ett annat bolag i koncernen än moderbolaget.

**) Övriga ledande befattningshavare består av 6 personer fr o m 2021-10-01.



ÖVRIGA UPPLYSNINGAR AVSEENDE STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Det förekommer inga familjeband mellan några styrelseledamöter och/eller ledande befattningshavare.

Det föreligger inga intressekonflikter eller potentiella intressekonflikter mellan styrelseledamöternas och ledande befattningshavarnas åtaganden gentemot bolaget och deras privata intressen och/eller andra åtaganden. Som framgår av ovan har dock ett flertal styrelseledamöter och ledande befattningshavare ekonomiska intressen i bolaget genom aktieinnehav.

Alla styrelseledamöter och ledande befattningshavare kan nås via bolagets adress, Rostugnsvägen 3, 776 70 Vikmanshyttan.

REVISOR

Ernst & Young AB har varit koncernens revisor sedan 2012 och för koncernens nuvarande moderbolag, CTEK AB, sedan bolagets bildande 2019. Vid årsstämman 2021 omvaldes Ernst & Young AB till bolagets revisor för perioden intill slutet av årsstämman 2022. Erik Sandström (född 1975) är huvudansvarig revisor. Erik Sandström är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer) samt huvudrevisor i bl a Atlas Copco, Ratos, Autoliv och Mycronic. Ernst & Youngs kontorsadress är Hamngatan 26, 111 47 Stockholm.

Hållbarhetsredovisning



ESG-chefen har ordet

Året som varit

När vi nu redovisar verksamhetsåret 2021 kan vi blicka tillbaka mot ett synnerligen händelserikt år innehållandes både höga toppar men även vissa dalar.

Året kom i mångt och mycket att präglas av Covid-19 pandemin med fortsatt mycket hemmarbete för oss medarbetare på CTEK. Det har varit av största vikt att säkerställa hälsa och välmående för samtliga anställda under denna tid, något som vi upplever att vi lyckats bra med. Ett bevis på detta är att vi av Karriärföretagen blev korad till en av Sveriges 100 mest attraktiva arbetsplatser.

Året kom även att präglas av en omfattande global komponentbrist där "halvledare" blev ett nytt ord på gemene mans läppar. Dessvärre kom även CTEK att påverkas av störningar i försörjningsledet vilket i sin tur ledde till att vi tvingades flygfrakta mångdubbelt mer än vi önskat vid årets ingång. CTEKs klimatavtryck generellt och våra koldioxidutsläpp i synnerhet är högt upp på vår agenda samt en stor del i vår under året framarbetade ESG-strategi (Environmental, Social & Governance). Det är därför extra tungt att vi såg en ökning av våra koldioxidutsläpp under 2021, något som i närmast helt kan härledas till våra temporärt ökade flygtransporter för att tillgodose våra kunders behov. Under 2022 kommer vi att arbeta hårt med transportmixen, det vill säga genom att förflytta våra transporter mot mer hållbara alternativ, samt att arbeta med en ökad fyllnadsgrad i containrarna för att således optimera våra transporter.

Året 2021 kommer för alltid, för CTEK, vara präglad av vår framgångsrika notering på Nasdaq Stockholm. Under arbetet med att förbereda bolaget för börsen hade undertecknad förmånen att, tillsammans med ett antal olika intressenter, få arbeta fram en ny ESG-strategi som jag med stolhet beskriver ingående nedan.

Ett fint kvitto på att vårt ESG-arbete redan burit frukt är att vi under 2021 ökade vårt hållbarhetsbetyg hos Ecovadis (ett internationellt erkänt rating-företag inom hållbarhet som årligen utvärderar och betygsätter över 85,000 bolag globalt) från 43 till 58 vilket innebär att vi föräras med en silvermedalj.



CTEKs hållbarhetsstrategi

Hållbarhet är av högsta prioritet för CTEK och genomsyrar hela verksamheten. Sedan CTEKs grundande har hållbarhet varit en integrerad del i verksamheten och i alla beslut som fattas. Genom CTEKs två teknologier bidrar vi till en mer hållbar framtid. Våra premiumbatteriladdare förlänger batteriers livslängd med upp till tre gånger, vilket minskar ersättningsbehoven av batterier och således minskar koldioxidutsläpp och användandet av sällsynta metaller. Den nyligen lanserade innovativa produkten CS FREE bidrar i än större utsträckning till minskade koldioxidutsläpp när det interna batteriet i produkten kan laddas upp genom solceller. Elfordonsladdare och tillbehör bidrar till en ökad elfordonsflotta och således mindre koldioxidutsläpp. Vi arbetar kontinuerligt för att bedriva verksamheten genom ett etiskt, socialt och miljömässigt och ansvarstagande tillvägagångssätt. CTEK verkar över hela världen och arbetar kontinuerligt för att skapa långsiktigt värde och bidra till att minska avfall och negativ klimatpåverkan.

För att minska klimatpåverkan och bidra till en hållbar framtid har CTEK tagit fram flera väldefinierade och konkreta initiativ. Initiativen är uppdelade i tre kategorier: Miljömässiga faktorer (Environmental), Sociala faktorer (Social) och Bolagsstyrning (Governance), vilka är hörnstenar i CTEKs verksamhet. Initiativen innefattar bland annat ett stärkt fokus på innovativa elfordonsladdare och tillbehör som stödjer elektrifiering av fordonsflottan, planering av logistik och produktlager för att minska koldioxidutsläpp från transport, ökad diversifiering samt ökad andel av nivå-1 leverantörer som CTEK reviderar ur ett hållbarhetsperspektiv.

Arbetsströmmar	Översikt initiativ
Footprint	E1 Utöka omfattningen av CO ₂ -baslinjen E2 Identifiera initiativ för att minska CO ₂ -utsläppen S1 Säkerställa rättvisa villkor i hela försörjningsledet
Sustainable products	E3 Kontinuerligt uppdatera och aktivt kommunicera livslängdsfördelarna med våra produkter E4 Utföra livscykelanalyser på utvalda produkter E5 Integrera cirkuläritet och reparerbarhet i produktflödet E6 Stärka fokus på innovativa produkter som stödjer den gröna omställningen
HR	S2 Arbeta aktivt för att säkerställa mångfald på alla nivåer S3 Stärka medarbetarnas välbefinnande och engagemang
Supply chain	G1 Öka fokus på ansvarsfull leverantörskedja
Governance, risk & reporting	G2 Sätta ambitiösa men realistiska mål och nyckeltal G3 Utöka omfattningen av hållbarhetsrapportering för att möta intressenters krav E7 Identifiera och hantera klimatrisker och möjligheter
Communication	G4 Ta en tydligare roll och utbilda konsumenter i ansvarsfull batterihantering

CTEK arbetar kontinuerligt för att säkerställa en socialt ansvarsfull leverantörskedja och främja mångfald inom personalen med lika möjligheter för alla. CTEK har således upprättat en uppförandekod baserat på etiska- och moraliska affärsprinciper som implementerats och godkänts av styrelsen, och finns tillgänglig för alla våra intressenter. Principerna behandlar aspekter som regelefterlevnad, att respektera mänskliga rättigheter, anställda, barnarbete, hälsa och säkerhet samt miljö. CTEK kräver att alla huvudleverantörer signerar och följer uppförandekoden, vilken årligen utvärderas.

Som en del av CTEKs hållbarhetsstrategi utvärderar vi även kort- och långsiktiga nyckeltal för arbetet mot en cirkulär affärsmodell. Vi mäter nyckeltalen på kontinuerlig basis och använder dessa i vår interna målsättningsprocess.

2022 och framåt

Under kommande år kommer fokus ligga på fortsatt implementeringen av CTEKs nya ESG-strategi. Speciell vikt kommer läggas vid att minska våra koldioxidutsläpp från transporter genom att arbeta hårt med transportmixen, samt att arbeta med att öka fyllnadsgraden för att således optimera alla våra transporter. Vi kommer även att presentera ett antal nya nyckeltal inom hållbarhet samt mål kopplade till dessa.

Slutligen så är det min ambition att ovan beskrivet arbete skall leda till att vi när 2022 nått sitt slut kommer att kunna byta Ecovadis silvermedalj mot en i ädlare valör.

Marcus Korsgren
Head of ESG



FN:s globala mål för hållbar utveckling

Den 25 september 2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030, en universell agenda för hållbar utveckling som innehåller sjutton globala mål som ska uppnås till år 2030. Globala målen har i sin tur 169 delmål och drygt 230 globala indikatorer för hur arbetet ska genomföras och följas upp. Globala målen och Agenda 2030 är den mest ambitiösa överenskommelsen för hållbar utveckling som världens ledare någonsin har antagit. I begreppet hållbar utveckling integreras de tre dimensionerna av hållbarhet: social, ekonomisk och miljömässig.

CTEK stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling och vår ESG-strategi är utformad med ett speciellt fokus på åtta av dessa sjutton globala mål.

• Jämställdhet

Vi arbetar för att uppnå jämställdhet och mångfald inom samtliga delar av CTEK. Detta område har specifikt lyfts fram i vår ESG-strategi under punkten S1 (Arbeta aktivt för att säkerställa mångfald på alla nivåer)

• Hållbar energi för alla

CTEK strävar ständigt för att göra våra laddare mer energieffektiva och därmed minimera energiförluster.

• Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Fokus på rättvisa arbetsvillkor och regelefterlevnad i vår leverantörskedja har varit i fokus för CTEK i mer än 20 år. Vi utför, bland annat, revisioner av alla våra nivå-1 leverantörer med egen personal.

• Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

En av CTEKs främsta styrkor ligger i byggandet av större infrastrukturer för laddning av elfordon där vår lastbalanseringssystem Nanogrid spelar en avgörande roll. Framåt har vi ett ökat fokus på att stärka vårt erbjudande gentemot hemmaladdning.

• Hållbara städer och samhällen

CTEKs laddare för elfordon möjliggöra gröna transporter i städerna samtidigt som vi ständigt strävar efter att, tillsammans med olika partners, öka antalet laddare på gator och i parkeringsgarage.

• Hållbar konsumtion och produktion

CTEKs low voltage laddare är erkänt långlivade med mycket låga reklamationsnivåer. Detta bidrar till minskad överkonsumtion och därmed minskad miljöpåverkan. Framåt så stärker vi ytterligare vårt fokus på reparerbara produkter samt ökad återvinningsgrad i desamma.

• Bekämpa klimatförändringarna

Att minska vårt klimatavtryck från våra transporter ligger högt på vår agenda. Vi jobbar aktivt med transportmixen samt att öka fyllnadsgraden i våra transporter.

• Genomförande och globalt partnerskap

CTEK arbetar tillsammans med ett antal olika intressenter för att utbyta kunskap och erfarenheter i hållbarhetsfrågor för att gemensamt bidra till att uppfylla målen i Agenda 2030.



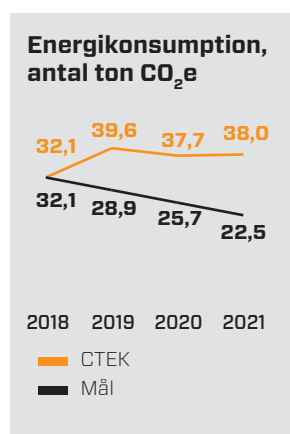
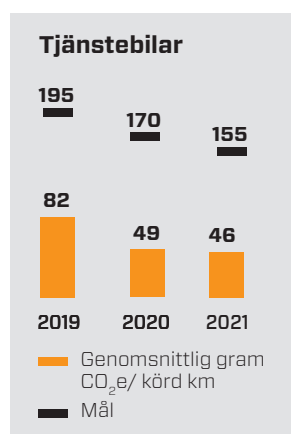
E(nviromental)SG

CTEK rapporterar i dagsläget sitt klimatavtryck i CO₂e enligt de så kallade Scope 1 (direkta koldioxidutsläpp), Scope 2 (indirekta utsläpp från elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla) samt delar av Scope 3 (indirekta koldioxidutsläppen, utöver inköpt energi, som sker utanför verksamhetens gränser). Inom Scope 3 rapporterar i dagsläget CTEK koldioxidutsläpp kopplat till transporter av produkter. Detta fokusområde (koldioxidutsläpp från våra transporter) har valts då vi ser ett relativt stort klimatavtryck med en möjlighet att påverka.

Utöver ovan nämnda mätetal så rapporterar vi även vår mängd avfall för 2021.

Tjänstebilar

Vi ser att vi fortsatt ligger på bra nivåer jämfört med våra mål. Under 2022 kommer vi att fortsätta elektrifiera vår flotta av tjänstebilar för att ytterligare minska våra utsläpp av växthusgaser.



Energikonsumtion

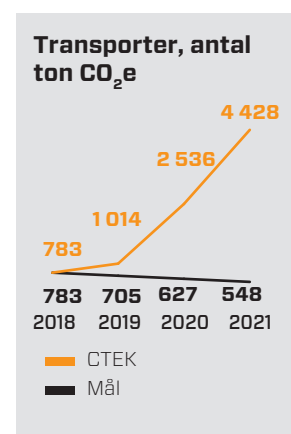
Energikonsumtionen i fastigheterna i Sverige är fortsatt förhållandevis låg. 100% av den elektricitet vi förbrukar kommer från förnybara källor.

Avfall

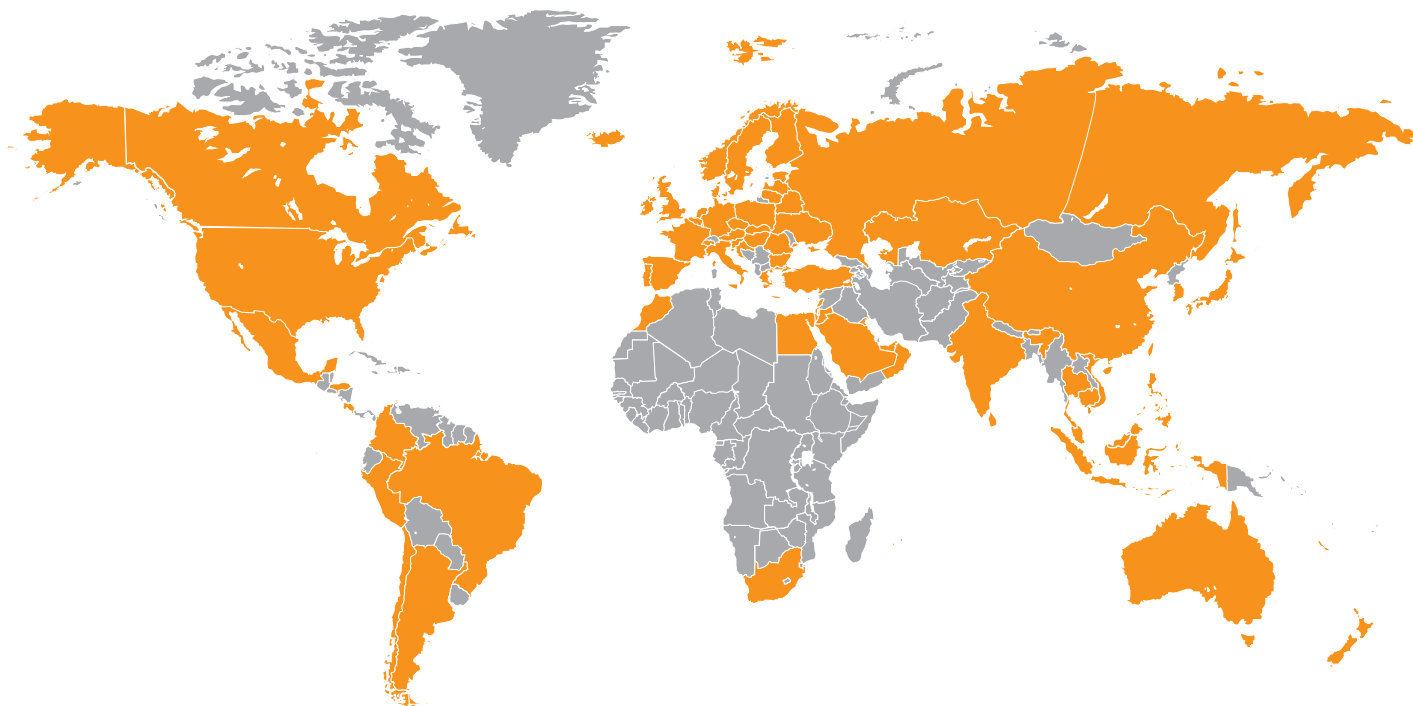
Under 2021 har vi fortsatt små mängder avfall från vår svenska verksamhet, vilket är den verksamhet vi i dagsläget mäter. Majoriteten återvinns och ingenting går till deponi.

Transporter

Som tidigare beskrivits har den globala komponentbristen orsakat störningar i våra försörjningsled. Detta har inneburit att vi tvingats flygfrakta mångdubbelt mer än vi önskat, något som återspeglas i den stora avvikelser gentemot 2021 års mål.



ES(ocial)G



Vid framtagandet av nyckeltal kopplade till de sociala faktorerna har CTEKs anställda legat i fokus. Vi väljer dels att lyfta fram vårt arbete med jämställdhet och mångfald men även hur vi arbetar för att säkerställa hälsa och välmående hos oss anställda.

För att säkerställa ett fortsatt stort fokus på CTEKs anställda kommer vi framåt att arbeta med ett antal initiativ för att främja hälsa och välmående där det sistnämnda även är något som vi framåt kommer att mäta och lyfta fram som ett nyckeltal.

Jämställdhet & mångfald

CTEK hade vid årets slut 192 anställda varav 48 var kvinnor. Vid samma tidpunkt hade CTEK 32 chefer varav 5 var kvinnor. CTEKs styrelse bestod vid årets utgång av sju stycken ordinarie ledamöter (inklusive ordförande, exklusive arbetstagarrepresentanter) varav 2 var kvinnor. Bland de 192 anställda återfanns vid årets slut 22 nationaliteter representerade.

Sjukfrånvaro

Under året har vi sett fortsatt låga nivåer av sjukfrånvaro. Mot bakgrund av detta har vi under året beslutat om att justera vårt sjukfrånvaromål från 3,5 procent till 2 procent.

Hälsa och säkerhet

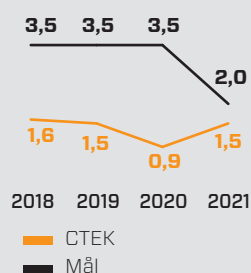
Glädjande kan vi rapportera om att CTEK under 2021 hade:

- 0 tillbud
- 0 olycksfall
- 0 dödsfall på arbetsplatsen

Nöjdhet anställda

Vi ser en fortsatt god nivå när det kommer till nöjdheten bland CTEKs anställda. Under 2022 kommer vi, som en del i den nya ESG-strategin, även att börja mäta engagemang samt välmående.

Sjukfrånvaro %



Nöjdhet anställda



ESG(overnance)

Arbetet med bolagsstyrning och riskhantering har sedan mer än 20 år varit högt på CTEKs agenda med ett speciellt fokus på uppförandekoder, mänskliga rättigheter samt affärsetik. CTEK är ett globalt bolag med verksamhet i mer än 70 länder vilket ställer höga krav på just detta.

Under 2021 har fokus legat på att arbeta fram uppdaterade policies och riktlinjer inom en rad olika områden, ett axplock av dessa är:

- Uppförandekod
- Policy för efterlevnad av sanktioner
- Riskhanteringspolicy
- Policy för kontinuitet i verksamheten
- Riktlinjer för korruptionsbekämpning, gåvor och gästfrihet

Ett urval av CTEKs policies och riktlinjer finns att ta del av på vår hemsida.

Uppförandekod

CTEK Code of Conduct, Uppförandekoden, har varit ett styrande dokument sedan 2012 med regelbunden översyn. Under 2021 gjordes en omfattande uppdatering med fler detaljer och krav samt implementering enligt Utbildning inom affärsetik. CTEK Uppförandekod granskas och godkänns av styrelsen samt vid behov revideras och uppdateras enligt beslut.

CTEK har valt att ha en gemensam Uppförandekod för alla direkt och indirekt anställda samt nyckelintressenter (Key stakeholders), dvs ingen separat Uppförandekod för leverantörer utan dessa omfattas av CTEKs Uppförandekod.

Utbildning inom affärsetik

Under 2021 genomfördes en omfattande utbildningsinsats gällande området affärsetik. Riskgrupper identifierades och innefattar ledning, försäljning, marknadsföring, inköp, HR samt för dessa alla nyanställda. Obligatoriska utbildningar inom området affärsetik genomfördes för dessa under 2021. Övriga anställda utbildades också med ett deltagande på över 80% under 2021.

Korruption

CTEKs anställda och intressenter ska inte vara inblandade i någon form av korruption, mutor, utpressning eller försörjning. För att underlätta flaggandet av avvikelser har CTEK under 2021 infört en visselblåsarkanal där anställda och andra intressenter anonymt kan rapportera in avvikelser. Under 2021 anmälades eller misstänktes inga fall av korruption bland CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är medelhög, hög effekt men låg sannolikhet att CTEK misslyckas med att upptäcka bedrägerier och/eller annat olagligt beteende. Högsta risken inom inköp och försäljning.

Antitrust

CTEKs anställda och intressenter ska följa antitrust, konkurrenslagrar och affärsetik, t.ex. IP, konfidentiell information, stöld och bedrägeri.

Under 2021 rapporterades inga anmälda eller misstänkta fall av antitrust bland CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är medelhög, medelstor effekt men låg sannolikhet, att CTEK misslyckas etablera och kommunicera önskat beteende.



VIKMANSHYTTAN
CTEK HQ

Penningtvätt

CTEKs anställda och intressenter ska avstå från alla former av penningtvätt. Under 2021 rapporterades eller misstänktes inga fall av penningtvätt inom CTEK eller dess intressenter. Ingen betydande risk identifierad inom området penningtvätt. Mycket kund- och leverantörskontrakt är skyddat och dokumenteras i linje med lagkrav i syfte att minimera denna risk.

Intressekonflikter

CTEK anställda och intressenter måste säkerställa att ingen intressekonflikt uppstår mellan parterna, som kan påverka intressenternas trovärdighet.

Under 2021 rapporterades eller misstänktes inga fall av intressekonflikter inom CTEK eller dess intressenter. Ingen risk har identifierats inom området

Handelsregler

CTEKs anställda och intressenter ansvarar för att säkerställa att hantering av ämnen, mineraler etc. som klassificeras som farliga eller olagliga sker i förenlighet med tillämpade lagar och föreskrifter. Under 2021 rapporterades eller misstänktes inga avvikelser inom

CTEK eller dess intressenter. Identifierad risk är medelhög, hög påverkan men låg sannolikhet, inom området för miljö men följde upp och rapporterade mycket nära med leverantörer och kunder. Detta inkluderar främst konfliktmineraler men även efterlevnad föreskrifter. Våra produkter är 3:e parts certifierade och CTEK utför stickprov på produktmaterial.

Skattelagsefterlevnad

CTEKs anställda och intressenter ska följa tillämpliga lagar och föreskrifter enligt erforderligt skattereglemente.

Under 2021 rapporterades eller misstänktes inga avvikelser inom CTEK-koncernen. Identifierad risk är medelhög, medelstor påverkan men låg sannolikhet, att CTEK misslyckas i att efterleva alla bestämmelser inom finansiell rapportering och skatteföreskrifter.

Arbetskraft och mänskliga rättigheter.

Samtliga anställda inom CTEK omfattas av:

- Sociala förmåner
- Kollektivavtal
- Försäkringsskydd



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 29–36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

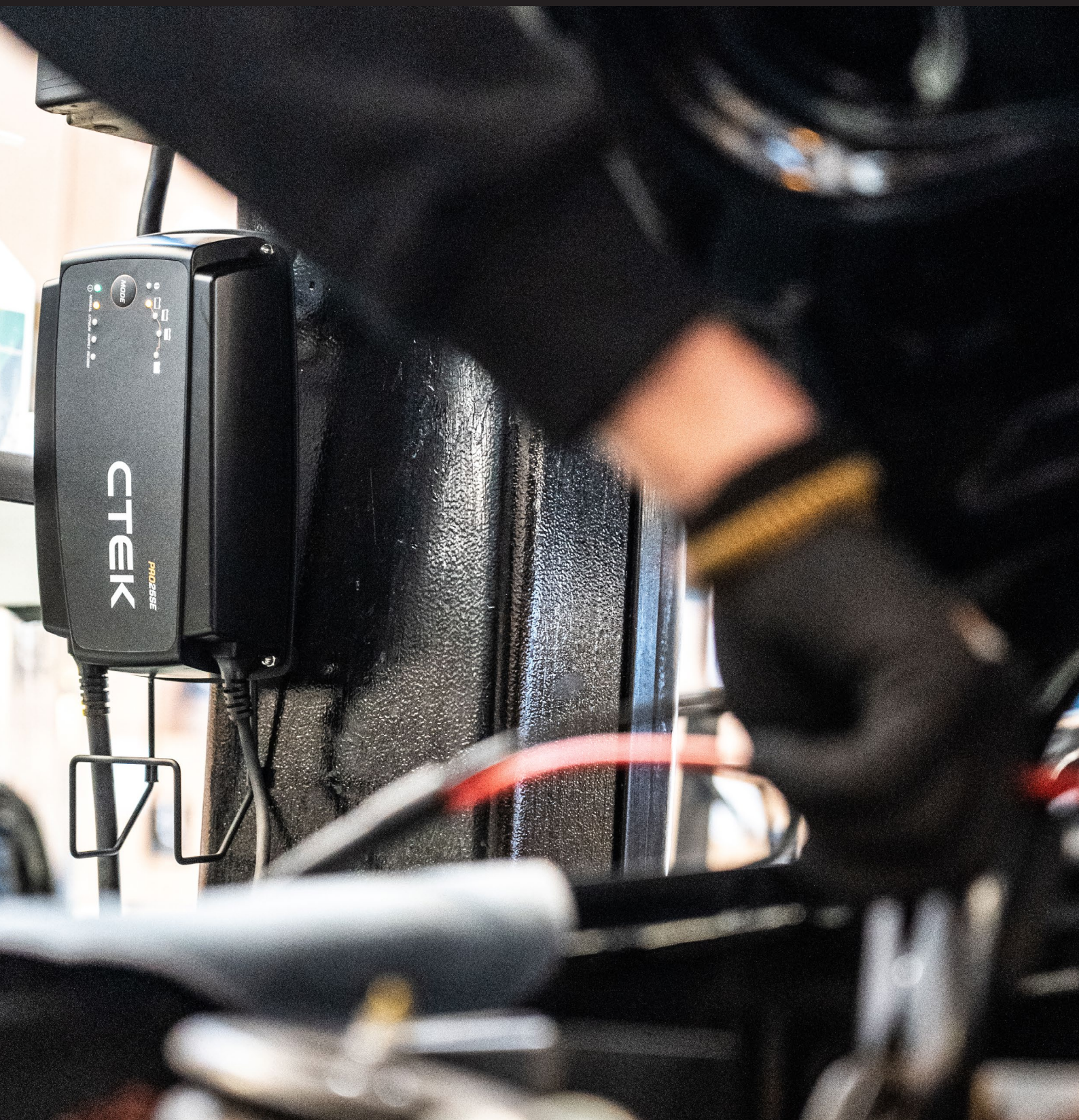
Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för CTEK AB (publ), organisationsnummer 559217–4659, avger härmed års- och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Alla belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges.

Allmänt om verksamheten

CTEK är ett företag som sedan 1997 under eget varumärke bedriver försäljning, marknadsföring och teknisk utveckling av batteriladdare och batteriladdarrelaterade produkter, samt produkter och system för laddning av elfordon. CTEKs huvudsakliga kundgrupp är distributörer, återförsäljare, OEM-tillverkare, elektriker, fastighetsägare och laddpunktsoperatörer vilka är de som sköter driften av laddplatser.

Verksamhet bedrivs i Sverige, USA, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Danmark, Norge, Australien, Kina och Hong Kong.

Bolaget har sitt säte i Hedemora kommun, Dalarnas län.

Ägarförhållanden

Investmentaktiebolaget Latour	31 %
Altor Fund III GP Ltd	20 %
Övriga ägare	49 %

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Det pågår ett ständigt forskningsarbete för att CTEK ska ligga i framkant och lansera innovativa lösningar för laddning av lågvoltsbatterier och elbilar. Senast i raden av nylanserade produkter är lågvoltsladdarna CS FREE och CS ONE samt elbilsladdaren Njord Go. Laddarna är portabla vilket ökar flexibiliteten och smidigheten när behovet av laddning uppstår. Ett fortsatt gott samarbete med befintliga leverantörer och tillkommande av nya medför att CTEK-koncernen har en stark grund att stå på vid kommande satsningar på både nya och redan etablerade marknader. Sett ur försäljningssynpunkt har koncernen en positiv syn på den närmaste framtiden med ett fortsatt gott samarbete med gamla kunder men även bearbetning av nya kunder där GM blir en viktig partner. Covid-19 har sedan det bröt ut påverkat oss och vi ser fortsatta utmaningar i försörjningskedjan även om vi vidtagit åtgärder för att motverka kostnadsökningen i form av prisökningar med effekt från andra kvartalet 2022. Information om övriga risker återfinns i not 2.

Moderbolagets och koncernens finansiella ställning är solid.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Bolaget beslutade vid en extra bolagsstämma den 6 september 2021 om en omvänd split av aktierna (1:10) vilket innebar att antalet aktier i bolaget minskade från 423 595 500 till 42 359 550 aktier. Vidare beslutade den extra bolagsstämman om en omvandling av samtliga aktieslag i bolaget (aktier av serie A respektive av serie B) till stamaktier, ändring av bolagskategori från privat till publikt bolag, införande av avstämningsförbehåll i bolagsordningen och borttagande av hembudsförbehåll i bolagsordningen.
- Bolagets aktier noterades på Nasdaq Stockholm den 24 september 2021 och genomförde en nyemission av 4 347 827 aktier som tecknades till fulla, motsvarande ett emissionsbelopp om 300 MSEK. I samband med noteringen har koncernen erhållit ytterligare cirka 72 MSEK till följd av emissioner som genomfördes i samband med noteringen av bolagets aktier på Nasdaq Stockholm.
- September 2021 ingick bolaget ett nytt facilitetsavtal med Swedbank AB (publ) rörande en flervalutadenominerad revolverande kreditfacilitet (RCF) om 600 MSEK varav 100 MSEK avser en checkkredit. Tidigare checkkredit uppgick till 50 MSEK. I samband med det nya facilitetsavtalet återbetalades de tidigare lånen. Faciliteten löper med en rörlig ränta plus tillämplig marginal som varierar baserat på förhållandet mellan total nettoskuld och justerad EBITDA mätt på rullande tolv månader. RCF:n löper på tre år med möjlighet för bolaget att förlänga den om upp till två år med godkännande från långivaren. RCF:n är inte säkerställd och innehåller sedvanliga garantier och åtaganden för den här typen av finansiering.
- Chief Financial Officer (CFO) Marcus Lorendal beslutade sig för att lämna CTEK för att anta en position inom en icke konkurrerande verksamhet. I december utsåg CTEK AB (publ) Mathias Sandh till interim CFO och tillfällig medlem i ledningsgruppen. Mathias Sandh har lång erfarenhet av CFO-rollen inom bolag som Apollo och Apoteksgruppen samt mångårig erfarenhet från flertalet befattningar inom finansavdelningen på GE Healthcare, Pfizer samt Johnson & Johnson.
- Bolaget har kontrakterat försäljning av fastigheten Vikmanshyttan 3:32 som kommer att genomföras under senare delen av 2022. Försäljningen förväntas enligt preliminär bedömning generera ett realisationsresultat om 1,1 MSEK.
- Björn Leander, VD Latour Industries, valdes, i enlighet med aktieägaren Investment AB Latours förslag, till ordinarie styrelseledamot och ersatte styrelseledamoten Andreas Källström Säfweräng.

- CTEK Holding AB har sedan 2016 varit föremål för en skatteprocess gällande avdrag för räntekostnader på aktieägarlån, beskattningsåren 2014 och 2015 med anledning av att Skatteverket nekade bolaget avdrag enligt då gällande ränteavdragsbegränsningsregler. Förvaltningsrätten avslag bolagets överklagande genom dom den 18 september 2018. Bolaget överklagade domen till kammarrätten. Den 24 november 2021 meddelade kammarrätten sin dom och upphävde, med hänvisning till en dom i ett liknande fall från Högsta förvaltningsdomstolen, förvaltningsrättens dom och Skatteverkets beslut. Kammarrätten visade målen åter till Skatteverket för fortsatt handläggning. I tidigare perioder har en avsättning gjorts hänförligt till avdragen som den pågående processen rör uppgående till totalt 10,3 MSEK. Med hänsyn till den fortsatta process som domen medför avseende rätten till avdrag har ingen återföring skett av tidigare perioders avsättning.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Mathias Sandh tillträder tjänsten som interim CFO och blir tillfällig medlem i bolagets ledningsgrupp.
- Den globala marknaden har påverkats av Rysslands invasion av Ukraina. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma hur situationen kommer att utvecklas, eller hur säkerhetsläget i Europa kommer att förändras. Vi ser för närvarande inte några större effekter på vår finansiella ställning och prestation. CTEK har ingen verksamhet eller medarbetare i de berörda länderna (Ryssland, Belarus och Ukraina) samt en mycket begränsad försäljning. I och med invasionen har alla leveranser till Ryssland och Belarus stoppats.
- Efter balansdagens utgång har bolaget tecknat avtal om en tolv (12) månaders utökning av befintlig kreditfacilitet om 100 MSEK. Utökningen har skett för att säkerställa bolagets strategiska mål i ett läge där negativa omvärldsfaktorer, så som störningar i leveranskedjor, riskerar medföra ett ökat kapitalbehov.

Produkter och marknader

Arbetet med produkt- och marknadsutveckling fortsätter enligt plan med fokus på både etablerade nyckelmarknader för koncernen och satsningar på nya marknader där elbilsladdarna blir särskilt viktiga. Detta innebär att satsningar kommer att genomföras där vi bedömer att vi har den största möjligheten till god avkastning. Väsentlig information om produkter, geografisk expansion, risker och mål framgår även på sidorna 7-16 i detta årsredovisningsdokument.

Hållbarhetsredovisning

En lagstadgad hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen har upprättats som omfattar hela koncernen separat från den lagstadgade årsredovisningen och återfinns på sidorna 29-36 i detta årsredovisningsdokument.

Bolagsstyrningsrapport

En bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt lagstadgade krav som beskriver styrelsearbetet under året. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 17-28 i detta årsredovisningsdokument och är en del av förvaltningsberättelsen.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Löner och andra ersättningar till CTEKs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principerna för ersättning till styrelsen och koncernledningen godkänns på årsstämman av aktieägarna. De principer som godkändes av årsstämman 2021 beskrivs nedan.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och bolagsledning

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantärsättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter:

- Fast kontantlön
- Rörlig kontantärsättning
- Pensionsförmåner och andra förmåner

Bolagsstämman kan därutöver och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantärsättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantärsättningen får uppgå till högst 80 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för sådana kriterier.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantärsättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantärsättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska vara enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring och bilförmån enligt företagets riktlinjer.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såsom pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst nio (9) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktören och 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Kontantlönen skall betalas månadsvis under uppsägningstiden. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst nio (9) månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst sex (6) månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av rörlig kontanterersättning

Den rörliga kontanterersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontanterersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontanterersättning till verkställande direktören. För rörlig kontanterersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Avseende finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Ekonomisk översikt koncernen

MSEK	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	921,8	706,3	635,4	573,3
Rörelseresultat	81,8	142,7	68,3	102,1
Rörelsemarginal, %	9	20	11	18

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 922 MSEK (706), en tillväxt om 31 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten var 34 procent och valutaeffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med 4 procentenheter. Leveranser inom EVSE svarade för 18 procent (12) av försäljningen under perioden.

Resultat

Bruttomarginalen var i stort sett oförändrad och uppgick till 52,9 procent (53,3).

Justerad EBITA ökade med 25 MSEK, eller 20 procent, och uppgick till 151 MSEK (126), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 16,3 procent (17,8). Resultatutvecklingen förklaras huvudsakligen av ökade volymer inom samtliga divisioner motverkat av fortsatta investeringar i organisationen.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 82 MSEK (143), med en EBIT-marginal om 8,9 procent (20,2). Resultatet har påverkats av jämförelsestörande poster om -40 MSEK (46), vilka under året i sin helhet kan härledas till kostnader i samband med bolagets noteringsprocess. Föregående års positiva belopp förklaras av en omvärdering av en tilläggsköpeskilling. Se not 8 för en specifikation av jämförelsestörande poster.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader, netto, uppgick till -76 MSEK (-41) och var under perioden i huvudsak hänförligt till kostnader för reglering av den tidigare finansieringen om -24 MSEK samt räntekostnader om -44 MSEK. Finansnettot har även belastats negativt av kursomräkningsdifferenser om -10 MSEK på tidigare lån i utländsk valuta.

Skatt

Årets skatt uppgick till -1,4 MSEK (-20) motsvarande en effektiv skattesats om 24 procent. Under året har det bokats upp en uppskjuten skattefordran på negativa räntenetton som bolaget anser sig kunna nyttja framledes. Detta har inte gjorts tidigare år då det rått en osäkerhet i hur ägarförhållandet skulle se ut efter att bolaget genomfört ägarförändringar vilket kunde påverka denna bedömning.

Koncernens resultat

Koncernens resultat efter skatt uppgick till 4 MSEK (82), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 0,10 kronor (0,19).

Kassaflöde och likvida medel

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -28 MSEK (93) för 2021 vilket till stor del kan hänföras till kostnader för börsnoteringen. Kassaflödeseffekten från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till -103 MSEK (-5) och har påverkats av en betydande lageruppbyggnad i slutet av året för att säkerställa leveranser. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -67 MSEK (-43). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 50 MSEK (-4) vilket till största del utgörs av omfinansiering med upptagande av nya lån och lösen av tidigare lån, genomförd nyemission samt emissionskostnader. Likvida medel vid årets slut uppgick till 54 MSEK (95). Tillgängliga krediter uppgick vid årets utgång till 100 MSEK (50), och har utnyttjats med 58 MSEK (0).

Investeringar

CTEKs investeringar uppgick totalt till -67 MSEK (-43) under året, varav -15 MSEK (-5) avsåg investeringar i materiella anläggningstillgångar och -52 MSEK (-38) avsåg investeringar i immateriella anläggningstillgångar som kan härledas till balanserade utvecklingskostnader avseende framtida produkter.

Eget kapital och skuldsättning

CTEKs balansomslutning uppgick till 1 566 MSEK per 31 december (1 454 per 31 december 2020). Det egna kapitalet ökade med 369 MSEK till 655 MSEK under året (286 per 31 december 2020), främst till följd av bolagets nyemission i samband med börsnoteringen. Räntebärande nettoskulder uppgick till 500 MSEK vid periodens slut jämfört med 736 MSEK per den 31 december 2020. Nettoskulden i relation till justerad EBITDA per 31 december uppgick till 2,6x, att jämföra med 4,8x per 31 december 2020.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	1 277 231 112
Balanserat resultat	-760
Årets resultat	5 345 154
Summa	1 282 575 506

Styrelsen föreslår att tillgängliga vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 282 575 506
--------------------------------	----------------------

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2021.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernens rapport över resultatet

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	921,8	706,3
Övriga rörelseintäkter	7	4,8	4,4
Summa intäkter		926,5	710,7
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-434,1	-329,8
Övriga externa kostnader	5	-134,9	-98,2
Personalkostnader	6	-165,4	-121,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-68,5	-57,2
Övriga rörelsekostnader	7	-1,5	-6,7
Jämförelsestörande poster	8	-40,4	45,8
Summa kostnader		-844,7	-568,0
Rörelseresultat		81,8	142,7
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	6,6	28,6
Finansiella kostnader	9	-82,6	-69,7
Finansiella poster - netto	9	-76,0	-41,1
Resultat före skatt		5,8	101,6
Skatt på årets resultat	10	-1,4	-19,6
Årets resultat		4,4	82,0
Årets resultat, kr per aktie före utspädning	11	0,10	0,19
Årets resultat, kr per aktie efter utspädning	11	0,10	0,19

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Årets resultat*		4,4	82,0
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Valutakursdifferens vid omräkning av dotterföretag i utlandet		-0,3	1,2
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		-0,3	1,2
Årets totalresultat för året, efter skatt		4,1	83,2
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare		4,1	83,2
Årets totalresultat*		4,1	83,2

*) Summa Årets resultat och totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12, 13		
Goodwill		455,8	455,8
Varumärke		259,5	259,5
Patent, licenser		6,6	7,7
Balanserade utvecklingsutgifter		116,9	89,7
Teknologi		94,5	105,5
Kundrelationer		108,9	126,1
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 042,2	1 044,3
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	2,3	3,3
Inventarier, verktyg och installationer	14	25,2	19,3
Nyttjanderättstillgångar	25	17,0	15,1
Summa materiella anläggningstillgångar		44,5	37,7
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	10	9,5	-
Derivatinstrument	16, 17	-	0,9
Summa övriga anläggningstillgångar		9,5	0,9
Summa anläggningstillgångar		1 096,2	1 083,0
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	199,2	132,3
Kundfordringar	16, 18	188,6	124,8
Aktuella skattefordringar		0,1	0,2
Övriga kortfristiga fordringar	16	9,3	7,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	12,9	6,2
Derivatinstrument	16, 17	4,9	5,2
Likvida medel		53,5	94,7
Tillgångar som innehas för försäljning	31	1,7	-
Summa omsättningstillgångar		470,3	370,9
SUMMA TILLGÅNGAR		1 566,4	1 453,9

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	20	49,3	42,4
Övrigt tillskjutet kapital		977,9	619,5
Omräkningsreserver		-6,4	-6,0
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-365,8	-370,2
Summa eget kapital		655,1	285,6
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar	22	3,2	3,5
Räntebärande skulder	16, 21	495,5	830,2
Leasingskulder	21, 25	11,4	10,6
Derivatinstrument	16, 17	-	0,2
Uppskjutna skatteskulder	10	111,7	120,0
Summa långfristiga skulder		621,7	964,5
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	16	115,3	94,7
Kortfristig del av räntebärande skulder		58,0	-
Leasingskulder	21, 25	6,4	4,8
Aktuella skatteskulder		37,4	30,6
Derivat	16, 17	1,0	1,7
Övriga skulder	16	10,5	5,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	61,0	66,1
Summa kortfristiga skulder		289,6	203,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 566,4	1 453,9

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	42,4	617,9	-7,2	-452,2	201,0
Årets resultat				82,0	82,0
Årets övriga totalresultat			1,2		1,2
Årets totalresultat			1,2	82,0	83,2
Transaktioner med koncernens ägare					
Nedsättning av aktiekapital	-0,1				-0,1
Övrigt					
Inbetalning teckningsoptioner		1,5			1,5
Utgående eget kapital 2020-12-31*	42,4	619,5	-6,0	-370,2	285,6
Ingående eget kapital 2021-01-01	42,4	619,5	-6,0	-370,2	285,6
Året resultat				4,4	4,4
Årets övriga totalresultat			-0,3		-0,3
Årets totalresultat			-0,3	4,4	4,1
Transaktioner med koncernens ägare					
Nyemissioner	6,9	365,2			372,1
Emissionskostnader		-18,3			-18,3
Övrigt					
Inbetalning teckningsoptioner		11,5			11,5
Utgående eget kapital 2021-12-31*	49,3	977,9	-6,4	-365,8	655,1

*) Eget kapital vid utgången av perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		81,8	142,7
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:	28		
Avskrivningar/nedskrivningar		68,5	57,2
Förändringar avsättningar		-0,3	0,4
Omvärdering till verkligt värde		-	-50,0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-4,1	-0,3
Kassaflöde före finansiella poster		145,9	150,1
Erhållna räntor och liknande poster		3,4	0,0
Betald ränta		-56,7	-45,7
Betalda finansiella poster		-4,9	-5,6
Betald skatt		-13,4	-0,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		74,3	98,1
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-61,1	-37,8
Förändring av rörelsefordringar		-74,1	-11,1
Förändring av rörelseskulder		32,7	43,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-28,4	92,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-15,1	-4,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12, 13	-51,9	-38,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,2	0,3
Förvärv av dotterföretag		0,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66,8	-43,0
Finansieringsverksamheten			
Inbetald nyemission		372,1	-
Emissionskostnad		-18,3	-
Inbetalda teckningsoptioner		11,5	1,5
Upptagna lån		558,0	-
Amortering av leasingskuld	25	-6,1	-5,3
Amortering av skuld		-867,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		50,3	-3,8
Årets kassaflöde		-44,9	46,0
Likvida medel vid årets ingång		94,7	51,2
Kursdifferenser i likvida medel		3,6	-2,5
Likvida medel vid årets utgång		53,5	94,7

Noter

ALLMÄN INFORMATION

Denna koncernredovisning omfattar CTEK AB (publ) "Bolaget" med organisationsnummer, 559217-4659 och dess dotterföretag. Koncernen bedriver försäljning, marknadsföring och teknisk utveckling av batteriladdare och batteriladdarrelaterade produkter, samt produkter och system för laddning av elfordon.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Hedemora kommun, Dalarnas län. Besöksadressen till huvudkontoret är Rostugnsvägen 3, 776 70 Vikmanshyttan. Dessa finansiella rapporter har godkänts av styrelsen och verkställande direktören den 7 april 2022.

Samtliga belopp redovisas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.

Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

GRUND FÖR KONCERNREDOVISNINGEN

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompleterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden där samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i not 3. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

Det har under 2021 inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som krävt någon förändring av redovisning- eller värderingsprinciper.

Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2021:

- Resultat per aktie - IAS 33
- Tillgångar som innehas för försäljning - IFRS 5
- Rörelsesegment - IFRS 8

Gällande IFRS 5 redovisas tillgångar som innehas för försäljning separat i rapporten över finansiell ställning och värderas till det lägsta av redovisat värde och nettoförsäljningsvärdet. Ett villkor som måste vara uppfyllt för att en tillgång ska klassificeras som innehav för försäljning är att försäljningen är mycket sannolik och att tillgångarna (avyttringsgruppen) är tillgängliga för försäljning i sitt nuvarande skick.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS SOM INTE HAR BÖRJAT TILLÄMPAS

Framtida standarder, ändringar och förbättringar i befintliga standarder samt tolkningar som inte trätt i kraft för räkenskapsåret 2021 har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. CTEK:s bedömning är att inga av dessa ändringar, som ännu inte trätt i kraft, förväntas medföra någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Efter första redovisningstillfället värderas goodwill till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som anskaffats i ett rörelseförvärv allokeras från och med tidpunkten för förvärvet till den kassagenererande enhet som förväntas dra nytta av förvärvet.

Koncernen fastställer om en transaktion är ett rörelseförvärv genom att utvärdera om de förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna utgör en rörelse. En rörelse består av input och processer som tillämpas på denna input och som kan bidra till att skapa output. Om de förvärvade tillgångarna inte är en rörelse redovisas transaktionen eller annan händelse som ett tillgångsförvärv.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid koncernredovisningens upprättande.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursvinster

och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till finansiella fordringar och skulder redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna

Valuta	Snittkurs 2021	Snittkurs 2020	Balanskurs 2021-12-31	Balanskurs 2020-12-31
USD	8,6	9,0	9,0	8,2
EUR	10,1	11,7	10,2	10,0
HKD	1,1	1,2	1,2	1,1
CNY	1,3	1,3	1,4	1,3
AUD	6,4	6,3	6,6	6,3
DKK	1,4	1,4	1,4	1,4
GBP	11,8	11,3	12,2	11,1
NOK	1,0	-	1,0	-

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Jämförelsestörande poster avser poster i resultaträkningen som har haft en påverkan på rörelseresultatet och som är viktiga för att förstå verksamhetens underliggande utveckling. Under 2021 avsåg posten kostnader hänförliga till bolagets noteringsprocess. Under 2020 avsåg den största posten en övrig intäkt hänförlig till omvärderingen av en tilläggsköpeskillning från ett tidigare förvärv samt externa kostnader för bolagets noteringsprocess.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER SAMT ÖVRIGA INTÄKTER

Intäkter redovisas enligt IFRS 15. Intäkterna utgörs främst av försäljning av batteriladdare och till viss del försäljning av tillbehör till batteriladdare, samt av produkter för laddning av elfordon.

Försäljning av varor

CTEK levererar varor till kunder vilket är det enda prestationsåtagandet. Detta åtagande uppfyller villkoren att intäktsredovisa vid en viss tidpunkt när prestationsåtagandet är uppfyllt och kunden har övertagit kontrollen av varorna enligt gällande villkor. Detta sker exempelvis när CTEK har en befintlig rätt till betalning för varan, kunden har äganderätt till varan, varan har levererats till kunden och kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande.

Rörliga ersättningar

Det finns i allmänhet ett fåtal rörliga ersättningar i kundkontrakten. Vissa avtal inkluderar volym och kassarabatter. I sådana fall görs en uppskattning av den rörliga ersättningen som förväntas återbetalas till kund, vilken skuldförs i sin helhet.

Ränteintäkter

Ränteintäkter på fordringar med en lång löptid beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som intäkter när rätten att erhålla betalning har fastställts. Detta gäller även om utdelningarna utbetalas från vinster uppkomna före förvärvstidpunkten. Som en konsekvens behöver investeringen testas för nedskrivning.

omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till genomsnittskursen för perioden. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Valutakurser vid omräkning av utländska koncernföretag;

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras enligt IFRS 8 på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering vilken lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren som för CTEK är Koncernens vd. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Koncernen har tre rörelsesegment vilka utgörs av Aftermarket, Original Equipment och Energy & Facilities. Dessa segment består av två teknologier vars inriktning är premiumbatteriladdare och Elfordonsladdare och tillbehör. Segmentsrapportering har redovisats konsekvent för respektive år i not 4.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas i enlighet med IAS 33. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Dessa potentiella stamaktier är hänförliga till de teckningsoptioner som anges i not 6.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utvecklingsutgifter

En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då det tas upp för första gången i de finansiella rapporterna. Nyttjandeperioden av en immateriell tillgång bedöms som bestämbar eller obestämbar. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder skrivs inte av utan provas istället årligen för nedskrivning, antingen individuellt eller som del av en kassagenererande enhet.

Utgifter för utveckling av nya eller förbättrade produkter inklusive teknologi redovisas som immateriella tillgångar då de uppfyller följande kriterier:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten,
- det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Dokument för att styrka gjorda aktiveringar är exempelvis affärsplaner, budget samt bolagets bedömning av framtida utfall. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta och indirekta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och sker i takt med bedömd nyttjandeperiod och i relation till de ekonomiska fördelarna som beräknas genereras av produktutvecklingen.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i balansräkningen.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna för immateriella anläggningstillgångar är:

Patent, licenser	3–20 år
Teknologi	10–20 år
Balanserade utvecklingsutgifter	3–5 år
Kundrelationer	6–20 år
Varumärken, Goodwill	Obestämbar livslängd

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad i resultaträkningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	20–25 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

NEDSKRIVNING AV ICKE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärde utgörs av det

högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

För samtliga tillgångar förutom goodwill återförs en nedskrivning om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultaträkningen.

Goodwill och varumärken prövas årligen för nedskrivning per den 31 december och när det finns indikation på att redovisat värde kan behöva skrivas ner. Nedskrivningsbehov bedöms för tillgångarna genom att beräkna återvinningsvärdet för respektive kassagenererande enhet som dessa hänförs till. När återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten understiger redovisat värde redovisas en nedskrivning. Nedskrivning av goodwill kan inte återföras i efterföljande perioder.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag.

Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning (helt eller delvis) när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via övrigt totalresultat, eller verkligt värde via resultatet.

Koncernens tillgångar i form av skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar

av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster och är värderat till upplupet anskaffningsvärde.

Egetkapitalinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet med undantaget om de inte hålls för handel, då ett oåterkalleligt val kan göras att klassificera dem till verkligt värde via övrigt totalresultat utan efterföljande omklassificering till resultatet. Koncernen klassificerar egetkapitalinstrument till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat och tilläggsköpeskillningar. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet. Tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde i resultatet.

Säkring av transaktioner i utländsk valuta

Koncernen säkrar transaktioner i EUR och USD genom valutaterminskontrakt. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning varför förändringarna i verkligt värde redovisas inom rörelseresultatet.

Säkring av rörliga räntebetalningar

Koncernen tillämpar viss säkring av räntebetalningar genom ränteswap där rörliga räntebetalningar byts ut mot fasta räntebetalningar. Förändringarna i verkligt värde redovisas i finansnettot i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och avtallstillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtallstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av räntetäckningen på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU). Varulagret består av färdigvaror och komponenter (not 15). Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader

för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel definieras som kassa, banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer och med en löptid understigande 3 månader. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas i rapporten över finansiell ställning som kortfristiga skulder.

AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT EGET KAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Beloppen är osäkrade och betalas oftast inom 30 dagar.

Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år. Om inte tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder och övriga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eller för den initiala redovisningen av ett tillgångsförvärv eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller ansetts per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skattesulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skattesulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

FINANSIELLA POSTER

Räntetäckning och liknande intäkter

Räntetäckning redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Räntetäckning redovisas i den period de hänförs till.

Räntekostnader och liknande kostnader

Räntekostnader redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Räntekostnader redovisas i den period till vilken de hänförs.

TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR

Tilläggsköpeskillingar avseende tidigare rörelseförvärv värderas initialt och därefter, till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. En sådan värdeförändring redovisades under 2020 om 50 MSEK som jämförelsestörande post.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Pensionsförpliktelser

CTEK koncernens väsentliga pensionsplan är ITP-planen vilken är tryggad genom avgifter till Alecta. Planen redovisas i enlighet med IFRS som avgiftsbestämd.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta.

Företag som redovisar enligt International Financial Reporting Standard (IFRS) ska redovisa ersättningar till anställda enligt IAS 19. Premiebetald ITP 2 i Alecta går ej att redovisa enligt IFRS/IAS 19. Det betyder att företag som betalar premier för förmånsbestämd ITP 2 Ålderspension och/eller Familjepension, ska redovisa kostnaderna som avgiftsbestämda. Detta enligt Rådet för finansiell rapportering. Anledningen till att man ej kan redovisa avgifterna enligt IFRS/IAS 19 är att för merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras.

Teckningsoptioner

Moderbolaget samt underliggande holding-bolag har emitterat teckningsoptioner, se not 6. Teckningsoptionerna har ställts ut på marknadsmässiga villkor vilket innebär att deltagarna inte erhåller någon förmån. Marknadsvärdet vid tilldelning är beräknat med Black & Scholes värderingsformel. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som resultat av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultatet.

Garantiåtaganden

CTEK tillhandahåller garantier där garantin innebär en produktgaranti avseende kvalitet. Dessa typer av garantier redovisas i enlighet med IAS 37, Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar. CTEKs åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

Garantikostnader belastar kostnad för handelsvaror. Beräkningen för avsättningen för garantikostnader sker schablonmässigt med ett belopp som motsvarar den genomsnittliga kostnaden för garantikostnader i förhållande till omsättningen under den senaste 12-månadersperioden, justerat med belopp för kända garantianspråk överstigande schablonavsättningen. Avsättningen för garantiåtaganden är relaterad till den givna garantitiden.

LEASING

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

KONCERNEN SOM LEASETAGARE

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingkund motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används koncernens marginella upplåningsränta per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingkulden för att återspegla räntan på leasingkulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingkulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Koncernen är från tid till annan föremål för rättstvister och rättsliga krav som uppkommer som en del av den löpande verksamheten. Om något sådant krav finns har det angivits under not 3.

UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

Investmentaktiebolaget Latour har störst andel aktier i koncernen följt av Altor Fund III GP Ltd. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen,

samt dess familjemedlemmar. Även andra företag som Investmentaktiebolaget Latour och Altor Fund III GP Ltd har bestämmande inflytande över är närstående parter till CTEK koncernen. Upplysningar ges om sådana transaktioner som medför att resurser, tjänster och eller förpliktelser överförs mellan närstående, oavsett om ersättning utgår eller ej. Informationen innehåller en upplysning om karaktären på närståenderelationen och information om den effekt relationen har i de finansiella rapporterna.

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Om det inträffar händelser som är väsentliga, men som inte ska beaktas när beloppen i rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning fastställts, kommer upplysningar att lämnas gällande händelsens karaktär och, om möjligt, en uppskattning av den finansiella effekten i not 32. Med väsentlighet avses att ett utelämnande av uppgiften skulle kunna komma att påverka de ekonomiska beslut som fattas av användare av de finansiella rapporterna.

Väsentliga händelser som bekräftar förhållanden som förelåg på balansdagen och som inträffar efter balansdagen men före godkännandet av de finansiella rapporterna leder till att beloppen i de finansiella rapporterna justeras.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

NOT 2 FINANSIELL RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att minska viss riskexponering.

Enligt fastställt finanspolicy ansvarar VD för efterlevnad av policyn, CFO ansvarar för återrapportering till styrelsen vilket sker kvartalsvis.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat och kassaflöde till följd av att värdet av de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Koncernen har förutom ett lån upptaget i EUR även försäljning utanför Sverige som sker främst i EUR och USD. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. Enligt bolagets finanspolicy kan upp till 50% av förväntade nettoflödet i USD och EUR inom 1–12 månader samt 25% av förväntade nettoflödet i USD och EUR inom 13–24 månader säkras genom valutaterminskontrakt i EUR/USD samt EUR/SEK. Koncernen har per 2021-12-31 samt 2020-12-31 följande balansexponering för Euro och US-dollar.

Balansexponeringen för kundfordringar och andra fordringar i SEK är följande:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
USD	45,2	17,6
EUR	82,6	57,4
Andra valutor	13,4	12,4
Summa	141,2	87,4

Balansexponeringen för leverantörsskulder och andra skulder i SEK är följande:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
USD	71,4	56,8
EUR	6,2	637,6
Andra valutor	1,9	1,3
Summa	79,5	695,7

Känslighetsanalys - transaktionsrisk

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten före skatt per den 31 december 2021 ha varit 3,8 MSEK (29,0 MSEK i 2020) lägre/högre till följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar, leverantörsskulder och lån uttryckta i EUR.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till US-dollar, med alla andra variabler konstanta, skulle vinsten före skatt per den 31 december 2021 ha varit 1,3 MSEK (2,0 MSEK i 2020) lägre/högre till följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder uttryckta i USD.

Beräkningarna enligt ovan är exklusive beaktande av koncernens säkrande effekter genom valutaderivat. Se not 17 för säkrade belopp och verkligt värde.

Omräkningsrisk

Koncernen har en risk vid omräkning av utländska dotterbolags nettotillgångar till rapporteringsvalutan svenska kronor (SEK). Utländska dotterbolag finns i USA (USD), Frankrike (EUR), Tyskland (EUR), Australien (AUD), Hong Kong (HKD), Kina (CNY), Danmark (DKK), Norge (NOK) och England (GBP).

Koncernens övriga totalresultat påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar räknas om till SEK. Ingen säkring sker av omräkningsrisken.

Känslighetsanalys - resultaträkning

Koncernen har analyserat dess känslighet mot förändringar i valutakurser i EUR och USD.

Under 2021 bokfördes intäkterna i EUR till en genomsnittlig kurs om 10,1 SEK, att jämföra med 10,5 SEK under 2020. Intäkterna i USD under 2021 bokfördes till en genomsnittlig kurs om 8,6 SEK, att jämföra med 9,0 SEK under 2020. I oförändrade valutakurser ökade omsättningen med ca 34% jämfört med 2020.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle årets omsättning ha varit 23,8 MSEK (17,1 MSEK i 2020) högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, uppgår den totala effekten på årets resultat av effekterna från omräknings- och transaktionsexponeringen till att vinsten före skatt skulle ha varit 21,0 MSEK (17,6 MSEK i 2020) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle årets omsättning ha varit 8,5 MSEK (7,7 MSEK i 2020) högre/lägre. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, uppgår den totala effekten på årets resultat av effekterna från omräkningsrisken och transaktionsrisken till att vinsten före skatt skulle ha varit 15,6 MSEK (8,8 MSEK i 2020) lägre/högre.

(ii) Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella tillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Den räntebärande upplåningen utgörs huvudsakligen av ett långfristigt banklån som löper med rörlig ränta.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Under 2020-2021 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor och Euro.

Koncernen har möjlighet att hantera ränterisken avseende kassaflödet genom att använda ränteswappar med den ekonomiska innebörden att konvertera upplåning från rörliga räntor till fasta räntor för viss del av upplåningen. Koncernen tar upp långfristiga lån till rörlig ränta och kan omvandla dem genom ränteswappar till fast ränta som är lägre än om upplåning skett direkt till fast ränta.

Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på finansnettot av en ändring på 0,1 procentenheter skulle vara en ökning/minskning med 0,7 MSEK (0,9 MSEK i 2020). Känslighetsanalysen förutsätter att alla andra faktorer, till exempel valutakurser, förblir oförändrade.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Kreditrisk hanteras på koncernnivå och uppstår genom banktillgodohavanden, samt kundfordringar. Endast stora, erkända banker och finansinstitut accepteras i koncernen.

Koncernens kreditkontroll kopplad till kreditrisken i utestående kundfordringar innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att förskottsbetalning har erhållits. Se not 18 för information om åldersfördelning samt reservering för osäkra kundfordringar.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Hanteringen av likviditetsrisk sker med försiktighet och genom att tillse att koncernen alltid har tillräckligt med likvida medel. Per den 31 december 2021 har koncernen en likviditet om 53,5 MSEK (94,7 MSEK i 2020) som består av banktillgodohavanden. Utöver detta har koncernen en checkkredit om 100 MSEK (50 MSEK per 2020), varav 58,0 MSEK (0 MSEK per 2020) har utnyttjats vid årsskiftet.

NOT 3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och antaganden påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Områden som innefattar ett väsentligt inslag av uppskattningar och antaganden är:

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar som inte skrivs av

Enligt IAS 36 definieras en kassagenererande enhet (KGE) som den minsta identifierbara grupp av tillgångar som ger upphov till inbetalningar och som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt.

Koncernen prövar varje år om det föreligger nedskrivningsbehov för tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod. Prövningen kräver en uppskattning av parametrar som påverkar det framtida kassaflödet samt fastställande av en diskonteringsfaktor. Därefter fastställs återvinningsvärdet för varje enskild kassagenererande enhet genom beräkning av nyttjandevärden. I not 13 redogörs för gjorda väsentliga antaganden vid prövning av dessa tillgångar samt en beskrivning av effekten av rimligt möjliga förändringar i de antaganden som ligger till grund för beräkningarna. Vid utgången av 2021 redovisar koncernen goodwill om 455,8 MSEK (455,8 MSEK i 2020) och varumärken om 259,5 MSEK (259,5 MSEK i 2020).

Balanserade utvecklingsutgifter

För att avgöra huruvida en immateriell tillgång som uppstår genom utveckling ska redovisas som tillgång eller inte krävs bedömningar avseende i vilken utsträckning vissa bestämda förutsättningar är uppfyllda. Avseende utvecklingsprojekt med balanserade utvecklingsutgifter har ledningen bedömt att dessa är tekniskt och ekonomiskt genomförbara. Vid utgången av 2021 redovisade koncernen immateriella tillgångar avseende balanserade utvecklingsutgifter till ett värde av 116,9 MSEK (89,7 MSEK i 2020). Avskrivning av dessa tillgångar sker baserat på fastställda nyttjandeperioder. Vid fastställande av nyttjandeperioder gör företagsledningen antaganden och bedömningar rörande hur länge respektive tillgång kommer att generera ekonomisk nytta för koncernen.

BEDÖMNING AV NYTTJANDEPERIODER

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar tillgångar sker baserat på fastställda nyttjandeperioder. Vid fastställande av nyttjandeperioder gör företagsledningen antaganden och bedömningar rörande hur länge respektive tillgång kommer att generera ekonomisk nytta för koncernen. Bolagets immateriella anläggningstillgångar med bestämbar nyttjandeperiod uppgår till 326,9 MSEK per 2021-12-31 (329,1 MSEK per 2020-12-31).

Avsättning och eventalförpliktelser hänförliga till rättsliga krav

För närvarande föreligger inga väsentliga anspråk på koncernen.

NOT 4 NETTOOMSÄTTNINGEN OCH SEGMENTSREDOVISNINGENS FÖRDELNING

Försäljning av premiumbatteriladdare samt försäljning av elfordonsladdare och tillbehör redovisas vid en tidpunkt när kunden erhållit kontrollen över varan vilket är vid leverans och där gällande fraktvillkor beaktas. Fakturering sker normalt i anslutning till försäljningen med en kredittid på 30–40 dagar.

Intäkter från en kund uppgick till 142,7 MSEK (104,8 MSEK i 2020). Intäkterna är hänförligt till segmentet Aftermarket.

Nettoomsättningens fördelning per geografi

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	200,8	141,0
Norden	59,9	35,8
DACH	253,6	203,7
Amerika	54,4	49,1
Övriga Europa	216,1	98,7
Övriga	137,0	178,0
Summa intäkter från avtal med kunder	921,8	706,3

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Omsättning per segment		
Aftermarket	643,9	516,3
Original Equipment	103,2	85,9
Energy & Facilities	148,3	84,9
Central	26,5	19,2
Nettoomsättning, koncernen	921,8	706,3
EBITDA per segment		
Aftermarket	247,4	208,7
Original Equipment	19,9	6,5
Energy & Facilities	-23,9	-8,1
Central	-93,1	-7,2
EBITDA, koncernen	150,3	199,9
Jämförelsestörande poster	40,4	-45,8
Justerad EBITDA, koncernen	190,7	154,1
Avskrivningar, ej förvärvsdrivna anläggningstillgångar	-40,0	-28,1
Justerad EBITA, koncernen	150,7	126,0
Jämförelsestörande poster	-40,4	45,8
EBITA, koncernen	110,3	171,9
Avskrivningar, förvärvsdrivna anläggningstillgångar	-28,5	-29,1
EBIT, Koncernen	81,8	142,7

För information om alternativa nyckeltal se definitioner på sidan 96.

NOT 4 Nettoomsättningens fördelning, forts.

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktslag enligt följande

Intäkter från avtal med kunder per 2021-12-31 MSEK	Aftermarket	Original Equipment	Energy & Facilities	Koncern- gemensamma poster och elimineringar	Summa
Försäljning av premiumbatteriladdare	629,1	103,0	-	-	732,1
Försäljning av elfordonsladdare och tillbehör	14,8	0,1	148,3	-	163,2
Övriga intäkter	-	-	-	26,5	26,5
Summa	643,9	103,2	148,3	26,5	921,8

Intäkter från avtal med kunder per 2020-12-31 MSEK	Aftermarket	Original Equipment	Energy & Facilities	Koncern- gemensamma poster och elimineringar	Summa
Försäljning av premiumbatteriladdare	516,0	85,9	-	-	601,9
Försäljning av elfordonsladdare och tillbehör	0,3	-	84,9	-	85,2
Övriga intäkter	-	-	-	19,2	19,2
Summa	516,3	85,9	84,9	19,2	706,3

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kontraktsbalanser		
Kundfordringar	188,6	124,8
Upplupna intäkter	1,3	0,3
Övriga avtalstillgångar	0,1	-
Summa	190,0	125,2

NOT 5 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser bland annat generella skattekonsultationer samt skatterådgivning i samband med Transfer Pricing. Övriga tjänster är rådgivning och som inte går att hänföra till någon av de ovan nämnda kategorierna. Under 2021 avser övriga tjänster arbete relaterat till bolagets noteringsprocess.

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	3,5	3,0
Skatterådgivning	3,5	0,2
Övriga tjänster	3,8	2,4
Summa	10,8	5,7

NOT 6 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA MM.

Löner och andra ersättningar till CTEKs styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principerna för ersättning till styrelsen och koncernledningen godkänns på årsstämman av aktieägarna. De principer som godkändes av årsstämman 2021 beskrivs nedan.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och bolagsledning

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter:

- Fast kontantlön
- Rörlig kontantersättning
- Pensionsförmåner och andra förmåner

Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 80 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden för sådana kriterier.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska vara enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

Andra förmåner får innefatta bl.a. sjukvårdsförsäkring och bilförmån enligt företagets riktlinjer.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såsom pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst nio (9) månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktören och 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Kontantlönen skall betalas månadsvis under uppsägningstiden. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst nio (9) månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och

ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst sex (6) månader efter anställningens upphörande.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till verkställande direktören. För rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Avseende finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

NOT 6 Ersättningar till anställda mm., forts.

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Löner och andra ersättningar	126,5	96,9
Sociala avgifter	33,6	24,0
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	14,1	15,3
Summa	174,2	136,3

I koncernens redovisade personalkostnader i resultaträkningen ingår utöver ovan angivna ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader även övriga personalrelaterade kostnader om totalt 12,4 MSEK. Personalkostnaderna i koncernens resultaträkning reduceras även netto av internt upparbetade anläggningstillgångar i perioden om 18,8 MSEK i 2021 (18,5 MSEK i 2020). Utöver detta så har beloppet ovan som avser rörlig ersättning redovisats under jämförelsestörande poster då den har att göra med den genomförda noteringsprocessen om totalt 2,4 MSEK.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER, 2021-01-01-2021-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och Verkställande direktör	21,2	6,3	3,5	31,0
(varav rörlig ersättning)	(7,0)	-	-	(7,0)
Övriga anställda	105,3	27,2	10,7	143,2
(varav rörlig ersättning)	(6,3)	-	-	(6,3)
Summa	126,5	33,6	14,1	174,2

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER, 2020-01-01-2020-12-31

MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Summa
Styrelseledamöter, ledande befattningshavare och Verkställande direktör	14,3	3,3	3,3	20,9
(varav rörlig ersättning)	(1,6)	-	-	(1,6)
Övriga anställda	82,6	20,7	12,0	115,3
(varav rörlig ersättning)	(3,3)	-	-	(3,3)
Summa	96,9	24,0	15,3	136,2

NOT 6 Ersättningar till anställda mm., forts.

Medelantalet anställda koncernen:	2021-01-01-2021-12-31		2020-01-01-2020-12-31	
	Medelantalet anställda	Varav män	Medelantalet anställda	Varav män
Sverige	117	89	108	83
Övriga Europa	26	22	16	14
USA	3	1	4	2
Asien	30	18	27	15
Summa	176	130	155	114

Antal på balansdagen	2021-12-31			2020-12-31		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	9	7	2	7	7	-
VD	1	1	-	1	1	-
Summa	10	8	2	8	8	-

ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

MSEK	Grundlön/ styrelseavvode/ kommittéer- sättningar	Rörlig ersättning	Övriga förmåner ^{*)}	Pensions- kostnader	Summa
2021					
Hans Stråberg	0,9	-	-	-	0,9
Ola Carlsson	0,3	-	-	-	0,3
Michael Forsmark	0,3	-	-	-	0,3
Stefan Linder	0,1	-	-	-	0,1
Andreas Källström ^{***}	0,1	-	-	-	0,1
Jessica Sandström	0,3	-	-	-	0,3
Pernilla Valfridsson	0,4	-	-	-	0,4
Björn Lenander	-	-	-	-	-
Jon Lind, VD	3,1	2,7	0,2	0,9	6,9
Övriga ledande befattningshavare [*]	8,9	4,4	0,9	2,6	16,7
Summa	14,2	7,0	1,1	3,5	25,8
2020					
Hans Stråberg	0,5	-	-	-	0,5
Ola Carlsson	0,3	-	-	-	0,3
Michael Forsmark	0,3	-	-	-	0,3
Jon Lind, VD	3,0	0,8	0,2	0,9	4,9
Övriga ledande befattningshavare [*]	8,8	0,8	0,3	2,4	12,3
Summa	12,8	1,6	0,5	3,3	18,2

^{*)} Övriga ledande befattningshavare består av 6 personer i 2021 och 6 i 2020.

^{**)} Övriga förmåner avser bilförmån samt sjukvårdsförsäkring.

^{***)} Fram till och med 2021-12-07

Jon Lind har under del av räkenskapsåret 2021 samt hela 2020 varit anställd i ett annat bolag i koncernen än moderbolaget. Delar av styrelsen har ej erhållit arvode eller annan ersättning under 2021 och 2020 och är därmed ej angivna ovan. Björn Lenander tog plats i styrelsen 2021-12-08 och för 2021 har ingen ersättning utgått.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2024)

Den 23 september 2021 antog bolagsstämman efter förslag från styrelsen ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare i bolaget. LTIP 2024 omfattar högst 262 930 teckningsoptioner med en intjänandeperiod om tre år. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget. 196 551 teckningsoptioner av totalt 262 930 har tecknats av fem individer inom två kategorier i egenskap av ledande befattningshavare i CTEK enligt följande fördelning: VD har erhållit 105 172 teckningsoptioner genom en investering om 1 MSEK och två ledande befattningshavare har erhållit 26 293 teckningsoptioner vardera genom en investering om 0,25 MSEK vardera. Efter 30 september 2021 har resterande två ledande befattningshavare erhållit 26 293 respektive 12 500 teckningsoptioner vardera genom en investering om 0,25 MSEK och 0,12 MSEK vardera. Teckningsoptionerna tecknades av ett av bolagets dotterbolag och vidareöverläts inom ramen för LTIP 2024 till ledande befattningshavare, på marknadsmässiga villkor till ett pris om 9,51 SEK per option fastställt utifrån ett beräknat marknadsvärde med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2026)

Den 23 september 2021 antog bolagsstämman efter förslag från aktieägare ett långsiktigt incitamentsprogram för styrelsen i bolaget. LTIP 2026 omfattar högst 198 257 teckningsoptioner med en intjänandeperiod om fem år. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i bolaget. Under september 2021 har 198 257 teckningsoptioner tecknats av fem styrelseledamöter i CTEK enligt följande fördelning: styrelseordförande har erhållit 99 129 teckningsoptioner genom en investering om 1 MSEK, resterande fyra individer har erhållit 24 782 teckningsoptioner vardera genom en investering om 0,25 MSEK vardera. Teckningsoptionerna tecknades av ett av bolagets dotterbolag och vidareöverläts inom ramen för LTIP 2026 till styrelsen, på marknadsmässiga villkor till ett pris om 10,09 SEK per option fastställt utifrån ett beräknat marknadsvärde, med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell.

Tidigare optionsprogram och apportemission

Samtliga tidigare optionsprogram med undantag för en kvarvarande optionsserie "Serie 3" löstes in i samband med börsnoteringen 24 september 2021. De optionsprogram som löstes in medförde att antalet aktier i bolaget ökade med sammanlagt 1 930 294 aktier, varav 1 380 295 registrerades hos Bolagsverket under september 2021 och 549 999 registrerades hos Bolagsverket under oktober 2021. Bland innehavarna fanns tidigare huvudägare, styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare.

I samband med börsnoteringen genomförde även bolaget en apportemission av 655 265 aktier med anledning av förändring av aktieägares innehav från indirekt till direkt. Bland innehavarna fanns tidigare huvudägare och ledande befattningshavare.

Då teckningsoptionsvillkoren för kvarvarande optionsserien "Serie 3" var uppfyllda i december så har denna utnyttjats till fullo av alla optionsinnehavare. Likvid för optionerna har erlagts till fullo under december 2021. Optionerna återfinns i dotterbolaget CTEK Holding AB och kommer att på bolagsstämman föreslås att ersättas med aktier i CTEK AB via en apportemission. Om förslaget bifalles på bolagsstämman så kommer antalet aktier att öka med 690 149 aktier, motsvarande en utspädning om 1,4 procent. Bland innehavarna finns tidigare huvudägare, styrelsemedlemmar och ledande befattningshavare.

UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Innehavare	2021-12-31	2020-12-31 ¹⁾
Hans Stråberg	212 765	450 799
Ola Carlsson	62 660	113 636
Michael Forsmark	67 335	127 660
Jessica Sandström	24 782	-
Pernilla Valfridsson	24 782	-
Jon Lind	197 702	277 591
Övriga ledande befattningshavare	104 377	479 107
Summa	694 403	1 448 792

1) Jämförelsetalen är omräknade till följd av en omvänd split (1:10).

Av de 694 403 teckningsoptioner som var utestående till styrelse och ledande befattningshavare per 2021-12-31 avsåg 394 808 teckningsoptioner som ställts ut av extra bolagsstämma i september 2021 samt 299 595 teckningsoptioner tillhörande Serie 3 utställda av bolagsstämma 2012.

Av de 1 448 792 teckningsoptioner som var utestående per 2020-12-31 har samtliga lösts till fullo i samband med en nyemission i september 2021 förutom 299 595 teckningsoptioner tillhörande Serie 3 som förfaller 2021-12-31.

FÖRFALLOSTRUKTUR OCH OPTIONS villkor FÖR UTESTÅENDE TECKNINGSOPTIONER TOTALT I KONCERNEN

Förfallotidpunkt	2021-12-31		2020-12-31		2021-12-31	2020-12-31
	Optionspris	Lösenpris	Optionspris	Lösenpris	Antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner
2021-12-31	1,3	11,09	1,1	10,1	690 149	2 070 446
2025-03-31	9,51	82,80	2,8	20,5	196 551	549 999
2027-03-31	10,09	96,60	-	-	198 257	-
Summa					1 084 957	2 620 445

Ovanstående tabell visar bolagets totala antal teckningsoptioner utställda till styrelse, ledande befattningshavare samt även tidigare befattningshavare och övriga anställda i bolaget. Samtliga optioner ger rätten att teckna en (1) aktie per option. Angivna optionspriser respektive lösenpriser är viktade genomsnitt vid balansdagen för respektive aktivt program uppställt per förfallotidpunkt. Samtliga teckningsoptioner har förvärvat till marknadsvärde av optionsinnehavarna baserat på beräkning enligt Black & Scholes värderingsformel och det utgår ingen förmån för innehavarna. Teckningsoptionerna löper enligt avtalade villkor.

PENSIONSFRÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020-2021 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter till pensionsförsäkringar tecknade i Alecta uppgår för räkenskapsåret 2021 till 4,8 MSEK (3,5 MSEK för 2020).

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva

konsolideringsnivån till 172 procent (148 procent i 2020). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Angående redovisningsprinciper Alecta, se ytterligare information i not 1, avseende pensionsförpliktelser.

Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta är 0,02 procent (0,01 i 2020). Företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 är för året 0,01 procent (0,01 i 2020).

Företagets prognos för premier till ITP2 är för 2021: 4,4 MSEK.

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursvinster	4,1	1,6
Övriga intäkter	0,7	2,8
Summa	4,8	4,4
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursförluster	-0,9	-6,7
Övriga rörelsekostnader	-0,6	0,0
Summa	-1,5	-6,7

NOT 8 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	-	50,0
Kostnader relaterat till noteringsprocessen	-40,4	-4,2
Summa	-40,4	45,8

NOT 9 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Finansiella intäkter:		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	0,0	0,1
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,0
Valutakursvinster	6,5	28,4
Summa	6,6	28,6
Finansiella kostnader:		
Räntekostnader på upplåning	-44,3	-59,8
Räntekostnader leasingkontrakt	-0,7	-0,5
Valutakursförluster	-9,9	-4,6
Övriga finansiella kostnader på upplåning	-27,7	-4,8
Summa	-82,6	-69,7
Finansiella poster - netto	-76,0	-41,1

NOT 10 INKOMSTSKATTER

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-19,2	-19,3
Summa	-19,2	-19,3
Uppskjuten skatt	17,8	-0,3
Summa	17,8	-0,3
Summa inkomstskatt	-1,4	-19,6

Inkomstskatten på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	5,8	101,6
Inkomstskatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-1,2	-21,7
Skatteeffekter av:		
-Effekt av annan skattesats i utländska bolag	0,0	-1,5
-Ej skattepliktiga intäkter	0,0	10,7
-Ej avdragsgilla kostnader	-9,4	-7,4
-Förändring skattesats i värdering av uppskjuten skatt på temporära skillnader	-	0,3
-Övrigt	-0,3	0,0
-Förändring i värdering av uppskjuten skatt på underskott och liknande poster	9,5	-
Skatt som redovisas i årets resultat	-1,4	-19,6
Effektiv skattesats	23,9%	19,3%

Inom koncernen finns det inga betydande ej utnyttjade underskottsavdrag. Koncernen har inga skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital.

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-7,1	-5,2
Uppskjuten skatt på temporära skillnader, underskott och liknande poster	24,9	4,9
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	17,8	-0,3

Förändring i temporära skillnader under året som har redovisats i resultaträkningen avser följande poster.

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Förändring av uppskjuten skatteskuld		
Ingående redovisat värde	-120,0	-119,7
Immateriella anläggningstillgångar	6,3	-1,0
Materiella anläggningstillgångar	-	0,0
Obeskattade reserver	1,9	1,3
Derivatinstrument	0,1	-0,7
Summa uppskjutna skatteskulder - netto	-111,7	-120,0

NOT 10 Inkomstskatter, forts.

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Förändring av uppskjuten skattefordran		
Ingående redovisat värde	-	-
Underskottsavdrag och liknande poster	9,5	-
Summa uppskjutna skattefordringar - netto	9,5	-

Uppskjutna skattefordringar är främst hänförliga till ej avdragsgilla räntekostnader som bedöms kunna nyttjas framledes. Uppskjutna skatteskulder är framförallt hänförliga till de övervärden som identifierades i samband med tidigare förvärv, se not 12 och 13, och är beräknad till en skattesats om 20,6 procent.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skatteskulder och fordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	-105,3	-111,7
Obeskattade reserver	-5,5	-7,4
Derivatinstrument	-0,8	-0,9
Övriga avsättningar	9,4	0,0
Summa uppskjutna skatteskulder och fordringar - netto	-102,2	-120,0

NOT 11 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:

Resultat per aktie	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Årets resultat hänförlig till moderbolagets ägare (MSEK)	4,4	82,0
Använt i beräkningen av resultat per aktie före utspädning (MSEK)	4,4	82,0
Vägt genomsnittligt antal aktier	44 227 712	42 359 550
Totalt antal stamaktier	44 227 712	42 359 550
Vägt genomsnittligt antal före utspädning	44 227 712	42 359 550
Teckningsoptioner	807 840	1 487 554
Vägt genomsnittligt antal efter utspädning	45 035 552	43 847 104
Resultat per aktie före utspädning, (SEK)	0,10	0,19
Resultat per aktie efter utspädning, (SEK)	0,10	0,19

NOT 12 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED EN BESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

MSEK	Patent, licenser	Teknologi	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Kundrelationer	Summa
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	10,0	116,5	65,2	144,0	335,6
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	18,9	188,9	202,3	259,6	669,6
Årets investeringar	-	-	38,4	-	38,4
Utrangeringar	-	-	-47,6	-	-47,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	18,9	188,9	193,1	259,6	660,4
Akkumulerade avskrivningar					
Avskrivningar vid årets början	-8,9	-72,4	-137,1	-115,6	-334,0
Avskrivningar	-1,9	-11,0	-12,3	-17,8	-43,0
Återförda avskrivningar på utrangeringar	-	-	46,9	-	46,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-10,8	-83,4	-102,5	-133,4	-330,1
Akkumulerade nedskrivningar					
Vid årets början	-	-	-	-	-
Nedskrivningar	-0,4	-	-0,8	-	-1,2
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-	-0,8	-	-1,2
Utgående redovisat värde Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	18,9	188,9	193,1	259,6	660,3
Akkumulerade avskrivningar	-10,8	-83,4	-102,5	-133,4	-330,1
Akkumulerade nedskrivningar	-0,4	-	-0,8	-	-1,2
Redovisat värde	7,7	105,5	89,7	126,1	329,1
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	7,7	105,5	89,7	126,1	329,1
Akkumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	18,9	188,9	193,1	259,6	660,4
Årets investeringar	-	-	51,9	-	51,9
Utrangeringar	-2,0	-	-1,6	-	-3,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16,9	188,9	243,4	259,6	708,7
Akkumulerade avskrivningar					
Avskrivningar vid årets början	-10,8	-83,4	-102,5	-133,4	-330,1
Avskrivningar	-1,1	-11,0	-23,6	-17,2	-52,9
Återförda avskrivningar på utrangeringar	2,0	-	0,5	-	2,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9,9	-94,4	-125,7	-150,6	-380,5
Akkumulerade nedskrivningar					
Vid årets början	-0,4	-	-0,8	-	-1,2
Nedskrivningar	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-0,4	-	-0,8	-	-1,2
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	16,9	188,9	243,4	259,6	708,7
Akkumulerade avskrivningar	-9,9	-94,4	-125,7	-150,6	-380,5
Akkumulerade nedskrivningar	-0,4	-	-0,8	-	-1,2
Redovisat värde	6,6	94,5	116,9	108,9	326,9

Patent, licenser avser främst förvärvade patent och uppgår per 2021-12-31 till 6,6 MSEK. Avskrivning sker enligt plan om 20 år och kvarvarande avskrivningstid är 13 år.

Teknologi avser förvärvade teknologier vid förvärv av CTEK (2011) samt Chargestorm (2018) och avser teknologi för premiumbatteriladdare och teknologi för elfordonsladdning och tillbehör och uppgår per 2021-12-31 till 94,5 MSEK. Avskrivning sker enligt plan mellan 10 och 20 år och kvarvarande avskrivningstid är 10 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser egenupparbetade teknologier med en avskrivningstid om 3–5 år och uppgår per 2021-12-31 till 116,9 MSEK.

Kundrelationer har uppkommit i samband med förvärv av CTEK (2011), Chargestorm (2018), samt förvärv av distributörsrättigheter i Tyskland (2017).

Dessa uppgår totalt per 2021-12-31 till 108,9 MSEK. En avskrivningsplan har satts på mellan 6–20 år och kvarvarande avskrivningstid är 16 år.

NOT 13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED EN OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

MSEK	Goodwill	Varumärken	Summa
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	455,8	259,5	715,3
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	488,8	259,5	748,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	488,8	259,5	748,3
Akkumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-33,0	-	-33,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-33,0	-	-33,0
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	488,8	259,5	748,3
Akkumulerade nedskrivningar	-33,0	-	-33,0
Redovisat värde	455,8	259,5	715,3
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	455,8	259,5	715,3
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	488,8	259,5	748,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	488,8	259,5	748,3
Akkumulerade nedskrivningar			
Vid årets början	-33,0	-	-33,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-33,0	-	-33,0
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	488,8	259,5	748,3
Akkumulerade nedskrivningar	-33,0	-	-33,0
Redovisat värde	455,8	259,5	715,3

Goodwill och varumärken hänförs till förvärvet av CTEK koncernen som genomfördes av Altor Fund III GP Ltd under 2011 och ytterligare förvärv som CTEK koncernen genomförde av Chargestorm AB under 2018.

I det ursprungliga förvärvet av CTEK koncernen uppstod i förvärvsanalysen en goodwill om 375,4 MSEK och varumärken motsvarande 234,0 MSEK. Vid förvärvet av Chargestorm AB, 2018 uppstod en goodwill om 113,3 MSEK och varumärken motsvarande 25,5 MSEK.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas minst årligen och vid indikation för nedskrivning. De redovisade värdena på goodwill och varumärken testas per sista december varje år eller tidigare om indikationer om nedskrivningsbehov framträder. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod utifrån den stabila position som CTEK har på marknaden och med en avsikt från ledningen att fortsätta marknadsföra och utveckla dessa varumärken. Det finns enligt ledningens bedömning inte någon förutsägbar gräns för den tidsperiod då varumärken kan väntas generera nettoinbetalningar för koncernen varför nyttjandeperioden är obestämbar.

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod allokeras till koncernens kassagenererande enheter (KGE), vilka är de minsta identifierbara grupperna av tillgångar som vid fortlöpande användning ger upphov till

inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar.

Affärsområdena Aftermarket och Original Equipment utgör primärt den verksamhet som tidigare år benämndes CTEK och avser huvudsakligen försäljning av premiumbatteriladdare. Energy & Facilities utgör primärt den verksamhet som benämndes CTEK E-Mobility AB tidigare år och avser huvudsakligen försäljning av elfordonsladdare och tillbehör. Dessa tre affärsområden är i allt väsentligt oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. De är koncernens kassagenererande enheter.

NOT 13 Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, forts.

Fördelningen av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjande period har genomförts baserat på information i tidigare förvärvsanalyser samt en relativ fördelning mellan kassagenererande enheter. En sammanfattning av hur de immateriella tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod fördelas mellan de kassagenererande enheterna (KGE) återfinns nedan.

MSEK			
Immateriella tillgångar per KGE 2021-12-31	Goodwill	Varumärken	Summa
Aftermarket	311,4	212,8	524,2
Original Equipment	31,1	21,2	52,3
Energy & Facilities	113,3	25,5	138,8
Summa	455,8	259,5	715,3

MSEK			
Immateriella tillgångar per KGE 2020-12-31	Goodwill	Varumärken	Summa
Aftermarket	311,4	212,8	524,2
Original Equipment	31,1	21,2	52,3
Energy & Facilities	113,3	25,5	138,8
Summa	455,8	259,5	715,3

Prövningen av återvinningsvärdet på goodwill och varumärken enligt IAS 36 har genomförts genom beräkning av nyttjandevärden. Nedskrivningsprövningen för de kassagenererande enheterna baseras på ledningens förväntningar på resultatutvecklingen de kommande åren genom upprättandet av prognoser för dessa perioder. Bedömningen kräver uppskattningar om avkastningskrav, tillväxt, resultatutveckling, investeringar och övriga faktorer. Prognoser för de tre kassagenererande enheterna godkänns av ledningen och uppdateras årligen eller mer frekvent i de fall det finns indikationer om väsentliga förändringar. De antaganden som krävs för dessa uppskattningar utgörs av den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden, diskonteringsräntan och rörelsemarginalen vilket är de tre huvudsakliga antagandena med individuellt väsentlig påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet.

De två kassagenererande enheterna Aftermarket och Original Equipment bedöms båda ha en stabil rörelsemarginal i prognosperioden och en försiktigare tillväxttakt i prognosperioden. Framtida kassaflöden har diskonterats med en ränta om 14,9 % före skatt och 12,5 % efter skatt. Den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 %. Beräkningen för nyttjandevärdet har testats för känslighet för ett åtagande åt gången. Diskonteringsräntan har ökat med 2 procentenheter, rörelsemarginalen i prognosperioden har reducerats med 10 procentenheter och den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden har halverats. Ledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de väsentliga antagandena leder till att beräknat nyttjandevärde understiger redovisat värde.

Den kassagenererande enheten Energy & Facilities bedöms ha en förbättrad rörelsemarginal i prognosperioden jämfört med tidigare perioder och en betydande tillväxttakt i prognosperioden i enlighet med ledningens prognos för det underliggande affärsområdet. Framtida kassaflöden har diskonterats med en ränta om 19,7 % före skatt och 16,0 % efter skatt. Den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 %. Beräkningen för nyttjandevärdet har testats för känslighet för ett åtagande åt gången. Diskonteringsräntan har ökat med 2 procentenheter, rörelsemarginalen i prognosperioden har reducerats med 10 procentenheter och den långsiktiga tillväxttakten efter prognosperioden har halverats. Beräkningen av nyttjandevärdet för Energy & Facilities är känsligast vad gäller antagandet om framtida rörelsemarginal och tillväxttakt i prognosperioden. Ledningens bedömning är att inga rimliga förändringar i de väsentliga antagandena leder till att beräknat nyttjandevärde understiger redovisat värde.

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	5,4	19,6	25,0
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	14,3	63,1	77,4
Årets investeringar	-	4,9	4,9
Utrangeringar/Försäljningar	-0,9	-2,5	-3,4
Omklassificering	-1,5	1,4	-0,2
Omräkningsdifferenser	-	-0,2	-0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	11,9	66,7	78,6
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början	-9,0	-43,5	-52,5
Avskrivningar	-0,5	-6,5	-7,0
Utrangeringar/Försäljningar	0,9	2,4	3,3
Omräkningsdifferenser	-	0,1	0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8,6	-47,4	-56,0
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	11,9	66,7	78,6
Ackumulerade avskrivningar	-8,6	-47,4	-56,0
Redovisat värde	3,3	19,3	22,6
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	3,3	19,3	22,6
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	11,9	66,7	78,6
Årets investeringar	0,1	15,0	15,1
Utrangeringar/Försäljningar	-1,6	-7,6	-9,2
Omklassificering anskaffningsvärde tillgångar som innehas för försäljning	-1,5	-4,8	-6,3
Omräkningsdifferenser	0,1	0,2	0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	8,9	69,5	78,5
Ackumulerade avskrivningar			
Vid årets början	-8,6	-47,4	-56,0
Avskrivningar	-0,3	-7,5	-7,8
Utrangeringar/Försäljningar	1,1	7,3	8,4
Omklassificering ackumulerad avskrivning tillgångar som innehas för försäljning	1,1	3,4	4,5
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,1	-0,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,7	-44,3	-50,9
Utgående redovisat värde			
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	8,9	69,5	78,5
Ackumulerade avskrivningar	-6,7	-44,3	-50,9
Redovisat värde	2,3	25,2	27,5

NOT 15 VARULAGER

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Färdigvaror	188,9	138,0
Komponenter	20,4	3,8
-Avgår inkurans färdigvaror	-9,9	-8,6
-Avgår inkurans komponenter	-0,2	-0,9
Summa	199,2	132,3

Nedskrivningar för inkurans på varulager baseras på artiklarnas ålder, omsättningshastighet och andra liknande faktorer. Merparten av nedskrivningar samt återföring av tidigare års nedskrivningar avser den inkuransbedömning som görs vid varje periodslut. Ingen väsentlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärdet. Under året har nedskrivningar varulager påverkat resultaträkningen om -0,6 MSEK (-6,6 MSEK)

NOT 16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur.

Finansiella tillgångar i koncernen avseende derivatinstrument värderas till verkligt värde enligt nivå 2 i verkligt värde hierarkin. Redovisad tilläggsköpeskilling utgör också ett finansiellt instrument som värderas till verkligt värde. Denna värdering sker enligt nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Valutaterminer har värderats till verkligt värde med beaktande av aktuella räntor och kurser på bokslutsdagen. Merparten av de räntebärande skulderna löper med rörlig ränta. CTEK bedömer att det bokförda värdet på räntebärande skulder överensstämmer i allt väsentligt till det verkliga värdet då skulden löper med marknadsmässig ränta.

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrumenten som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts utgår från följande nivåer:

Nivå 1: finansiella instrument värderas enligt priser noterade på en aktiv marknad.

Nivå 2: finansiella instrument värderas utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata och som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: finansiella instrument värderas utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Förändring, nivå 3		
Skulder		
Ingående balans	-	50,0
Redovisat i rörelseresultatet, jämförelsestörande poster	-	-50,0
Utgående balans	-	0,0

I not 26 framkommer vidare detaljer över förändringen av finansiella instrument i nivå 3.

MSEK Tillgångar i balansräkningen	Derivat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella tillgångar	Summa
2021-12-31				
Kundfordringar	-	188,6	-	188,6
Övriga fordringar	-	1,4	7,9	9,3
Derivatinstrument (nivå 2)	4,9	-	-	4,9
Likvida medel	-	53,5	-	53,5
Summa	4,9	243,5	7,9	256,2

MSEK Tillgångar i balansräkningen	Derivat	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella tillgångar	Summa
2020-12-31				
Kundfordringar	-	124,8	-	124,8
Övriga fordringar	-	1,3	6,2	7,5
Derivatinstrument (nivå 2)	6,1	-	-	6,1
Likvida medel	-	94,7	-	94,7
Summa	6,1	220,8	6,2	233,1

NOT 16 Finansiella instrument per kategori, forts.

MSEK Skulder i balansräkningen	Derivat	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella skulder	Summa
2021-12-31				
Räntebärande skulder (nivå 2)	-	553,5	-	553,5
Leasingsskulder	-	17,7	-	17,7
Leverantörsskulder	-	115,3	-	115,3
Övriga skulder	-	9,7	0,9	10,5
Derivatinstrument (nivå 2)	1,0	-	-	1,0
Summa	1,0	696,2	0,9	698,1

MSEK Skulder i balansräkningen	Derivat	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Icke finansiella skulder	Summa
2020-12-31				
Räntebärande skulder (nivå 2)	-	830,2	-	830,2
Leasingsskulder	-	15,4	-	15,4
Leverantörsskulder	-	94,7	-	94,7
Övriga skulder	-	5,5	0,4	5,9
Derivatinstrument (nivå 2)	1,8	-	-	1,8
Summa	1,8	945,9	0,4	948,1

För koncernens finansiella skulder per den 31 december 2021, visas följande förväntade förfallostruktur, omfattande odiskonterade kassaflöden avseende amorteringar och uppskattade räntebetalningar baserade på terminsavtal alternativt faktisk ränta samt uppskattade marginaler.

MSEK	Inom 1 år	Inom 2-4 år	5 år och senare	Summa
2021-12-31				
Räntebärande skulder	69,1	519,0	-	588,1
Leasingskulder	6,4	11,0	0,4	17,7
Leverantörsskulder	115,3	-	-	115,3
Övriga skulder	10,5	-	-	10,5
Derivatinstrument				
-Utflöde	1,0	-	-	1,0
-Inflöde	-4,9	-	-	-4,9
Summa	197,4	530,0	0,4	727,7

MSEK	Inom 1 år	Inom 2-4 år	5 år och senare	Summa
2020-12-31				
Räntebärande skulder	55,4	166,3	927,2	1149,0
Leasingskulder	4,8	10,2	0,4	15,4
Leverantörsskulder	94,7	-	-	94,7
Övriga skulder	5,9	-	-	5,9
Derivatinstrument				
-Utflöde	1,7	0,2	-	1,8
-Inflöde	-5,2	-0,9	-	-6,1
Summa	157,4	175,8	927,6	1260,8

NOT 17 DERIVATINSTRUMENT

MSEK	2021-12-31		2020-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaderivat	4,9	1,0	6,1	1,8
Summa	4,9	1,0	6,1	1,8
Varav långfristig del:	-	-	0,9	0,2

Det redovisade värdet av derivatinstrument enligt ovan tabell uppgår till netto 3,9 MSEK i 2021 (4,3 MSEK i 2020).

Vid årets slut fanns det valutaterminskontrakt enligt tabellen nedan fördelat på respektive säkrad valuta:

MSEK	2021-12-31		2020-12-31	
	Nominellt belopp lokal valuta	Redovisat värde	Nominellt belopp lokal valuta	Redovisat värde
EUR/SEK	11,0	-0,2	9,6	6,1
EUR/USD	5,7	4,1	2,4	-1,8
Summa		3,9		4,3

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	192,4	128,7
Reservering för förväntad kreditförlust	-3,8	-3,9
Kundfordringar - netto	188,6	124,8

Av utestående kundfordringar per 31 december 2021 avser 39% 5 kunder (41% i 2020).

Per den 31 december 2021 var kundfordringar uppgående till 48,0 MSEK (20,8 MSEK i 2020) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
1-30 dagar	14,9	12,5
31-60 dagar	9,5	2,1
60-90 dagar	13,9	2,5
> 91 dagar	9,7	3,6
Summa förfallna kundfordringar	48,0	20,8

Avsättningar för osäkra fordringar motsvarade 2% (3% i 2020) av totala fordringar har förändrats enligt följande:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	3,9	1,6
Reservering för förväntad kreditförlust	0,2	2,6
Konstaterade kundförluster	-0,3	-0,4
Utgående balans	3,8	3,9

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för förväntad kreditförlust ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns ej. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på historiska kreditförluster samt framåtriktad information.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader	6,5	2,6
Förutbetalda försäkringar	3,8	0,2
Upplupna intäkter	1,4	0,3
Övriga poster	1,2	3,0
Summa	12,9	6,2

NOT 20 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet består per den 31 december 2021 totalt av 49 292 936 stamaktier (402 500 000 A-aktier och 21 095 500 B-aktier i 2020). Nominellt värde per aktie uppgår till 1,0 SEK (0,1 i 2020). Aktierna berättigar till en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

NOT 21 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	Typ av lån	Ränta	Valuta	2021-12-31	2020-12-31
Räntebärande skulder					
Förfalloår					
2026	Lån från kreditinstitut	Rörlig	EUR	-	611,9
2026	Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	-	218,3
2024	Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	495,5	-
Summa				495,5	830,2

Utöver ovan angivna räntebärande skulder så har bolaget en kortfristig checkkredit om 100 MSEK (50 MSEK) varav 58 MSEK (0 MSEK) utnyttjats vid årsskiftet.

MSEK	Belopp vid	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande	Belopp vid
Kortfristiga lån	årets ingång			förändringar	årets utgång
2021					
Checkräkningskredit	-	58,0	-	-	58,0
Summa	-	58,0	-	-	58,0

FÖRÄNDRING RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	Belopp vid	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande	Belopp vid
Långfristiga lån	årets ingång			förändringar	årets utgång
2021					
Lån från kreditinstitut	632,4	-641,9	9,5	-	-
Lån från kreditinstitut	225,1	274,9	-	-	500,0
Uppläggningskostnad	-27,3	-4,9	-	27,7	-4,5
Summa	830,2	-371,9	9,5	27,7	495,5

MSEK	Belopp vid	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassapåverkande	Belopp vid
Långfristiga lån	årets ingång			förändringar	årets utgång
2020					
Lån från kreditinstitut	657,3	-	-25,0	-	632,4
Lån från kreditinstitut	225,1	-	-	-	225,1
Uppläggningskostnad	-30,8	-	-	3,5	-27,3
Summa	851,6	-	-25,0	3,5	830,2

Totala räntekostnader för skulder till kreditinstitut uppgick till 44,3 MSEK (60,0 MSEK i 2020). Räntesatsen kan maximalt uppgå till 7,15% (7,15 i 2020). Den effektiva räntan uppgick till 6,4 % (6,9 % i 2020).

NOT 21 Räntebärande skulder, forts.**FÖRÄNDRING LEASINGSKULDER**

MSEK Leasingskulder	Belopp vid årets ingång	Nya avtal under året	Avslutade/ omvärderade avtal	Leasingavgifter	Räntekostnader	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
2021							
Långfristiga räntebärande skulder	10,6	7,1	-7,2	-	0,5	0,3	11,4
Kortfristiga räntebärande skulder	4,8	2,9	5,1	-6,8	0,3	0,2	6,4
Summa	15,4	10,0	-2,2	-6,8	0,8	0,5	17,7

MSEK Leasingskulder	Belopp vid årets ingång	Nya avtal under året	Avslutade/ omvärderade avtal	Leasingavgifter	Räntekostnader	Omräknings- differenser	Belopp vid årets utgång
2020							
Långfristiga räntebärande skulder	9,3	1,0	-	-	0,4	-0,1	10,6
Kortfristiga räntebärande skulder	3,3	6,7	-	-5,3	0,2	-	4,8
Summa	12,7	7,7	-	-5,3	0,5	-0,2	15,4

LÖPTIDSANALYS LEASINGSKULDER

De kvarstående odiskonterade leasingbetalningarna har följande förfallostruktur:

MSEK Odiskonterade leasingskulder	2021-12-31	2020-12-31
Återstående tid mindre än 1 år	6,4	4,8
Återstående tid mellan 1–5 år	11,3	10,2
Återstående tid mer än 5 år	-	0,4
Summa	17,7	15,4

NOT 22 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Garantiåtagande	3,2	3,5
Koncernen totalt	3,2	3,5
Koncernen		
Garantiåtagande		
Redovisat värde vid årets ingång	3,5	3,1
Omklassificering	-	-
Förändring garantiåtaganden under året	-0,3	0,4
Summa	3,2	3,5

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	13,9	4,4
Upplupna semesterlöner	10,5	9,5
Upplupna sociala avgifter	6,7	4,6
Upplupna räntekostnader	2,5	14,2
Upplupna kundrabatter	17,1	8,8
Upplupna kostnader	6,8	6,8
Övriga ej enskilt betydande poster	3,5	17,9
Summa	61,0	66,1

NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	-	18,8
Nettotillgångar i dotterföretag*		
Ställda panter och säkerheter	-	439,7
Summa	-	458,5

*) Inga ställda panter finns i bolaget per 2021-12-31.

NOT 25 LEASINGAVTAL

Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende fordon och lokaler. I nedan tabell presenteras koncernens ingående och utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året.

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			
	Fordon	Lokaler	Totalt	Leasingskulder
Ingående balans 2021-01-01	5,2	9,9	15,1	15,4
Tillkommande avtal	4,0	6,0	10,0	10,0
Avskrivningar	-3,2	-3,4	-6,7	-
Avslutade avtal	-0,5	-1,4	-1,9	-2,2
Omräkningsdifferenser	0,0	0,5	0,5	0,5
Räntekostnader	-	-	-	0,7
Leasingavgifter	-	-	-	-6,8
Utgående balans 2021-12-31	5,6	11,5	17,0	17,7

MSEK	Nyttjanderättstillgångar			
	Fordon	Lokaler	Totalt	Leasingskulder
Ingående balans 2020-01-01	2,7	10,0	12,7	12,7
Tillkommande avtal	5,4	2,3	7,7	7,7
Avskrivningar	-2,8	-2,4	-5,2	-
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,1	-0,2	-0,2
Räntekostnader	-	-	-	0,5
Leasingavgifter	-	-	-	-5,3
Utgående balans 2020-12-31	5,2	9,9	15,1	15,4

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens resultaträkning under året hänförligt till leasingverksamheter:

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-6,7	-5,2
Räntekostnader på leasingskulder	-0,7	-0,5
Kostnad avseende korttidsavtal	-1,2	-1,4
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	-0,4	-0,4
Kostnader för variabla leasingavgifter	-0,4	-0,4
Summa	-9,4	-7,8

Koncernen redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 6,8 MSEK (5,3) för räkenskapsåret 2021. Kassautflödet är redovisat som ränta och leasingavgifter. För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder se not 21.

NOT 26 ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER

I samband med ett tidigare förvärv uppstod en tilläggsköpeskilling. Under räkenskapsåret 2020 gjordes en slutlig omvärdering av denna köpeskilling om 50 MSEK och i samband med börsnoteringen avslutades avtalet. Se vidare under not 8.

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under 2021 har bolaget genomfört en börsnotering vilket föranlett vissa förändringar i den miljö av närstående parter som bolaget verkar i. Investmentaktiebolaget Latour har störst andel aktier i koncernen följt av Altor Fund III GP Ltd. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, d.v.s. styrelsen och företagsledningen, samt dess familjemedlemmar. Även andra företag som Investmentaktiebolaget Latour och Altor Fund III GP Ltd har bestämmande inflytande över är närstående parter till CTEK koncernen.

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare framgår i not 6. CTEK har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för ledande befattningshavare. Bolaget har under 2021 engagerat Carnegie som Sole Global Coordinator och Joint Bookrunner i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm. Carnegie ägs av Altor Fund III GP Ltd och anses vara en närstående part till bolaget. I egenskap av Sole Global Coordinator och Joint Bookrunner och under gemensam ägare i Altor Fund III GP Ltd har Carnegie under noteringsprocessen varit en viktig samarbetspartner för CTEK. Ersättning till Carnegie har utgått baserad på en förutbestämd andel av emissionsbeloppet.

NOT 28 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR KASSAFLÖDE

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Ej kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar och nedskrivningar	68,5	57,2
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-	-50,0
Realisationsresultat	0,6	-0,3
Förändringar avsättningar	-0,3	0,4
Orealiserade valutaeffekter	-4,6	0,0
Övrigt	-0,1	0,0
Summa	64,1	7,4

NOT 29 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

I koncernen ingår nedanstående företag:

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel
CTEK Holding AB	556853-7558	Vikmanshyttan	100 %
CC Group Co-Invest AB	556865-8156	Stockholm	100 %
CTEK Group AB	556853-7541	Vikmanshyttan	100 %
CTEK E-Mobility AB	556787-6270	Norrköping	100 %
Charge Holding AB	556734-5979	Vikmanshyttan	100 %
Creator Teknisk Utveckling AB	556378-0161	Vikmanshyttan	100 %
CTEK HK	11132386	Hongkong	100 %
CTEK Smart Chargers China	440301503395546	Shenzhen-Kina	100 %
Faluator Management AB	556250-6468	Vikmanshyttan	100 %
Hedemorabladet Fastighets- förvaltning AB	556410-7661	Vikmanshyttan	100 %
CTEK Sweden AB	556540-3234	Vikmanshyttan	100 %
CTEK Power Inc	F04000004301	Tallahassee-USA	100 %
CTEK France SARL	520 351 589 R.C.S Paris	Paris-Frankrike	100 %
CTEK Smart Chargers GmbH	342042412	Berlin-Tyskland	100 %
CTEK Australia Pty Ltd	161 473 098	Sydney-Australien	100 %
CTEK Denmark	35532633	Fjerritslev-Danmark	100 %
CTEK Battery Management UK Ltd	09704471	Dorset-England	100 %
CTEK Norway AS	928126560	Drobak-Norge	100 %

NOT 30 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor

Överkursfond	1 277 231 112
Balanserat resultat	-760
Årets resultat	5 345 154
Summa	1 282 575 506

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	1 282 575 506
-------------------------	---------------

NOT 31 TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Byggnader och mark	1,7	-
Summa	1,7	-

NOT 32 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Den globala marknaden har påverkats av Rysslands invasion av Ukraina. Det är i dagsläget inte möjligt att bedöma hur situationen kommer att utvecklas, eller hur säkerhetsläget i Europa kommer att förändras. Vi ser för närvarande inte några större effekter på vår finansiella ställning och prestation. CTEK har ingen verksamhet eller medarbetare i de berörda länderna (Ryssland, Belarus och Ukraina) samt en mycket begränsad försäljning. I och med invasionen har alla leveranser till Ryssland och Belarus stoppats.

Efter balansdagens utgång har bolaget tecknat avtal om en tolv (12) månaders utökning av befintlig kreditfacilitet om 100 MSEK. Utökningen har skett för att säkerställa bolagets strategiska mål i ett läge där negativa omvärldsfaktorer, så som störningar i leveranskedjor, riskerar medföra ett ökat kapitalbehov.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	2	9,7	-
Övriga rörelseintäkter		0,1	-
Bruttoresultat		9,7	-
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-6,0	-0,1
Personalkostnader	4	-11,1	-
Jämförelsestörande poster	5	-26,5	-
Summa kostnader		-43,6	-0,1
Rörelseresultat		-33,8	-0,1
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	6	0,0	-
Finansiella kostnader	6	-2,9	-
Finansiella poster - netto		-2,9	-
Bokslutsdispositioner	7	43,5	0,1
Resultat före skatt		6,7	0,0
Skatt på årets resultat	8	-1,4	-
Årets resultat tillika summa totalresultat		5,3	0,0

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	1 031,3	890,8
Fordringar på koncernföretag		841,8	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 873,0	890,8
Summa anläggningstillgångar		1 873,0	890,8
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		4,3	0,1
Övriga kortfristiga fordringar		4,2	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3,8	-
Likvida medel		0,7	1,6
Summa omsättningstillgångar		13,1	1,7
SUMMA TILLGÅNGAR		1 886,2	892,5

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	10	49,3	42,4
Summa bundet eget kapital		49,3	42,4
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 277,2	850,0
Balanserat resultat		0,0	0,0
Årets resultat		5,3	0,0
Summa fritt eget kapital		1 282,6	850,0
Summa eget kapital		1 331,9	892,3
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	11	495,5	-
Summa långfristiga skulder		495,5	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,9	-
Skulder till koncernföretag		45,2	-
Aktuella skatteskulder		1,2	-
Övriga kortfristiga skulder		2,5	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8,1	0,1
Summa kortfristiga skulder		58,8	0,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 886,2	892,5

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	42,4	848,4	0,0	890,8
Årets resultat			0,0	0,0
Transaktioner med aktieägarna				
Nedsättning av aktiekapital	-0,1	-	-	-0,1
Inbetalning teckningsoptioner	-	1,5	-	1,5
Utgående eget kapital 2020-12-31	42,4	850,0	0,0	892,3
Ingående eget kapital 2021-01-01	42,4	850,0	0,0	892,3
Resultatdisposition			0,0	0,0
Året resultat			5,3	5,3
Transaktioner med aktieägarna				
Nyemission	4,9	307,2	-	312,1
Nyemission genom apportemission	2,0	138,4	-	140,5
Emissionskostnader	-	-18,3	-	-18,3
Utgående eget kapital 2021-12-31	49,3	1 277,2	5,3	1 331,9

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-33,8	0,0
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet:		-	-
Kassaflöde före finansiella poster		-33,8	0,0
Betald ränta		-	-
Betalda finansiella poster		-4,9	-
Betald skatt		-0,2	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		-39,0	0,0
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-10,8	-0,1
Förändring av kortfristiga skulder		9,8	0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-40,0	0,0
Finansieringsverksamheten			
Inbetald nyemission		312,1	-
Emissionskostnad		-18,3	-
Inbetalda teckningsoptioner		-	1,5
Förändring av koncerninterna lån		-754,6	-
Upptagna lån		500,0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		39,1	1,5
Årets kassaflöde		-0,9	1,5
Likvida medel vid årets ingång		1,6	0,1
Likvida medel vid årets utgång		0,7	1,6

Noter till Moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Detta innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser och tillägg som anges nedan.

FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets finansiella rapporter avviker, i enlighet med kraven i RFR 2 från de som presenteras för koncernen. Detta innebär att moderbolaget har fem räkningar i årsredovisningen; resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys samt rapport över förändringar i eget kapital.

LEASING

I moderbolaget tillämpas undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal. Leasingavgifter redovisas linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar bolagets ekonomiska nytta över tiden.

ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeметод. Om det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Koncernbidrag både erhållna och lämnade, redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktieägartillskott som har lämnats av moderbolaget redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos moderbolaget förutsatt att ingen nedskrivning föreligger.

NOT 2 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterföretagen 9,7 MSEK (0) för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har inte köpt några tjänster från dotterföretag.

NOT 3 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser bl. a. generella skattekonsultationer samt skatterådgivning i samband med Tranfer Pricing. Övriga tjänster är rådgivning och som inte går att hänföra till någon av de ovannämnda kategorierna. Under 2021 avser övriga tjänster arbete relaterat till bolagets noteringsprocess.

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Ernst & Young		
-Revisionsuppdraget	2,5	-
-Skatterådgivning	3,3	-
-Övriga tjänster	3,9	-
Summa	9,7	-

NOT 4 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA MM.

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Löner och andra ersättningar	-7,5	-
Sociala avgifter	-2,5	-
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	-1,1	-
Summa	-11,1	-

NOT 5 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Kostnader relaterat till noteringsprocessen	-26,5	-
Summa	-26,5	-

NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	-	-
Finansiella intäkter	-	-
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på upplåning	-2,5	-
Övriga finansiella kostnader på upplåning	-0,4	-
Finansiella kostnader	-2,9	-
Finansiella poster - netto	-2,9	-

NOT 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Erhållet koncernbidrag	43,5	0,1
Summa	43,5	0,1

NOT 8 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-1,4	-
Summa aktuell skatt	-1,4	-
Total inkomstskatt	-1,4	-
Resultat före skatt	6,7	0
Inkomstskatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4%)	-1,4	-
Skatteeffekter av:		
- ej avdragsgilla kostnader	0,0	-
Skatt som redovisas i årets resultat	-1,4	-

NOT 9 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MSEK	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Ingående redovisat värde	890,8	890,8
Förvärv	140,5	-
Utgående redovisat värde	1031,3	890,8

Förvärv under räkenskapsåret avser aktier i CTEK Holding AB samt CC Group Co-Invest AB.

Namn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2021	2020
Direkta innehav						
CTEK Holding AB	556853-7558	Vikmanshyttan	100%	437 398 450	1 031,3	890,8
CC Group Co-Invest AB	556865-8156	Stockholm	100%	2 440 270		
Indirekta innehav						
CTEK Group AB	556853-7541	Vikmanshyttan	100%	137 500 000		
CTEK E-Mobility AB	556787-6270	Norrköping	100%	1 225		
Charge Holding AB	556734-5979	Vikmanshyttan	100%	273 042 662		
Creator Teknisk Utveckling AB	556378-0161	Vikmanshyttan	100%	2 500		
CTEK HK	11132386	Hongkong	100%	10 000		
CTEK Smart Chargers China	440301503395546	Shenzhen-Kina	100%			
Faluator Management AB	556250-6468	Vikmanshyttan	100%	1 000		
Hedemorabladet						
Fastighetsförvaltning AB	556410-7661	Vikmanshyttan	100%	1 000		
CTEK Sweden AB	556540-3234	Vikmanshyttan	100%	100 000		
CTEK Power Inc	F04000004301	Tallahassee-USA	100%	100		
CTEK France SARL	520 351 589 R.C.S Paris	Paris-Frankrike	100%	100		
CTEK Smart Chargers GmbH	342 042 412	Berlin-Tyskland	100%	25 000		
CTEK Australia Pty Ltd	161 473 098	Sydney-Australien	100%	100		
CTEK Denmark	35532633	Fjerritslev-Danmark	100%	80 000		
CTEK Battery Management UK Ltd	9704471	Dorset- England	100%	1		
CTEK Norway AS	928126560	Drobak-Norge	100%	30		

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna

NOT 10 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Aktiekapitalet består per den 31 december 2021 totalt av 49 292 936 stamaktier (402 500 000 A-aktier och 210 950 500 B-aktier i 2020). Nominellt värde per aktie uppgår till 1,0 SEK (0,1). Aktierna berättigar till en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 11 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK Räntebärande skulder	Typ av lån	Ränta	Valuta	2021-12-31	2020-12-31
Förfalloår 2024	Lån från kreditinstitut	Rörlig	SEK	495,5	-
Summa				495,5	-

MSEK Långfristiga lån	Belopp vid årets ingång	Kassaflöde	Valutaeffekter	Ej kassa- påverkande förändringar	Belopp vid årets utgång
2021					
Lån från kreditinstitut	-	500			500
Uppläggningskostnad	-	-4,9		0,4	-4,5
Summa	-	495,1		0,4	495,5

NOT 12 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter för skulder i dotterföretag		
Ställda panter och säkerheter	-	890,8
Summa	-	890,8

Inga ställda panter finns i bolaget per 31 december 2021, se not 24 i koncernen för ytterligare information.

NOT 13 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i kronor	
Överkursfond	1 277 231 112
Balanserat resultat	-760
Årets resultat	5 345 154
Summa	1 282 575 506
Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	1 282 575 506

NOT 14 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser att rapportera för moderbolaget. Se not 32 i koncernen för ytterligare information.

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Vikmanshyttan, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Hans Stråberg
Styrelseordförande

Ola Carlsson
Styrelseledamot

Michael Forsmark
Styrelseledamot

Björn Lenander
Styrelseledamot

Stefan Linder
Styrelseledamot

Jessica Sandström
Styrelseledamot

Pernilla Valfridsson
Styrelseledamot

Jon Lind
Verkställande direktör

Mats Lind
Arbetsdagarrepresentant

Daniel Forsberg
Arbetsdagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CTEK AB (publ), org nr 559217-4659

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CTEK AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 17–28. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7–16 samt 38–88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över resultatet och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och varumärken

Beskrivning av området

Värdet av goodwill uppgår till 455,8 miljoner SEK och värdet av varumärken uppgår till 259,5 miljoner SEK i koncernens rapport över finansiell ställning. Som framgår av not 13 prövas värdet på goodwill och varumärken årligen, samt så snart det finns indikationer på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga, genom att beräkna återvinningsvärdet och ställa det i relation till de redovisade värdena.

Nedskrivningsprövningarna för 2021 resulterade inte i någon nedskrivning.

I not 13 framgår att återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet. De väsentliga antaganden som används vid beräkningen av nyttjandevärde är bland annat långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden, diskonteringsränta, rörelsemarginal samt identifiering av kassagenererande enheter.

Till följd av de uppskattningar och antaganden som görs i samband med nedskrivningsprövningarna samt storleken på redovisade värden har vi bedömt värdering av goodwill och varumärken för koncernen som särskilt betydelsefulla områden i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision av räkenskapsåret 2021 har vi utvärderat koncernens process för att upprätta nedskrivningsprövningar samt för att identifiera kassagenererande enheter. Vi har även granskat de antaganden om framtida kassaflöden som ligger till grund för nedskrivningsprövningen genom jämförelser mot historiskt utfall och framtida prognoser samt genomfört känslighetsanalyser. Vi har vidare bedömt tillämplad diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt efter prognosperioden genom jämförelser mot likvärdiga bolag.

Vi har involverat interna värderingsspecialister i vår granskning av väsentliga antaganden samt för att utvärdera de värderingsmodeller som använts.

Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnats i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6 och 94–97. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende den andra informationen som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse, drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den andra informationen, måste vi rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Om vi vid läsningen av ersättningsrapporten drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den måste vi ta upp den frågan med styrelsen och begära att den rättas.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapporter.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av CTEK AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 17–28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämför den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för CTEK AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten # (caa68f00bb29cc5052ac24449509db7b6ffc49266ee2557a614b64f817a01df4) upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till CTEK AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till CTEK AB:s revisor av bolagsstämman den 29 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 2012.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

HÄRLEDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

CTEK använder sig av finansiella mått, alternativa nyckeltal, som inte definieras enligt IFRS. CTEK anser att dessa finansiella mått ger värdefull information till läsaren av rapporten då de utgör ett komplement vid utvärdering av den finansiella utvecklingen inom bolaget. Nyckeltalen CTEK valt att presentera är relevanta beaktande verksamheten och i förhållande till de finansiella målen avseende tillväxt, marginal och kapitalstruktur. Under Definitioner på sidan 96 anges hur CTEK definierar nyckeltalen samt syftet med respektive nyckeltal. Nedan angivna data är kompletterande information med syfte att kunna härleda alternativa nyckeltal.

JUSTERAD EBITDA/EBITA

Belopp i MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	81,8	142,7
Jämförelsestörande poster		
-Externa kostnader relaterat till börsnotering	40,4	4,2
-Omvärdering tilläggsköpeskillning	-	-50,0
Av- och nedskrivningar (+)	68,5	57,2
Justerad EBITDA	190,7	154,1
Avskrivningar på ej förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (-)	-25,6	-15,6
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar (-)	-14,4	-12,5
Justerad EBITA	150,7	126,0

TILLVÄXT KONCERNEN

Belopp i MSEK	2021	2020
Organisk tillväxt (%)	34,2	13,1
Valutaeffekt (%)	-3,7	-1,9
Omsättningstillväxt (%)	30,5	11,2

BRUTTOMARGINAL

Belopp i MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	921,8	706,3
Kostnad sålda varor	-434,1	-329,8
Bruttoresultat	487,7	376,5
Bruttomarginal (%)	52,9	53,3

NETTOSKULD

Belopp i MSEK	2021	2020
Omsättningstillgångar		
-Likvida medel	-53,5	-94,7
Långfristiga skulder		
-Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder	506,8	840,8
-Räntebärande leasingskulder	-11,4	-10,6
Kortfristiga skulder		
-Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder	64,4	4,8
-Räntebärande leasingskulder	-6,4	-4,8
Total nettoskuld	500,0	735,5
Rörelseresultat	81,8	142,7
-Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-68,5	-57,2
EBITDA	150,3	200,0
Jämförelsestörande poster	-40,4	45,8
Justerad EBITDA	190,7	154,1
Nettoskuld/justerad EBITDA	2,6	4,8

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, msek	921,8	706,3	635,4	573,3
Rörelseresultat, msek	81,8	142,7	68,3	102,1
Rörelsemarginal, %	9	20	11	18
Balansomslutning, msek	1 566,4	1 453,9	1 363,0	1 383,1
Eget kapital, msek	655,1	285,6	201,0	179,7
Soliditet, %	42	20	15	13

Definitioner

Mått:	Definition/Beräkning	
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder justerat för leasingskulder minus räntebärande tillgångar och likvida medel	
Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Syfte
Andelen EVSE av nettoomsättningen	Försäljning av elbilsladdare och tillbehör som andel av den totala nettoomsättningen	Används för att mäta försäljningen av produkter till elektrifierade fordon
Bruttomarginal	Bruttoresultat i relation till nettoomsättning	Används för att mäta produktlönsamheten
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor, frakt och tull	Används för att mäta produktlönsamheten
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade anläggningstillgångar	Mått på rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Justerad EBITA	EBITA före jämförelsestörande poster	Mått på rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Justerad EBITA-marginal	Justerat EBITA i relation till nettoomsättning	Nyckeltalet syftar till att mäta rörelsens lönsamhetsgrad
Justerad EBITDA	Rörelseresultat enligt resultaträkning, före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av immateriella och materiella tillgångar	Mått rörelsens underliggande intjänandeförmåga och underlättar jämförelse mellan perioderna
Jämförelsestörande poster	Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär och belopp	Särredovisning av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av rörelseresultatet över tid
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld i förhållande till Justerat EBITDA rullande 12 månader	Mått som visar på förmågan att återbetala skulder
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning justerad för för- och avyttringar samt valutaeffekter	Mått på den egengenererade tillväxten
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning för den aktuella perioden i förhållande till nettoomsättning för jämförelseperioden	Syftar till att visa nettoomsättningens utveckling
Segmentsresultat	Justerad EBITDA exklusive centrala poster	Mått som visar segmentets intjäningsförmåga
Segmentsmarginal	Segmentsresultat i relation till segmentsomsättning	Mått som visar segmentets intjäningsförmåga
Valutaeffekt	Jämförelseperiodens genomsnittliga växelkurs multiplicerat med den aktuella periodens försäljning i lokal valuta	Syftar till att visa tillväxt rensad för valutaeffekter
Begrepp:	Definition/Beräkning	Syfte
Central	Försäljningen inom central består av poster som ej kan härledas till något specifikt segment. Vidare ingår segmenten även koncerngemensamma intäkter och kostnader som ej allokerats till segmenten	Poster som ej är direkt hänförliga till

Information till aktieägarna

ÅRSSTÄMMA DEN 12 MAJ 2022

Årsstämma i CTEK AB (publ) hålls torsdagen den 12 maj 2022 kl 15.00 i CTEKs lokaler på Industrivägen 24, 776 70 Vikmanshyttan. Inregistrering till årsstämman börjar klockan 14.00.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- Dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 4 maj 2022.
- Dels anmäla sitt deltagande senast fredagen den 6 maj 2022.

Av miljöhänsyn och för ökad effektivisering genom användning av digitala tjänster väljer CTEK att inte skicka ut inbjudan till stämman per post.

Anmälan om deltagande kan göras enligt nedan:

- **Elektroniskt:** <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>.
- **Per telefon:** 08-461 58 72
- **Via e-post:** GeneralMeetingService@euroclear.com
- **Per post:** CTEK AB (publ), "AGM", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer dagtid samt antal eventuella biträden som får uppgå till högst två till antalet.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få delta i stämman och utöva sin rösträtt, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast onsdagen den 4 maj 2022. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren om detta.

UTDELNING OCH AVSTÄMNINGS DAG

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2021.

Valberedning

CTEK AB
Att: Valberedningen
Rostugnsvägen 3
776 70 Vikmanshyttan

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA:

Jon Lind, VD och koncernchef
jon.lind@ctek.se, +46 703 972 371

Niklas Alm, Head of Investor Relations
niklas.alm@ctek.se, +46 708 244 088

CTEK AB (publ), org.nr. 559217-4659,
Rostugnsvägen 3
776 70 Vikmanshyttan

FINANSIELL KALENDER

- Årsredovisning 2021: 8 april 2022
- Delårsrapport, Q1, 2022: 11 maj 2022
- Årsstämma 2022: 12 maj 2022
- Delårsrapport, Q2, 2022: 10 augusti 2022
- Delårsrapport, Q3, 2022: 2 november 2022



CTEK

CTEK AB (PUBL)
ROSTUGNSVÄGEN 3, 776 70 VIKMANSHYTTAN, SVERIGE
TELEFONNUMMER: + 46 10 344 88 00
WWW.CTEK.COM